

Conférence des Ministres de la Jeunesse et des Sports de la Francophonie



**rapport d'activités du
secrétaire général**

2010

sommaire

Abréviations	4
Introduction	7
I - Politique générale et Direction du Secrétariat général	11
A. Action politique et diplomatique	13
B. Participation de la CONFEJES à l'Institutionnel francophone	16
C. Développement des partenariats	18
D. Programme de Solidarité avec les Jeunes d'Haïti	20
E. Modernisation des outils de communication	21
F. Publications du Secrétariat général	22
G. Renforcement des capacités des cadres et agents du Secrétariat général	25
H. Renouvellement des postes au Secrétariat général	26
I. Amélioration du système de gestion financière	27
II - Suivi des principales décisions de la 9^{ème} Réunion du Bureau	29
III - Bilans sectoriels de la Programmation 2010	35
A. Programme 1 <i>Actions stratégiques</i>	37
B. Programme 2 <i>Jeunesse</i>	39
C. Programme 3 <i>Sport</i>	40
D. Axe transversal <i>Egalité femmes-hommes</i>	41
IV - Compte-rendu d'exécution de la Programmation 2010	43
A. Programme 1 <i>Actions stratégiques</i>	45
B. Programme 2 <i>Jeunesse</i>	63
C. Programme 3 <i>Sport</i>	79
D. Axe transversal <i>Egalité femmes-hommes</i>	95

abréviations

ACNOA	Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique
AES	Association des Etablissements Sportifs (Belgique)
AIMF	Association Internationale des Maires Francophones
AMA	Agence Mondiale Antidopage
ANDIISS	Association Nationale des Directeurs et Intervenants d'Installations et des Services de Sports (France)
APC	Approche Par Compétences
ATN	Appuis Techniques Nationaux
BRAO	Bureau régional de l'Afrique de l'Ouest de l'OIF
CAA	Confédération Africaine d'Athlétisme
CALA	Confédération Africaine de Lutte
CAMES	Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur
CAR	Confédération Africaine de Rugby
CAT	Confédération Africaine de Tennis
CCLD	Commission Consultative sur la Lutte contre le Dopage
CCP	Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres Supérieurs de la Jeunesse et des Sports
CFI	Canal France International
CFTD	Centre Francophone de Tennis de Dakar
CIAD	Centre International d'Athlétisme de Dakar
CIAM	Centre International d'Athlétisme de Maurice
CIJF	Comité International des Jeux de la Francophonie
CIO	Comité International Olympique
CIVICUS	Alliance Mondiale pour la Participation Citoyenne
CJSOI	Commission Jeunesse et Sport de l'Océan Indien
CMF	Conférence Ministérielle de la Francophonie
CNEPS	Centre National d'Education Physique et Sportive de Thiès (Sénégal)
CNJ	Conseil National des Jeunes
CNJF	Comité National des Jeux de la Francophonie
CNO	Comité National Olympique
CNSS	Commission Nationale de Suivi et de Soutien
CONFEMEN	Conférence des Ministres de l'Education des pays ayant le français en partage
CPF	Conseil Permanent de la Francophonie
CPSI	Conseiller Pédagogique et Sportif Itinérant
CRAL	Centre Régional d'Athlétisme de Lomé
CREPS	Centre Régional d'Education Physique et Sportive (France)
CTS	Comité Technique Spécialisé
CTSO	Comité Technique de Sélection et d'Orientation du FIJ
CTS-STAPS	Comité Technique Spécialisé en Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives
DAF	Direction Administrative et Financière
DEPS	Direction des Programmes Education Physique et Sportive de la CONFEJES
DJ	Direction de la Jeunesse de la CONFEJES
DS	Direction des Sports de la CONFEJES
EPS	Education Physique et Sportive
FFPO	Fonds Francophone de Préparation Olympique
FIJ	Fonds d'Insertion des Jeunes
FILA	Fédération Internationale des Lutttes Associées
GAF	Groupe des Amis de la Francophonie
GAR	Gestion Axée sur les Résultats
GERME	Gérer Mieux Mon Entreprise (méthode pédagogique)
GTCF	Groupe de Travail CONFEJES pour la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de Jeunesse et de Sports
GTI	Groupe de travail international Femme et Sport
IAAF	Association Internationale des Fédérations d'Athlétisme`
IFT	Fédération Internationale de Tennis

abréviations

INJEPS	Institut National de la Jeunesse, de l'Éducation Physique et Sportive (Bénin)
INSEP	Institut National du Sport et de l'Éducation Physique (France)
IRB	Fédération Internationale de Rugby (International Rugby Board)
ISESCO	Organisation Islamique pour l'Éducation, les Sciences et la Culture
JO	Jeux Olympiques
MAEE	Ministère Français des Affaires Étrangères et Européennes
LMD	Licence, Master, Doctorat
OHADA	Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
OFQJ	Office Franco-Québécois pour la Jeunesse
OIF	Organisation Internationale de la Francophonie
OMD	Objectifs du Millénaire pour le Développement
ONAD	Organisation Nationale Antidopage
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
RDC	République Démocratique du Congo
RENAJEBU	Réseau National des Jeunes du Burundi
RIJEP	Réseau International des Jeunes Entrepreneurs de l'Espace Francophone
RIM	Réseau International de la Migration
SFD	Système de Financement Dégressif du FIJ
STAPS	Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives
STASE	Sciences et Techniques d'Animation Socio-Educative
SYSCOA	Système comptable ouest-africain
TIC	Technologies de l'Information et de la Communication
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'Éducation, la Science et la Culture
UNFPA	Fonds des Nations Unies pour la Population
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

introduction

générale

En 2009 à Bujumbura (Burundi), sur la base des travaux des experts réunis du 6 au 10 février 2009 à Saly Portudal (Sénégal), les Ministres de la CONFEJES ont adopté une ambitieuse programmation quadriennale 2009-2012 conçue suivant l'approche de la Gestion axée sur les résultats. Cette programmation vise à « **valoriser les actions de la Jeunesse et du Sport par les Etats et gouvernements membres comme étant des vecteurs de développement national, de promotion de la Francophonie et d'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement** ».

Ce programme a été évalué à **7 385 000 000 FCFA**, soit en moyenne 1 846 250 000 FCFA par an.

Les ressources prévues pour la première année de programmation (2009) n'ont pu être mobilisées qu'à hauteur de 64%, soit un gap de l'ordre de 682 057 100 FCFA.

En 2010, non seulement les ressources initialement prévues (1 780 000 000 FCFA) n'ont pas été mobilisées mais, pour la première fois depuis 2005, le Budget programme de la CONFEJES a enregistré **une baisse de l'ordre de 103 000 000 FCFA** par rapport à 2009 et aux années précédentes (2008, 2007, 2006 et 2005).

A notre connaissance, cette baisse dictée par la crise économique mondiale n'a pas frappé les autres institutions de la Francophonie (OIF, CONFEMEN, etc.). Elle est intervenue, certes, dans une période de forte tension économique mais elle s'est paradoxalement opérée au moment où l'année 2010 a été déclarée **Année Internationale de la Jeunesse** et où d'importantes décisions ont été prises par le Bureau de la CONFEJES visant à l'élaboration d'un « Programme spécial de solidarité avec les jeunes de Haïti », d'un nouveau « Plan comptable », etc. Ces décisions n'ont pas été accompagnées de ressources financières additionnelles nécessaires à leur exécution.

Malgré tout, et en application de la recommandation des Commissaires aux comptes visant à arrêter les engagements avant le 15 décembre 2010, toutes les actions figurant à la programmation annuelle 2010 ont presque toutes été réalisées en moins de sept (7) mois, c'est-à-dire cinq (5) mois de moins que pour les programmations antérieures dont les actions se poursuivaient jusqu'à la prochaine Conférence ou Bureau de l'année suivante (mars).

L'occasion est pour nous de remercier très vivement tous les États et gouvernements membres, en particulier les pays contributeurs, nos partenaires, nos commissaires aux comptes, les correspondants nationaux, les coordonnateurs du FIJ, les délégués du GTCF, les consultants ainsi que toute l'équipe CONFEJES pour l'aide précieuse qui nous a été apportée au cours de la présente année, et sans laquelle, il nous aurait été difficile d'atteindre de tels résultats.



■ Cérémonie d'ouverture de la 9ème Réunion du Bureau de la CONFEJES

politique générale

et

**direction du
secrétariat général**

A

ACTION POLITIQUE ET DIPLOMATIQUE

Depuis son intégration en 2005 dans la Charte de la Francophonie en tant que Conférence permanente et grâce à l'expertise qu'elle a su développer dans les domaines de la Jeunesse et des Sports, qui lui est de plus en plus reconnue à travers le monde, la CONFEJES n'a cessé d'accroître son rayonnement sur la scène francophone et internationale.

Au titre de l'année 2010, Année Internationale de la Jeunesse, la CONFEJES a mené une intense activité politique et diplomatique qui s'est traduite par la présence de son Président en exercice, du Secrétaire général ou de son représentant, aux manifestations ci-après :

✓ Le 13^{ème} Sommet de la Francophonie

Accompagné du Secrétaire général, M. Jean-Jacques Nyenimigabo, Président en exercice de la CONFEJES, Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi, a pris part aux travaux du 13^{ème} Sommet de la Francophonie qui s'est déroulé les 23 et 24 octobre 2010 à Montreux (Suisse).

Au cours de ces travaux, le Président en exercice a prononcé un important discours sur l'avenir de la Jeunesse francophone et le Sommet a, dans la Déclaration de Montreux, décidé de confier à la Jeunesse un héritage d'espoir fondé sur les valeurs qui nous unissent.

✓ L'audience avec le Président de la République du Sénégal

Le Président en exercice et le Secrétaire général de la CONFEJES ont assisté à l'audience accordée par S.E.M. Abdoulaye Wade aux Ministres de la CONFEMEN à l'occasion de la 54^{ème} Session ministérielle et du Cinquantenaire de cette institution. M. Clément Duhaime, Administrateur de l'OIF a assisté à cette audience.

✓ Le Forum Ouest-Africain de Développement des Entreprises

Du 19 au 21 mai 2010, s'est tenu à Ouagadougou (Burkina Faso) le 1^{er} Forum Ouest-Africain de Développement des Entreprises (Africallia), sous la présidence du Premier Ministre du Burkina Faso et en présence de M. Abdou Diouf, Secrétaire général de l'OIF et de M. Soumaïla Cisse, Président de la Commission de l'UEMOA. Le Secrétaire général de la CONFEJES était représenté par le Directeur des Programmes Jeunesse accompagné de trois (3) jeunes bénéficiaires du Programme FIJ.



■ 13^{ème} Sommet de la Francophonie (Montreux, octobre 2010)

✓ L'hommage de l'OIF au Liban

En reconnaissance des efforts déployés par les Autorités et le Peuple Libanais pour l'organisation réussie des VI^{èmes} Jeux de la Francophonie, une délégation de l'OIF, dépêchée par le Secrétaire général de l'OIF et conduite par M. Ousmane Paye avec le Secrétaire général de la CONFEJES, le Directeur de la Jeunesse et la Responsable de la Communication de l'OIF, s'est rendue du 10 au 12 novembre 2010 au Liban.

M. Ousmane Paye a été reçu en audience par le Président Michel Sleimane et la délégation par M. Nabi Beni, Président de l'Assemblée nationale et M. Saad Hariri. Des médailles « SENGHOR » ont été remises à plusieurs personnalités libanaises.

Le Secrétaire général de la CONFEJES a reçu, des mains du Premier Ministre Hariri, une médaille de reconnaissance pour les efforts déployés par la CONFEJES pour la réussite des VI^{èmes} Jeux de la Francophonie.

✓ La 9^{ème} Réunion du Bureau de la CONFEJES

Initialement prévue au Togo, la 9^{ème} Réunion du Bureau de la CONFEJES s'est tenue du 11 au 12 mars 2010 à Marrakech (Maroc) sous la Présidence de M. Jean-Jacques Nyenimigabo, Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi.

Six (6) ministres et des plénipotentiaires ont pris part à cette réunion. Le Secrétaire général de l'OIF était représenté par son Conseiller Spécial, M. Ousmane Paye et le Gouvernement Marocain par M. Moncef Belkhaty, Ministre de la Jeunesse et des Sports du Maroc. Plusieurs de nos partenaires y étaient représentés (CONFEMEN, ACNOA, FILA, CJSOI, AMA, etc.).

✓ La signature d'une convention de financement du Programme CONFEJES de Solidarité active au bénéfice des jeunes de Haïti

M. Evans Lescouffair, Ministre de la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique de Haïti et M. Youssef Fall, Secrétaire général de la CONFEJES ont procédé, le 31 mai 2010 à Port-au-Prince, à la signature d'une convention de financement de 124 200 000 FCFA destinés à la réalisation du programme décidé par le 9^{ème} Bureau réuni les 11 et 12 mars 2010 à Marrakech (Maroc).

✓ La Conférence des Ministres de la Jeunesse de l'Union Africaine

La 3^{ème} session ordinaire de la Conférence des Ministres de l'Union Africaine en charge du développement de la Jeunesse s'est déroulée du 12 au 16 avril 2010 au Zimbabwe. Le Secrétaire général de la CONFEJES était représenté par le Directeur adjoint de la Jeunesse.

✓ Le Cinquantenaire des Indépendances Africaines

Le Secrétaire général de la CONFEJES a pris part le 27 mai 2010 à Paris (France) à la cérémonie d'ouverture de la journée « Francophonie et Cinquantenaire des indépendances africaines », organisée sous le patronage de Mme Rama Yade, Secrétaire d'Etat aux Sports de la France et de M. Jacques Toubon, Secrétaire général du Cinquantenaire. Cette cérémonie s'est déroulée en présence du Ministre Gabonais, du Président de l'ACNOA, de l'Ambassadeur Anselmo Lopez, de M. Roger Milla, etc.

✓ Les 7^{èmes} Jeux et la 25^{ème} réunion des Ministres de la CJSOI

L'Ile de la Réunion a accueilli, du 30 juillet au 6 août 2010, la 7^{ème} édition des Jeux et la 25^{ème} réunion des Ministres de la Jeunesse et des Sports de l'Océan Indien, tous francophones. Le Secrétaire général était représenté par son Conseiller technique.

✓ La 3^{ème} édition de l'Ecole d'été de la Francophonie

L'OIF, en partenariat avec la CONFEJES, l'ISESCO et le Gouvernement de la République de Tunisie, a organisé du 26 juillet au 30 août 2010 à Tunis (Tunisie), la 3^{ème} édition de l'Ecole d'été de la Francophonie sur le thème « Jeunesse et diversité culturelle au service de la Paix ». Près de cent (100) jeunes francophones de quarante (40) pays ont pris part à ces travaux. La CONFEJES qui a participé en amont à la préparation de cette école et au transport de quelques jeunes, était représentée par le Secrétaire général, le Directeur et le Directeur adjoint de la Jeunesse.

✓ **Les festivités marquant le lancement de l'Année Internationale de la Jeunesse**

Le Secrétaire général de la CONFEJES a pris part le 18 septembre 2010 à Néma (Mauritanie) au lancement de l'Année Internationale de la Jeunesse. Ces festivités, qui ont réuni plus de cinq cent (500) jeunes venus des différentes régions du pays, se sont déroulées sous le thème « Contribution et rôle de la jeunesse dans le développement économique et social ». Cette cérémonie à laquelle ont assisté plus de six (6) ministres était présidée par le Monsieur le Ministre Secrétaire général de la Présidence de la République.

✓ **La visite au siège de la CONFEJES de Madame la Ministre de Djibouti**

Mme Hasna Barka, Ministre de la Jeunesse, des Sports et des Loisirs de Djibouti, a effectué, du 15 au 18 mars 2010, une visite de travail au siège de la CONFEJES à Dakar (Sénégal).

✓ **Le Forum Medays 2010 de Tanger (Maroc)**

Placé sous le patronage de Sa Majesté le Roi Mohamed VI, le Forum Medays, qui est à sa 3^{ème} édition, s'est déroulé du 10 au 13 novembre 2010 à Tanger (Maroc) sous le thème « Le Sud entre crises et émergences ».

Le Secrétaire général était représenté par le Directeur des Programmes Sports qui a présenté une communication sur le thème « Le Sport est-il un nouveau vecteur de développement ? ».

✓ **Le Secrétaire général, Citoyen d'honneur de la Ville de Saint-Louis**

Le Député-Maire Cheikh Bamba Dieye, Premier Magistrat de la Ville de Saint-Louis (Sénégal), a élevé le 16 juin 2010 le Secrétaire général de la CONFEJES au grade de « Citoyen d'Honneur de la Ville de Saint-Louis » pour ses efforts et son soutien au sport et en particulier à la promotion du judo francophone.

✓ **La rencontre internationale CIVICUS**

La CONFEJES, représentée par la Conseillère technique du Secrétaire général, a pris part à la rencontre internationale CIVICUS, organisée à Montréal (Canada), dans le cadre de la célébration de l'Année Internationale de la Jeunesse sur le thématique des valeurs entrepreneuriales « L'auto-emploi chez les jeunes d'Afrique Francophone : une solution d'urgence ou pérenne ? ».

✓ **Le Forum Peace and Sport 2010**

Placée sous le Haut Patronage de S.A.S. Le Prince Albert II de Monaco, l'édition 2010 du Forum International « Peace and Sport » a réuni plus de cinq (500) experts et personnalités venus de quatre-vingt dix (90) pays dont un (1) représentant de la CONFEJES.

B

PARTICIPATION A L'INSTITUTIONNEL FRANCOPHONE

En 2005, les Ministres avaient mandaté le Secrétaire général à l'effet :

- D'inscrire les prochaines programmations dans le cadre de la contribution de la CONFEJES à la mise en œuvre du Cadre Décennal de la Francophonie ;
- De conformer ces programmations aux quatre (4) missions de la Francophonie ;
- De nouer de nouveaux partenariats, particulièrement dans le domaine de la Jeunesse ;
- De se rapprocher de l'OIF et de ses autres opérateurs en vue de créer des synergies et d'identifier des points de rapprochement et de partenariat avec l'OIF et ces derniers.

Le Sommet des Chefs d'Etat et de gouvernement a également adopté une forte recommandation allant dans ce sens.

Fort de ce qui précède, la CONFEJES a soumis et obtenu de l'OIF son intégration dans la nouvelle Charte adoptée en 2005 en tant que Conférence ministérielle de la Francophonie chargée de la Jeunesse et des Sports. Depuis cette date, elle n'a cessé d'œuvrer en faveur de ce rapprochement avec l'Institutionnel Francophone en vue de la signature, que nous souhaitons prochaine, d'une entente-cadre de partenariat.

Plusieurs actions ont été menées en 2010 en vue de marquer notre appartenance à la Francophonie et de renforcer notre collaboration avec l'OIF.

✓ La participation de la CONFEJES aux réunions majeures de l'OIF

La CONFEJES a pris part en 2010 aux rencontres ci-après :

- Le 13^{ème} Sommet de la Francophonie, tenu les 23 et 24 novembre 2010 à Montreux (Suisse) et précédé de la CMF et du CPF ;
- Toutes les sessions 2010 du CPF ;
- Toutes les sessions du Conseil d'Orientation du CIJF.

✓ La rencontre du Secrétaire général de l'OIF avec une délégation de jeunes francophones

En marge du Sommet de la Francophonie, M. Abdou Diouf a rencontré le 22 octobre 2010 une délégation de jeunes leaders francophones qui lui ont remis un document constituant leur contribution aux travaux du Sommet. Le Secrétaire général de la CONFEJES a assisté à cette rencontre.

✓ La mission de reconnaissance de l'OIF au Liban

Le Secrétaire général a participé à la mission dépêchée par M. Abdou Diouf auprès des plus hautes Autorités et du Peuple Libanais en reconnaissance des efforts déployés par ces derniers pour la réussite des VI^{èmes} Jeux de la Francophonie organisés en 2009 à Beyrouth (Liban).

✓ La 3^{ème} édition de l'Ecole d'été de la Francophonie

La CONFEJES a pris part à l'organisation de la 3^{ème} édition de l'Ecole d'été de la Francophonie, tenue au mois de juillet 2010 à Tunis (Tunisie), et qui a vu la participation de plus de cent (100) jeunes de quarante (40) pays.

✓ La 54^{ème} session et le Cinquantenaire de la CONFEMEN

Depuis 2005, les deux (2) institutions n'ont cessé de développer entre elles un partenariat riche et fécond, basé sur le respect mutuel et dicté par la solidarité francophone.

A l'occasion de la 54^{ème} session de la CONFEMEN, tenue au mois de novembre 2010 à Dakar (Sénégal), deux (2) conventions de partenariat avec la CONFEMEN ont été signées et un plaidoyer visant à la relance de l'EPS à l'Ecole a été publié et distribué.

Le Président en exercice a remis la médaille « CONFEJES » à Mme Hima, Secrétaire générale de la CONFEMEN dont le mandat est arrivé à expiration.

✓ La session de formation CONFEJES/AIMF de délégués municipaux

Du 12 au 24 avril 2010, s'est tenue à Lomé une session de formation de vingt-trois (23) délégués municipaux du Togo en élaboration de politiques publiques, entrepreneuriat jeunesse et gestion des centres de jeunes.

Cette session a été présidée par Mme la Secrétaire d'Etat auprès du Premier Ministre du Togo chargée de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes et elle a été organisée dans le cadre de la convention de partenariat CONFEJES/AIMF signée en 2009.

✓ **La 30^{ème} Assemblée générale de l'AIMF**

Sous le thème « La Ville et l'Université au service du développement local », la 30^{ème} Assemblée générale s'est déroulée en marge du 13^{ème} Sommet de Montreux (Suisse). Le Secrétaire général de la CONFEJES y était représenté par sa Conseillère technique.

✓ **La Quinzaine de la Francophonie**

La CONFEJES a participé activement à l'organisation en 2010 à Dakar (Sénégal) de cette quinzaine initiée par le GAF, de même qu'à celle des festivités marquant le Cinquantenaire de la CONFEMEN.

✓ **La réunion entre la CONFEJES et l'Office Franco-Québécois de la Jeunesse**

Cette réunion avec le OFQJ a eu lieu au siège de la CONFEJES à Dakar (Sénégal) en vue d'établir des relations de partenariat mutuellement avantageuses pour les deux (2) institutions.

✓ **La réunion de concertation entre la CONFEJES et la Direction de la Jeunesse de l'OIF**

Organisée du 1^{er} au 3 décembre 2010 à Paris (France), cette réunion a permis d'échanger sur les programmes, perspectives et actions pouvant faire l'objet d'une convention de partenariat dans le domaine de la Jeunesse entre l'OIF et la CONFEJES.

✓ **La table-ronde sur la gouvernance internationale du Sport**

Une « Table-ronde sur la gouvernance internationale du Sport : un enjeu également francophone » a été organisée au Musée Olympique du CIO à Lausanne (Suisse). Le Secrétaire général de la CONFEJES et le Directeur de la Jeunesse à l'OIF ont assisté à cette table-ronde. Les débats laissent croire que dans un proche avenir, le sport francophone jouera le rôle qui est le sien dans la gouvernance internationale du sport.

✓ **La visite à la CONFEJES du nouveau Directeur du BRAO**

M. Tharcisse Uraneyeza, Directeur du BRAO a effectué le 13 décembre 2010 une visite de prise de contact au siège de la CONFEJES où il a été accueilli par le Secrétaire général de la CONFEJES, entouré de ses collaborateurs.



■ 54^{ème} session et Cinquantenaire de la CONFEMEN : signature de deux (2) conventions de partenariat avec la CONFEJES (Dakar, novembre 2010)

C

DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS

En application de la décision n°06/CONFJES-B8/2009 encourageant le Secrétaire général à poursuivre ses efforts dans la recherche de partenariats et à les étendre au secteur de la Jeunesse, plusieurs actions ont été menées dans ce sens par le Secrétariat général.

Ces actions sont un indicateur significatif du rayonnement de la CONFJES auprès de l'OIF et des autres partenaires internationaux.

✓ La recherche de partenariats nouveaux

- Les responsables de la CONFJES, de la Direction de la Jeunesse/OIF et du CIJEF se sont réunis du 1^{er} au 3 décembre 2010 au siège de l'OIF à Paris (France) afin d'examiner les pistes de collaboration possibles entre l'OIF et la CONFJES dans le domaine de la Jeunesse et des Sports et de dynamiser le CIJEF. La signature d'une convention-cadre entre l'OIF et la CONFJES, initialement prévue pour 2010, pourrait intervenir au cours de l'année 2011.
- Une convention de partenariat a été signée le 19 novembre entre la CONFEMEN et la CONFJES en vue de la relance de l'EPS à l'École. Le plaidoyer conçu à cet effet sensibilise sur les avantages d'un enseignement régulier de cette discipline et propose des solutions pour un meilleur enseignement.
- Une réunion de concertation CONFJES/OFQJ s'est tenue les 23 et 24 novembre 2010 à Dakar (Sénégal) au siège de la CONFJES à l'effet d'examiner les possibilités d'établissement d'une convention de partenariat entre les deux (2) institutions dans le secteur de la Jeunesse. Cette convention pourrait être signée très prochainement.
- A Brazzaville (Congo), la CONFJES a été invitée le 27 septembre 2010 par la Fondation Jeunesse, Sports et Paix en Afrique qui souhaitait établir avec elle une convention de partenariat visant à la finalisation de modules de formation d'animateurs socio-sportifs en matière de culture de la Paix en vue de l'organisation d'évènements sportifs au Congo (2010), à Conakry (2011), à Kigali (2011) et à Malabo (2012). Notons que dans ce cadre, en collaboration avec la CONFJES et l'ONG « Sports Sans Frontières », la Fondation a organisé, du 13 au 15 décembre 2010 à Bétou (RDC), un projet pilote devant servir d'expérience pour les projets futurs à réaliser dans les Etats fragiles ou en sortie de crise pour l'éducation à la paix. Il s'agit d'un stage de formation de cinquante (50) animateurs de football et de handball avec la participation de cinq cent (500) jeunes réfugiés, élèves et autochtones.



■ Partenariat avec CFI : formation de journalistes à la couverture d'un événement sportif avant la Coupe du monde de Football (Hanoï, mai 2010)

- Un stage de formation d'animateurs socio-sportifs en éducation à la citoyenneté, à la démocratie et à la Paix venant du Congo et du Burundi a été organisé en partenariat avec l'ONG « Sports Sans Frontières » du 4 au 9 octobre 2010 à Bujumbura (Burundi).

✓ **Le renforcement de partenariats existants**

Plusieurs conventions ont été réactualisées en 2010 avec :

- La FILA par la signature d'un avenant à la convention liant les deux (2) institutions ;
- La CAR pour faire face à l'intégration du rugby à sept (7) au sein du Mouvement Olympique en formant les entraîneurs de cette discipline dans trente-six (36) pays membres ;
- L'ACNOA et l'INSEP pour la mise en place du « Portail Francophone du Sport » qui contribuera grandement à accroître le rayonnement de la CONFEJES sur la scène francophone et internationale et permettra ainsi au sport francophone de jouer le rôle qui est le sien dans la gouvernance internationale du sport ;
- L'AMA en vue de mener des actions d'information, de sensibilisation et d'éducation à la lutte contre le dopage ;
- La CJSOI pour l'organisation commune d'actions de formation dans les pays membres ;
- CFI pour définir les conditions générales d'une collaboration. La mise en œuvre de ce partenariat s'est traduite en 2010 par l'organisation du 17 au 29 mai 2010 à Hanoï (Vietnam) d'un stage de journalistes sportifs en Asie du Sud-est ;
- La CAE. Cette convention concerne seize (16) pays et les trois (3) volets du FFPO : bourses, Clubs CONFEJES, ATN.

✓ **La poursuite des partenariats existants**

Un suivi régulier des actions inscrites dans les conventions de partenariat signées avec la Solidarité Olympique, l'IAAF, la FILA et les autres partenaires a été assuré au cours de l'année 2010.

D

PROGRAMME DE SOLIDARITÉ AVEC LES JEUNES DE HAÏTI

Très sensibles à la détresse du Peuple Haïtien, suite à la catastrophe qui a frappé le pays le 12 janvier 2010, les Ministres membres du Bureau de la CONFEJES, réunis les 11 et 12 mars 2010 à Marrakech (Maroc), ont adopté la décision n°07/CONFEJES/B9-2010 chargeant le Secrétaire général d' « étudier et mettre en œuvre en 2010 un programme de solidarité active au bénéfice des jeunes haïtiens et d'en informer les Etats et gouvernements membres ».

Ce programme a été élaboré dès le mois d'avril 2010 et la convention de financement d'un montant de 124 200 000 FCFA a été signée, le 31 mai 2010 à Port-au-Prince (Haïti), par le Ministre de la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique de Haïti et le Secrétaire général de la CONFEJES. Les fonds prévus ont été entièrement libérés.

Ce programme comporte :

- L'appui à la reconstitution du potentiel humain (30 000 000 FCFA) ;
- L'appui de la Jeunesse à une participation active à la reconstruction :
 - Organisation d'évènements de masse (10 000 000 FCFA),
 - Formation en entrepreneuriat (15 000 000 FCFA),
 - Financement des projets de jeunes (30 000 000 FCFA).
- L'appui à la promotion et au développement du sport :
 - Camp de l'Avenir (10 000 000 FCFA),
 - ATN (7 200 000 FCFA),
 - Bourses FFPO (12 000 000 FCFA).
- La réfection d'un Centre de jeunes (10 000 000 FCFA).



■ Signature d'une convention de financement du programme CONFEJES de solidarité active au bénéfice des jeunes de Haïti et session spéciale de formation sur le programme FIJ (Haïti, juin 2010)

E

MODERNISATION DES OUTILS DE COMMUNICATION

Malgré le budget de communication particulièrement faible mis à notre disposition cette année (5 000 000 FCFA), le Secrétariat général a poursuivi ses efforts de modernisation des outils de communication de notre institution pour accroître la visibilité de la CONFEJES.

Outre les publications citées plus bas, qui ont été le fruit de longues réflexions de plusieurs groupes de travail sur des questions d'intérêt commun dans les domaines de la Jeunesse et des Sports, le site Internet de la CONFEJES continue de se développer et le nombre de pages consultées annuellement a atteint les quatre-vingt dix mille (90 000) en 2010, au lieu de quarante mille (40 000) en 2004.

Le site, qui est devenu plus attractif et animé, a enregistré en 2010 près de 14 069 visiteurs. Les pays où ces visiteurs sont les plus nombreux sont dans l'ordre suivant : la France, le Sénégal, le Canada, le Maroc, le Cameroun, la Côte d'Ivoire, la Tunisie, le Burkina Faso, les Etats-Unis d'Amérique et la Belgique.

Cette année, grâce au Secrétariat général qui ne dispose toujours pas d'agent de communication, quatre-vingt (95) brèves relatives aux actions menées ont été mises en ligne. Afin d'améliorer la qualité des photos du site, des appareils photos performants ont été achetés par l'institution et mis à la disposition des cadres chargés d'écrire ces articles.

La lettre de la CONFEJES et la lettre « Sports Francophone Infos » sont publiées respectivement tous les mois et tous les trimestres auprès de plus de mille deux cent-deux (1 202) abonnés.

Des films vidéo ont été réalisés et mis en ligne sur le site. Un effort particulier sera porté sur la qualité des films par l'acquisition en 2011 de caméras par l'institution.

Plusieurs informations relatives à l'OIF ou à la Direction de la Jeunesse, au CIJEF et aux Jeux de la Francophonie ont été relayées sur notre site.

Par ailleurs, plusieurs expositions sur l'Institution, ses programmes et actions ont été réalisées à l'occasion des grands événements francophones. Ces expositions contribuent à une plus grande visibilité de la CONFEJES mais plus particulièrement au rayonnement de la Francophonie (Sommet de Montreux, Journée de la Francophonie, 3^{ème} édition de l'Ecole d'été de la Francophonie, Cinquantenaire de la CONFEMEN).

Notre appui et notre présence à plusieurs manifestations internationales ont également contribué à renforcer la notoriété de la CONFEJES.

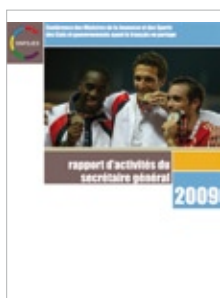


■ M. Youssouf Fall, Secrétaire général de la CONFEJES interrogé par des journalistes lors de la 9ème Réunion du Bureau de la CONFEJES

Depuis bientôt trois (3) ans, la CONFEJES mène d'importantes réflexions sur des thèmes porteurs pour le développement de la Jeunesse et des Sports au sein de pays membres. Elles constituent pour les Etats et gouvernements membres un véritable laboratoire d'idées sur des thèmes qui concernent la Jeunesse et le Sport.

Ces réflexions sont, pour la plupart, consignées dans des publications fortement appréciées par les Etats et gouvernements, le public, les cadres de Jeunesse et de Sports et nos partenaires. Elles demeurent un support de communication qui contribue grandement à renforcer la visibilité de notre institution.

Les publications réalisées en 2010 sont les suivantes :



Rapport d'activités 2009 du Secrétaire général

Ce rapport, présenté à l'occasion du 9^{ème} Bureau puis adopté par les Ministres à Marrakech (Maroc), fait un tour d'horizon de l'action politique et diplomatique menée en 2009, de l'état des relations avec l'Institutionnel francophone, du développement de partenariats, des publications réalisées en 2009, du renforcement des capacités des cadres et agents, du renouvellement des postes au Secrétariat général, des actions entreprises en vue de la modernisation des outils de communications et des bilans sectoriels de la Programmation 2009.



Rapport d'activités 2010 du Secrétaire général

Pour les besoins de la 33^{ème} Conférence des Ministres de la CONFEJES, le rapport du Secrétaire général au titre de l'année 2010, version imprimée, a déjà été publié et sera remis aux participants de la Conférence de N'Djamena (Tchad).



Plaidoyer CONFEJES/CONFEMEN pour la relance de l'EPS à l'Ecole

Ce document fait suite à une longue série d'entretiens entre les responsables des deux (2) institutions. Il a été publié et remis officiellement aux Ministres de la CONFEMEN lors de la signature de la convention de partenariat intervenue le 19 novembre 2010 en présence de l'Administrateur de l'OIF. Cette publication vient en application de la décision n°07/CONFEJES-B8/2009 visant à nouer un partenariat avec la CONFEMEN pour le retour effectif de l'EPS à l'Ecole.



Plaquette sur le « Projet de Portail francophone du Sport »

Le souhait d'une intervention significative du monde francophone en faveur de la circulation de l'information et des échanges en langue française figure au rang des premières priorités dégagées et communiquées lors du 1^{er} Forum des élus francophones du sport organisé à l'OIF à Paris par la CONFEJES. Dans ce cadre, le projet de Portail francophone du Sport, initié depuis bientôt deux (2) ans, donnera accès à des sources considérables d'informations d'actualité présentant des points de vue variés et riches sur différents sujets. L'objectif visé est de créer une mémoire collective du sport francophone et africain.



Guide de formation en gestion des infrastructures sportives

Suite à une série de sessions de formations organisées à Spa (Belgique), sur la gestion des infrastructures sportives, un guide vient d'être réalisé en 2010 en faveur des gestionnaires d'infrastructures sportives avec la collaboration des partenaires belges de l'AES et français de l'ANDIISS.

Ce guide analyse la population cible, le cadre d'intervention du gestionnaire, son profil et ses missions, le cadre institutionnel, l'aménagement des équipements, les méthodes de planification, la gestion des ressources humaines et financières, la sécurité des personnes et des biens, les partenariats et le rôle des TIC.



Guide de promotion du volontariat au sein des Etats et gouvernements membres de la CONFEJES

Cet outil pédagogique, réalisé à la suite de plusieurs réunions de groupes de travail, permettra aux Etats et gouvernements membres de mobiliser les jeunes et de les engager dans le grand chantier de construction de leur indépendance économique, sociale et culturelle. Il traite de la nécessité de développer le volontariat dans les pays, particulièrement ceux du Sud, des stratégies de développement des bonnes pratiques et de quelques exemples de programmes de volontariat entrepris en Afrique francophone.



Fascicule pour suivre et évaluer les actions de prévention des conduites addictives des jeunes

Ce document fait suite à celui élaboré en 2009 sur la formation relative aux conduites addictives en milieu jeune.

Il permet aux acteurs de terrain de disposer de réponses accessibles et pertinentes pour évaluer les actions entreprises dans ce domaine.



Plaquette d'information sur le dopage

Dix mille (10 000) dépliants d'information et de sensibilisation ont été réalisés et ventilés à l'occasion du 10^{ème} anniversaire de la Déclaration de Libreville sur la lutte contre le dopage.

Ce document est axé sur la définition du dopage, les étapes du contrôle, les conséquences du dopage sur la santé, les valeurs de l'Olympisme et la responsabilité des acteurs du sport.



Guide d'élaboration d'un plan d'action national pour l'égalité entre les femmes et les hommes

La production de ce « guide méthodologique d'élaboration d'un plan national de développement de l'égalité entre les femmes et les hommes dans le secteur de la Jeunesse, du Sport et du Loisir » fait suite à un besoin exprimé par les membres du GTCF pour mieux les outiller dans leurs missions en faveur de l'égalité des genres dans les pays.

Ce document retrace les fondements juridiques internationaux de l'égalité entre les femmes et les hommes, explique le pourquoi d'un plan d'action national, fixe les objectifs du guide, propose l'élaboration d'une stratégie et s'appuie sur l'exemple d'un pays pour l'élaboration du plan d'action.



Calendrier 2011 de la CONFEJES

Comme chaque année, un calendrier en images a été édité en 2010 puis distribué. Il présente les actions initiées par la CONFEJES : valorisation des femmes, relance de l'EPS à l'Ecole, éducation à la citoyenneté, à la démocratie et à la Paix, soutien à l'insertion des jeunes, etc.

G

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES CADRES ET AGENTS

Le renforcement des capacités des cadres et agents a été, depuis 2005, une préoccupation constante du Secrétaire général de la CONFJES.

Comme chaque année, une retraite générale du personnel a été organisée du 13 au 18 juin à Saint-Louis (Sénégal). Cette réunion a permis de dresser l'état d'exécution de mesures prises lors du 9^{ème} Bureau : horaires de travail, autorisations d'absence, congés et dossiers administratifs, épargne de départ, courrier, réservations de billets et d'hôtels, rapports financiers, rédaction des brèves du site Internet, rapports de mission, bilans, déroulement prévisionnel des actions, rapports trimestriels et annuels, réorganisation du travail, fonctionnement, organigramme, renouvellement des postes, frais de téléphone et d'électricité, problèmes d'identification des virements aux pays, situation des locaux, révision des textes fondamentaux, sécurité et accès aux bureaux, entretien, exonérations, assurances, climat de travail.

A la fin de chaque trimestre, et à chaque fois que le besoin s'est fait sentir, des réunions de direction ont été organisées pour les cadres et agents du Secrétariat afin d'examiner l'état d'exécution des décisions des ministres et des actions inscrites à la Programmation 2010 ainsi que les problèmes liés au fonctionnement de l'institution. Ces réunions, comme celles du personnel, s'avèrent très formatrices et efficaces.

Par ailleurs, le Directeur des Programmes Sports de la CONFJES a bénéficié d'une bourse spéciale lui permettant de suivre une formation à l'INSEPS de Dakar (Sénégal) en management du sport (Master).



■ Retraite 2010 du personnel de la CONFJES (Saint Louis, juin 2010)



RENOUVELLEMENT DES POSTES AU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

En application de la décision n°14/CONFÉJES/B8-2008 prise à Nouakchott (Mauritanie), les Conseillers techniques, Directeurs et Directeurs adjoints ont tous pris service au Secrétariat général de la CONFÉJES dans la période allant du 1^{er} avril 2008 au 5 janvier 2009.

Les mandats des Directeurs et Directeurs adjoints arrivent presque tous à expiration en 2010.

Conformément à l'article 60 des Textes fondamentaux, un appel à candidature a été lancé depuis le 23 septembre 2010 (six mois avant la Conférence) par lettre n°0794 du Président en exercice. La date de clôture des dossiers est fixée au 31 décembre 2010.

Une lettre de rappel (lettre n°0997/SG/CONFÉJES) a été également adressée à tous les Ministres le 9 décembre 2010.

Le tableau de prise de service de tous les cadres de la CONFÉJES se présente comme suit :

Noms et Prénoms	Fonctions	Date de prise de service	Date prévisionnelle de départ
Youssef Fall	Secrétaire général	1 ^{er} septembre 2005	septembre 2013
Lorraine Geoffrion	Conseillère	1 ^{er} avril 2008	avril 2012
Jean-Michel Guernic	Conseiller	1 ^{er} avril 2008	avril 2012
Ali Harouna Bouramah	Directeur Jeunesse	1 ^{er} avril 2008	avril 2011
François Alla Yao	Directeur Sports	1 ^{er} avril 2008	avril 2011
Saliou Sow	Directeur Administratif et Financier	1 ^{er} avril 2008	avril 2011
Macodé Ndiaye	Directeur adjoint Jeunesse	9 novembre 2007	novembre 2010
Marie Pierre Ndiaye	Directrice adjointe Sports	1 ^{er} octobre 2008	octobre 2011
Rose Aléwa Gnofam-Napo	Directrice adjointe Administrative et Financière	1 ^{er} janvier 2009	avril 2012

Les nominations des Directeurs et Directeurs adjoints retenus interviendront au cours du huis clos des ministres prévu au mois de mars 2011 à N'Djamena (Tchad).

AMÉLIORATION DU SYSTÈME DE GESTION FINANCIÈRE

Dès sa prise de service intervenue le 1^{er} septembre 2005 et après avoir fait l'état des lieux de l'institution, le Secrétaire général de la CONFESJES s'est efforcé de moderniser les interventions du Secrétariat général, en particulier dans le domaine des finances. Au fil des ans, plusieurs mesures ont été prises dans ce sens afin de permettre au Secrétariat de se doter d'un système de gestion moderne et en nette progression.

Dans cette optique, la politique d'immobilisation entreprise en 2008 s'est poursuivie en 2010 par un recensement général de tous les biens de la CONFESJES, l'identification du matériel à mettre en rebut, l'établissement de fiches d'inventaire contradictoire du matériel pour tous les détenteurs. Les amortissements ont été calculés tout en nous inspirant des pratiques de l'OIF, de la CONFEMEN et de l'Afrique de l'Ouest.

S'agissant de la politique d'optimisation de la trésorerie et dans le respect des décisions n°19/CONFESJES/C32-2009 et n°19/CONFESJES/B9-2010, des consultations ont été menées auprès de plusieurs institutions de la place. La Banque Régionale des Marchés de Dakar semble être celle qui nous propose le plus d'avantages, particulièrement pour les placements financiers.

Des états financiers plus fiables et un nouveau plan comptable ont été conçus, respectivement pour les années 2010 et 2011.

Une hausse généralisée des salaires du personnel, régi par la Convention collective du Commerce, a été décidée à compter du 1^{er} janvier 2009 par le Gouvernement du Sénégal après concertation avec le Patronat et les Travailleurs. Sur cette base, des rappels ont été payés aux agents de recrutement local de la CONFESJES. Certains d'entre eux ont été de ce fait reclassés et la grille des salaires a été réactualisée en conséquence. Elle sera soumise à la Conférence pour adoption.

suivi des principales décisions

de

la

9^{ème} Réunion du Bureau

À l'occasion de la 9^{ème} Réunion du Bureau tenue les 11 et 12 mars 2010 à Marrakech (Maroc), vingt (20) décisions ont été prises par les Ministres.

Le tableau qui suit fait le point sur le niveau d'exécution des décisions ministérielles par le Secrétariat général.

N° de la décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°01/ CONFEJES/ B9-2010 : Rapport d'activités	Le Bureau : <ul style="list-style-type: none"> • Approuve le rapport d'activités présenté par le Secrétaire Général et prend acte avec satisfaction du taux de réalisation élevé de la programmation 2009 ; • Félicite le Secrétaire Général et ses collaborateurs d'avoir su faire face au mieux aux contraintes diverses, particulièrement d'ordre financier, tout en se conformant scrupuleusement aux orientations et directives résultant de la 32^{ème} session ministérielle. 	DAF SP	<ul style="list-style-type: none"> • Version imprimée du rapport à produire et à envoyer aux États et gouvernements membres et aux partenaires. • Envoyer le rapport du 9^{ème} Bureau et le relevé des décisions à tous les ministres. 	Réalisé, distribution en cours
Décision n°02/ CONFEJES/ B9-2010 : Jeux de la Francophonie	Le Bureau, après avoir pris connaissance des rapports du Secrétaire Général de la CONFEJES et du Directeur de la Jeunesse de l'OIF, M. Mahamane Lawan Seriba : <ul style="list-style-type: none"> • Se réjouit de l'éclatant succès de la VI^{ème} édition des Jeux de la Francophonie organisés au Liban du 27 septembre au 6 octobre 2009 ; • Remercie chaleureusement le peuple et les autorités Libanaises dont la totale implication constitue l'un des éléments essentiels de ce succès ; • Adresse ses félicitations aux Comités international et national des Jeux de la Francophonie ainsi qu'au Directeur des Jeux ; • Apprécie le rôle important joué par la CONFEJES tant dans l'accompagnement que dans l'environnement de ces Jeux ; • Adresse ses vœux de parfaite réussite à la ville de Nice (France), hôte désigné des VII^{èmes} Jeux. 	DEPS	Envoyer une copie de la décision au Ministre Libanais, au Directeur du CNJF et au Directeur de la Jeunesse/OIF ainsi qu'au Comité d'organisation des Jeux de Nice.	Réalisé (lettre n°0279 du 28/04/2010)
Décision n°03/ CONFEJES/ B9-2010 : Année Internationale de la Jeunesse	Le Bureau : <ul style="list-style-type: none"> • Se félicite de la proclamation par les Nations Unies, sur proposition tunisienne, de faire de l'année 2010, l'Année Internationale de la Jeunesse ; • Invite les États et gouvernements membres à célébrer par des actions nationales cette « Année de la Jeunesse » et à participer à la Conférence mondiale des Nations Unies sur la Jeunesse prévue en 2011 ; • Leur propose d'apporter des contributions volontaires pour appuyer toutes les activités liées à l'Année Internationale de la Jeunesse ; • Charge le Secrétaire Général d'inscrire sous le signe de l'Année Internationale de la Jeunesse les actions de la Programmation 2010 qui peuvent s'y rattacher. 	DEPS DAF	<ul style="list-style-type: none"> • Préparer lettre à adresser à tous les ministres. • Modifier le papier entête de la CONFEJES en remplaçant les slogans par « 2010 – Année Internationale de la Jeunesse et 40^{ème} anniversaire de l'OIF ». 	Réalisé (lettre circulaire n°0281 du 28 avril 2010)
Décision n°04/ CONFEJES/ B9-2010 : Jeux Africains de la Jeunesse	Le Bureau : <ul style="list-style-type: none"> • Prend note avec intérêt de l'organisation en 2010 par l'ACNOA des 1^{ers} Jeux Africains des Jeunes ; • Encourage les pays membres concernés à participer très largement à ces Jeux qui se tiendront au Maroc du 13 au 18 juillet 2010. 	DEPS	Préparer une lettre à adresser aux Ministres les invitant à faire participer leurs délégations aux Jeux Africains de la Jeunesse.	<ul style="list-style-type: none"> • Réalisé (lettre circulaire n°0355 du 14 avril 2010) ; • 21 pays membres sur 44 pays africains ont répondu.
Décision n°05/ CONFEJES/ B9-2010 : Programmation 2010	Le Bureau : <ul style="list-style-type: none"> • Adopte la Programmation 2010 présentée par le Secrétaire Général, en rappelant que sa mise en œuvre intégrale reste tributaire de la disponibilité effective des financements nécessaires ; • A ce titre, renouvelle le mandat donné au Secrétaire Général pour la Programmation 2009 de procéder, le cas échéant, aux adaptations nécessaires selon l'enveloppe financière disponible, tout en respectant la cohérence du principe de programmation quadriennale. 	DAF COMPTA SP	Après validation par le SG, préparer et envoyer la version finale de la Programmation 2010 à tous les ministres, aux partenaires ainsi qu'au gestionnaire du site pour mise en ligne de ce document.	Réalisé

N° de la décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°06/ CONFEJES/ B9-2010 : Convention cadre CONFEJES - CONFEMEN sur la relance de l'EPS à l'Ecole	<p>Le Bureau prend acte de l'état d'avancement des travaux relatifs à la relance de l'EPS à l'Ecole et autorise le Secrétaire Général à poursuivre la concertation avec la CONFEMEN, en vue de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La signature du projet de Convention-cadre entre les deux (2) institutions présenté au Bureau ; • La mise en œuvre des dispositions prévues par ladite convention en vue de la relance de l'EPS à l'Ecole ; • La rédaction d'un plaidoyer d'information et de sensibilisation des intervenants et des partenaires de l'Ecole pour la relance de l'EPS dans le système éducatif ; • L'organisation de discussions avec l'OIF dans la perspective de son éventuelle implication dans le processus de relance. 	CTS DEPS	<ul style="list-style-type: none"> • Préparer une lettre à adresser à Mme la SG de la CONFEMEN lui faisant part de la décision des Ministres et lui demandant de nous préciser la date à laquelle la convention pourrait être signée par les présidents en exercice. • Préparer un compte rendu à soumettre à la 33^{ème} session ministérielle à N'Djamena. • Produire ce document avant le 15 juin 2010. • Identifier les éléments de discussion, préparer une lettre dans ce sens et organiser les discussions avec l'OIF. 	Réalisé. Les deux conventions ont été signées par les présidents en exercice et les Secrétaires généraux le 19 novembre 2010 et le plaidoyer produit en 1 500 exemplaires.
Décision n°07/ CONFEJES/ B9-2010 : Soutien aux pays en situation de post-conflit	<ul style="list-style-type: none"> • Le Bureau, informé des actions pilotes conduites de manière satisfaisante dans certains pays membres, conformément à la décision n°12/CONFEJES/B8-2008 relative au soutien aux Etats fragiles et/ou en sortie de crise, donne mandat au Secrétaire général de poursuivre ces actions en collaboration avec les partenaires identifiés. • Très sensible à la détresse du peuple haïtien après la catastrophe qui a frappé son pays, le Bureau invite le Secrétaire Général dans le cadre fixé par la présente décision, à étudier et à mettre en œuvre en 2010 un programme de solidarité active au bénéfice des jeunes haïtiens et à en informer les Etats et gouvernements membres. 	CTJ CTS DJ DS DAF	<ul style="list-style-type: none"> • Élaborer avant le 30 avril un projet de programme spécial en faveur d'Haïti. • Veiller à sa mise en œuvre. 	Réalisé. La convention de financement d'un montant de 124 millions a été signée à Port-au-Prince le 31 mai 2010 et le financement libéré à 100%
Décision n°08/ CONFEJES/ B9-2010 : La lutte contre le dopage dans le sport en Francophonie	<ul style="list-style-type: none"> • Le Bureau prend acte du bilan de la mise en œuvre du partenariat avec l'AMA et donne mandat au Secrétaire général de poursuivre ce partenariat, de recentrer les actions de la CONFEJES visant à la lutte contre le dopage vers les domaines de l'information, de la sensibilisation, de l'éducation et de la prévention. • Le Bureau, qui célébrera cette année le 10^{ème} anniversaire de la Déclaration de Libreville, invite ceux des Etats et gouvernements qui ne l'ont pas encore fait, à ratifier la Convention internationale de l'UNESCO sur le dopage dans le sport. 	DEPS	Préparer une lettre à envoyer à tous les ministres pour le 10 ^{ème} anniversaire et une autre aux ministres concernés en vue de la ratification de la Convention internationale sur le dopage dans le Sport.	<ul style="list-style-type: none"> • Réalisé (lettre n°0282 du 28 avril 2010). • Un dépliant a été réalisé, distribué et publié sur le site.
Décision n°09/ CONFEJES/ B9-2010 : Promotion du sport pour personnes handicapées	<p>Le Bureau :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prend acte des difficultés de promotion du sport pour personnes handicapées liées à la diversité des formes de pratique, à l'insuffisance des ressources humaines qualifiées et au manque de matériels de pratique spécifiques ; • Donne mandat au Secrétaire général de tout mettre en œuvre pour la conception, la production et la diffusion d'un guide pratique des activités physiques et sportives pour personnes handicapées. 	DEPS	<ul style="list-style-type: none"> • Organiser les concertations nécessaires en vue de la production du guide pratique des activités physiques et sportives pour personnes handicapées. • Élaborer un chronogramme pour la réalisation de ce guide. 	<ul style="list-style-type: none"> • La cellule s'est réunie à Sally du 13 au 17 septembre 2010. • Le projet de guide a été élaboré et sera finalisé au cours du premier trimestre 2011.
Décision n°10/ CONFEJES/ B9-2010 : Production d'un Guide de formation en gestion et maintenance des infrastructures sportives	<p>Le Bureau prend acte de l'état d'avancement des travaux visant à l'élaboration du guide de formation à la gestion et à la maintenance des infrastructures sportives et donne mandat au Secrétaire général de tout mettre en œuvre pour la production en 2010 du guide de formation en gestion et maintenance des infrastructures sportives.</p>	DEPS	<ul style="list-style-type: none"> • Élaborer un chronogramme pour la production de ce guide. • Finaliser ce guide. 	Réalisé

N° de la décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°11/ CONFEJES/ B9-2010 : Mesures visant à l'amélioration du fonctionnement du FIJ	<p>Le Bureau prend acte du rapport d'amélioration du FIJ et décide :</p> <ul style="list-style-type: none"> De fixer les frais de suivi des projets ainsi qu'il suit : <ul style="list-style-type: none"> √ la 1^{ère} année de suivi : 75 000 FCFA ; √ la 2^{ème} année de suivi : 50 000 FCFA ; √ la 3^{ème} et dernière année de suivi : 25 000 FCFA. De rehausser ainsi qu'il suit les montants des prix alloués dans le cadre du Concours international de la meilleure entreprise jeune : <ul style="list-style-type: none"> √ 1^{er} prix : 3 000 000 FCFA au lieu de 1 500 000 FCFA ; √ 2^{ème} prix : 2 000 000 FCFA au lieu de 1 000 000 FCFA ; √ 3^{ème} prix : 1 000 000 FCFA au lieu de 500 000 FCFA. Que les autres participants recevront chacun un titre de participation (médaillon, attestation, etc.). D'allouer un montant de 2 000 000 FCFA à tout pays désireux d'organiser le Concours national de la meilleure entreprise jeune pour participer au Concours international. De donner mandat au Secrétaire général de tout mettre en oeuvre pour mener une étude d'impact sur le FIJ. 	DJ CTJ DJ	<ul style="list-style-type: none"> Préparer une lettre à envoyer aux ministres pour les informer des mesures retenues Préparer le projet de termes de référence de l'étude avant le 30 avril 2010 	<ul style="list-style-type: none"> Après la session annuelle du CTSO/ FIJ pour la sélection des projets 2010, une lettre circulaire en date du 24 août 2010 a été transmise aux pays du Sud, au Canada Québec et à la France pour : <ul style="list-style-type: none"> √ Rappeler les nouvelles décisions de la 9^{ème} réunion du Bureau sur les frais de suivi FIJ, les montants rehaussés des prix du Concours ; √ Le montant de la contribution pour l'organisation des concours nationaux FIJ ; √ Confirmer la tenue du concours d'excellence FIJ en marge de la 33^{ème} Conférence ministérielle. Une réunion préparatoire de la 3^{ème} édition du Concours FIJ a été organisée. Etude d'impact réalisée.
Décision n°12/ CONFEJES/ B9-2010 : GTFC	<p>Le Bureau :</p> <ul style="list-style-type: none"> Approuve la nomination de Mme Valiollah Gilmus Saint-Louis (Haïti) en tant que coordonnatrice internationale du GTFC ; Approuve la composition du bureau du GTFC dont le mandat débute en mars 2010 et se terminera en février 2013. Les coordonnatrices régionales composant le nouveau bureau sont : <ul style="list-style-type: none"> √ Pour la zone A (Europe, Amérique du Nord) : Michèle Toussaint (France), Anne-Marie Verhoeven (Belgique), Yvonne Mc Kinnon (Canada) ; √ Pour la zone B (Afrique de l'Ouest) : Safiétou Diop (Sénégal), Diénébou Sanogo (Mali) ; √ Pour la zone C (Afrique Centrale, Grands Lacs) : Elize Kasese (RDC), Henriette Youanga (Centrafrique) ; √ Pour la zone D : (Afrique du Nord, Méditerranée et Europe Centrale) : Fatima Ezzahra (Maroc), Noura Ouerfelli (Tunisie) ; √ Pour la zone E (Océan Indien, Asie, Caraïbes) : Ifrah Abdillahi Farah (Djibouti), Valiollah Gilmus Saint-Louis (Haïti). 	CTJ	Envoyer une copie de cette décision à l'OIF, à nos autres partenaires ainsi qu'à toutes les déléguées GTFC.	Réalisé (lettre n°253 du 13 avril 2010)
Décision n°13/ CONFEJES/ B9-2010 : Alimentation du Fonds Commun	<p>Le Bureau enregistre les annonces de contribution au Fonds Commun pour un montant total de 633 300 000 FCFA. Il remercie les Etats et gouvernements y ayant contribué.</p>	DAF COMPTA SP	<ul style="list-style-type: none"> Enregistrer ces données dans la comptabilité et le compte-rendu de la réunion du 9^{ème} Bureau. Préparer une lettre à envoyer aux pays non membres du Bureau pour solliciter leur contribution au Fonds Commun 2010. 	Réalisé
Décision n°14/ CONFEJES/ B9-2010 : Rapport des Commissaires aux comptes	<p>Le Bureau adopte le rapport et les recommandations des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2009.</p>	DAF COMPTA	<ul style="list-style-type: none"> Recenser toutes les recommandations des Commissaires aux comptes. Proposer des mesures visant à la mise en oeuvre de ces recommandations accompagnées d'un chronogramme précis. 	<ul style="list-style-type: none"> Recensement du matériel effectué en novembre 2010. Comptabilité matière mise à jour. Nouveau plan comptable établi. Rédaction d'une note proposant la prise en charge des immobilisations et des amortissements. Proposition de placement.

N° de la décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°15/ CONFEJES/ B9-2010 : Quitus au Secrétaire général	Le Bureau donne quitus au Secrétaire général pour sa gestion du 1 ^{er} janvier 2009 au 31 décembre 2009.	SP	Envoyer une copie du rapport et du relevé de décisions du 9 ^{ème} Bureau à tous les ministres.	Réalisé depuis le 07 avril 2010
Décision n°16/ CONFEJES/ B9-2010 : Rapport financier	Le Bureau : <ul style="list-style-type: none"> • Adopte le rapport financier présenté par le Secrétaire général et constate la bonne gestion administrative et financière de l'exercice 2009 ; • Se félicite de la dynamique d'exécution des programmes tout en restant attentif à une gestion équilibrée de la Programmation en 2010. 	DAF COMPTA	Produire les rapports financiers à la fin de chaque trimestre et la situation des contributions à la fin de chaque mois.	Réalisé
Décision n°17/ CONFEJES/ B9-2010 : Budget de fonctionnement	Le Bureau adopte le budget de fonctionnement 2010 du Secrétariat général, équilibré en recettes et en dépenses à la somme de 250 654 264 FCFA.	DAF COMPTA	Enregistrer les éléments du budget 2010 dans la comptabilité et en particulier, ceux relatifs aux amortissements.	Réalisé
Décision n°18/ CONFEJES/ B9-2010 : Immobilisations et amortissements	Le Bureau : <ul style="list-style-type: none"> • Autorise le Secrétaire général à utiliser, pour les amortissements 2010, les recettes disponibles provenant des produits exceptionnels 2009, des gains de change 2009 et des fonds reportés de projets clôturés ; • Donne mandat au Secrétaire général de faire étudier et de proposer plusieurs options pour l'intégration des amortissements dans le budget 2011. 	DAF COMPTA	<ul style="list-style-type: none"> • Prélever les montants nécessaires des comptes cités et prévoir au budget une inscription relative aux amortissements. • Préparer avant le 30 juin une note visant l'intégration des amortissements dans le budget 2011. 	Réalisé
Décision n°19/ CONFEJES/ B9-2010 : Optimisation de la trésorerie	Le Bureau : <ul style="list-style-type: none"> • Prend acte avec satisfaction des premières dispositions prises par le Secrétaire général en application de la décision n°19/CONFEJES/ C32-2009 ; • Invite le Secrétaire général à poursuivre la mise en œuvre de cette politique d'optimisation de la trésorerie, dans le respect des directives de la décision susnommée, et à mettre en place en 2010 un plan d'accompagnement de la gestion financière et comptable. 	DAF COMPTA	<ul style="list-style-type: none"> • Contacter le cabinet d'expertise comptable. • Identifier les actions à réaliser accompagnées d'un chronogramme précis. • Etudier avec lui l'accompagnement nécessaire à la production des états financiers 2010, l'élaboration du nouveau plan comptable, la politique d'immobilisation et l'optimisation de la trésorerie. 	Réalisé
Décision n°20/ CONFEJES/ B9-2010 : Textes fondamentaux	Le Bureau donne mandat au Secrétaire général d'organiser la concertation nécessaire, puis de présenter à la prochaine Conférence ministérielle de 2011 un projet de révision et de réactualisation des Textes fondamentaux de la CONFEJES.	DAF	<ul style="list-style-type: none"> • Adresser une lettre à tous les cadres et agents pour recueillir avant le 15 juin leurs propositions de modification des statuts, en faire une synthèse à envoyer aux États et gouvernements. • Recueillir les propositions de modifications formulées par les pays, en faire une synthèse et la renvoyer avant le 15 juillet. • Envoyer dans les délais requis (voir textes fondamentaux) le projet aux États et gouvernements en vue de son adoption par la 33^{ème} Conférence des ministres 	Réalisé

bilans sectoriels

de

la

**programmation
2010**

A

PROGRAMME 1 : ACTIONS STRATÉGIQUES

Les **dix-neuf (19) actions** prévues à la Programmation 2010 au titre du Programme 1 ont toutes été réalisées.

De l'analyse des bilans de chacune de ces actions, il ressort ce qui suit :

- Une **intense activité de la CONFEJES menée auprès des Etats et gouvernements membres, de l'OIF, de l'AIMF, de la CONFEMEN, du GTI, du GAF** et d'autres institutions a favorisé une synergie dans le secteur de la Jeunesse et des Sports et renforcé l'image de la CONFEJES auprès de ces derniers et des jeunes. Notre institution est de plus en plus sollicitée et présente aux actions majeures organisées à travers le monde par l'OIF, les Etats et gouvernements membres ou les partenaires. Cette présence impacte le rayonnement de la Francophonie, ses missions et valeurs mais aussi l'image de la CONFEJES.
- Au fil du temps, la CONFEJES est parvenue à **influencer un grand nombre de pays membres pour l'élaboration de leur politique nationale de Jeunesse et de Sports.**
- Depuis 2008, la CONFEJES tente d'inculquer aux cadres, chargés de concevoir ces politiques, la culture du résultat, en les formant à l'approche programmatique basée sur la GAR. D'autre part, elle favorise auprès de ces pays la mise en place de structures de concertation des jeunes (CNJ) visant à la participation des jeunes au développement. Cet effort s'est poursuivi en 2010.
- Les Etats et gouvernements membres ont été dotés d'un nombre de ressources humaines additionnelles de qualité susceptibles de conduire ces politiques en faveur de la Jeunesse et des Sports, ce qui demeure un objectif prioritaire de la CONFEJES.
- Cette année encore, la CONFEJES s'est attelée à inciter les instituts de formation des cadres à arrimer leurs programmes au **système LMD** et à tendre vers l'universitarisation des formations dispensées. A cette fin, elle a aidé à la formation des formateurs en mettant à la disposition des cadres des pays des **bourses d'enseignement supérieur** (12 nouveaux boursiers pour des formations en Master, DESS et Doctorat), tout en accompagnant ces instituts dans leurs efforts de modernisation de leurs enseignements.



■ Séminaire de sensibilisation sur la Gestion axée sur les résultats (Bujumbura, octobre 2010)

Il convient de noter que le CTS-STAPS présenté par la CONFEJES a été reconnu par le CAMES. La CONFEJES poursuit ses efforts en vue de la reconnaissance par le CAMES du CTS-STASE.

Des réflexions ont été menées cette année quant aux formations de courte durée et elles se poursuivront en 2011.

D'autre part, le document relatif aux métiers connexes aux Loisirs a été produit et vient compléter ceux relatifs à la Jeunesse et au Sport déjà réalisés.

- Les **actions de communication** menées ont conduit à une plus grande visibilité de la CONFEJES et au rayonnement de la Francophonie : actualisation du site, publications, expositions, conventions de partenariat, représentations.
- Un important plaidoyer sur **la relance de l'EPS à l'École** a été publié en collaboration avec la CONFEMEN.
- La CONFEJES a appuyé l'organisation de manifestations visant à favoriser la **promotion du français et des valeurs de la Francophonie** (Université d'été, rencontres littéraires, etc.) et conduit en ce moment un important projet de création d'un « Portail francophone du Sport » visant à faire face au déficit actuellement observé quant à l'information sportive en français.
- Enfin, particulièrement depuis 2009, une **culture du suivi-évaluation** est entretenue au sein de l'équipe du Secrétariat. Cette année, une étude d'impact du FIJ a été menée de même que l'évaluation à mi-parcours de la Programmation quadriennale 2009-2012, l'évaluation de la Programmation 2009, la conception d'un système d'évaluation des actions de la CONFEJES et la production d'un guide sur le suivi-évaluation des conduites addictives des jeunes.

B

PROGRAMME 2 : JEUNESSE

Les **onze (11) actions** inscrites à la Programmation ont toutes été réalisées.

En outre, il convient de souligner, d'une part, que certaines actions prévues en 2009 ont été réalisées et que, d'autre part, des actions non programmées faisant suite à la demande de pays ou de partenaires institutionnels, ont été également mises en oeuvre.

Toutes ces actions réalisées en 2010 ont permis :

- Le financement de deux cent dix (210) **projets d'entreprises de jeunes** (131 en 2010 et 79 soumis au financement du SFD en 2008 et 2009) pour un montant global 264 385 750 FCFA dont 239 486 756 FCFA pour les projets 2010.
- Des sessions de formation en entrepreneuriat des jeunes, des coordonnateurs et encadreurs du FIJ ont été organisées dans dix (10) pays de l'Afrique Centrale, de l'Afrique de l'Ouest, de l'Afrique du Nord, de l'Océan Indien et dans la zone des Caraïbes. Deux (2) d'entre elles se sont déroulées dans des Etats fragiles ou en sortie de crise (Haïti et RDC). A ce dispositif se sont ajoutées des cérémonies de remise de chèques aux jeunes bénéficiaires et des Concours nationaux FIJ qui ont contribué à renforcer la visibilité de ce programme phare ;
- La formation de formateurs en vue de la **prévention des comportements déviants** des jeunes ;
- La publication d'un **guide de promotion de volontariat** en milieu jeune ;
- Le financement du **programme spécial en faveur des jeunes de Haïti** ;
- La formation de formateurs en animation en vue de la reconstruction, de la **culture de la Paix** et de la citoyenneté à Madagascar, à Maurice, au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, au Mali, en Mauritanie, au Niger, au Sénégal et au Togo ;
- La formation de jeunes leaders au thème des **migrations** ;
- L'appui à l'organisation de manifestations commémorant l'**Année Internationale de la Jeunesse** et ce, conformément à une décision du 9^{ème} Bureau. Ces rencontres ont contribué au rayonnement de la Francophonie et à renforcer l'image de la CONFEJES auprès des Etats et gouvernements, des partenaires et des jeunes.



■ Séminaire de formation de formateurs en animation et gestion des activistes en vue de promouvoir la culture de la Paix et la citoyenneté (Antananarivo, novembre 2010)

C

PROGRAMME 3 : SPORT

Le Programme Sports au titre de l'année 2010 comportait **neuf (9) actions** qui ont été quasiment toutes réalisées. Seule l'action n°74 : « Camp d'entraînement préparatoire aux grands événements sportifs », qui comportait deux (2) activités, n'a pas été entièrement réalisée : le Camp de Singapour, initialement prévu, a été annulé en raison des contacts difficiles avec les organisateurs mais celui de Nairobi, par contre, s'est déroulé comme prévu.

Le programme ainsi réalisé a permis :

- De produire un manuel pédagogique intitulé « **Guide de formation en gestion des infrastructures sportives** » qui fait suite à une série de trois (3) sessions de formation organisées en Belgique à l'intention des cadres des pays membres. L'insuffisance des ressources financières ne permettant pas l'organisation de nouvelles réunions, l'accent a été mis sur l'élaboration de ce guide destiné aux Directeurs de Centres sportifs ;
- De favoriser le développement du **sport féminin** par des actions conduites en Egypte (football) et dans les pays membres de la CJSOI (administration du sport) ;
- D'élaborer la première mouture du « **Guide de formation en activités physiques et sportives pour personnes handicapées** » ;
- De former soixante-deux (62) cadres techniques dont dix (10) femmes du Burundi, du Congo, du Rwanda, du Togo, de Mauritanie, du Sénégal et des pays de la CJSOI aux techniques de **détection de jeunes talents sportifs** en vue de favoriser l'émergence d'une élite de jeunes sportifs espoirs. Des jeunes repérés dans les pays ont bénéficié de deux cent quatre-vingt une (281) bourses ATN destinées à les appuyer pour leurs séances d'entraînement ;
- De faciliter **l'accès de ces jeunes au sport de haut niveau** : six (6) stages du « Club CONFEJES » ont été organisés dans ce sens en athlétisme, escrime, judo et lutte pour cent soixante-treize (173) jeunes sportifs. A l'issue de ces stages, plusieurs sportifs à fort potentiel ont été détectés et méritent d'être suivis de plus près ;
- D'attribuer vingt-deux (22) **bourses de préparation olympique** aux sportifs de haut niveau inscrits dans les Centres de haut niveau en athlétisme, lutte, tennis et escrime. Ces bourses leur ont permis d'obtenir des médailles à l'occasion des compétitions internationales sportives (particulièrement en athlétisme et en lutte) et d'améliorer leurs records.



■ Stage de formation d'entraîneurs d'athlétisme en vue de la détection de jeunes talents (Dakar, novembre 2010)

D

AXE TRANSVERSAL : ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES

Les **deux (2) actions** prévues en 2010 ont été réalisées :

- La **réunion annuelle du GTCF**, mis en place en 2009 à Beyrouth (Liban), a permis de dresser un bilan des activités menées par les coordonnatrices régionales, d'identifier les difficultés rencontrées et de valider le « Guide méthodologique d'élaboration d'un plan national de l'égalité entre les femmes et les hommes », élaboré par un consultant.
- La coordonnatrice du GTCF a participé à la 5^{ème} Conférence du GTI, tenue du 21 au 23 mai 2010 à Sydney (Australie), sur le thème « *Femme et Sport* ». Il est à noter que cette réunion a vu une faible participation des femmes francophones et l'usage quasiment inexistant du français, qui est pourtant l'une des (4) quatre langues de travail de cette organisation.

Il ressort de l'analyse de la situation que d'importants efforts de sensibilisation devront être menés auprès des ministres pour favoriser l'égalité entre les genres et accorder une plus grande attention aux déléguées nationales du GTCF qu'ils ont eux-mêmes nommées.



■ Réunion du GTCF (Saly-Portudal, novembre 2010)

Les détails et le bilan des actions inscrites au titre de chaque programme et conduites en 2010 figurent dans le compte-rendu d'exécution de la Programmation 2010 (voir partie suivante).

compte-rendu d'exécution

de

la

programmation
2010

A

PROGRAMME 1 : ACTIONS STRATEGIQUES

Au total, le **Programme 1 : Actions stratégiques du Secrétariat général** comportait, au titre de l'année 2010, **dix-neuf (19) actions** qui visaient :

- Au renforcement de la place et de la visibilité de la CONFESJES au sein de l'Institutionnel francophone, à la promotion des idéaux de la Francophonie et au développement de nouveaux partenariats dans ses domaines de compétences (3 actions) ;
- A l'appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des politiques publiques de Jeunesse, de Sports et de Loisir dans les Etats et gouvernements membres (3 actions) ;
- A la formation des ressources humaines de qualité dont les ministères et instituts ont besoin pour promouvoir le secteur et construire des programmes nouveaux de type universitaire (système LMD) (7 actions) ;
- A la modernisation du fonctionnement du Secrétariat général de la CONFESJES en vue d'accroître son efficacité et son rayonnement (6 actions).

Toutes les actions programmées et évaluées à 224 000 000 de FCFA ont été réalisées.

En outre, une importante action décidée par le 9^{ème} Bureau et visant à l'amélioration du système financier et à la mise en place d'un nouveau plan comptable a été réalisée (cette décision n'était pas accompagnée des ressources financières correspondantes) .



■ M. Jean-Jacques Nyenimigabo, Président en exercice de la CONFESJES

► **Objectif Stratégique 1.1 : Des actions stratégiques de la CONFEJES auprès des États et gouvernements membres, des institutions de la Francophonie et d'autres institutions internationales favorisent une synergie dans le secteur de la Jeunesse, des Sports et des Loisirs**

◆ **Action n°02 : Participation effective aux rencontres de l'Institutionnel francophone**

Durant l'année 2010, la CONFEJES a participé au moins à douze (12) actions qui se sont déroulées dans l'espace francophone. Ces actions ont permis de marquer la présence et la visibilité de notre institution au sein de la Francophonie et ont contribué au rayonnement de cette dernière.

✓ **La participation de la CONFEJES aux réunions majeures de l'OIF**

La CONFEJES a pris part en 2010 aux rencontres ci-après :

- Le 13^{ème} Sommet de la Francophonie, tenu les 23 et 24 novembre 2010 à Montreux (Suisse) et précédé de la CMF et du CPF ;
- Toutes les sessions 2010 du CPF ;
- Et celles du Conseil d'Orientation du CIJF.

✓ **La rencontre du Secrétaire général de l'OIF avec une délégation de jeunes francophones**

En marge du Sommet de Montreux (Suisse), M. Abdou Diouf a rencontré le 22 octobre 2010 une délégation de jeunes leaders francophones qui lui ont remis un document constituant leur contribution aux travaux du Sommet. Le Secrétaire général de la CONFEJES a assisté à cette rencontre.

✓ **La mission de reconnaissance de l'OIF au Liban**

Le Secrétaire général a participé à la mission dépêchée par M. Abdou Diouf auprès des plus hautes Autorités et du Peuple Libanais en reconnaissance des efforts déployés par ces derniers pour la réussite des VI^{èmes} Jeux de la Francophonie.

✓ **La 3^{ème} édition de l'Ecole d'été de la Francophonie**

La CONFEJES a pris part à l'organisation de la 3^{ème} édition de l'Ecole d'été de la Francophonie tenue au mois de juillet 2010 à Tunis (Tunisie) et qui a vu la participation de plus de cent (100) jeunes de quarante (40) pays.

✓ **La 54^{ème} session et le Cinquantenaire de la CONFEMEN**

Depuis 2005, les deux institutions n'ont cessé de développer entre elles un partenariat riche et fécond, basé sur le respect mutuel et dicté par la solidarité francophone.

A l'occasion de la 54^{ème} session de la CONFEMEN tenue au mois de novembre 2010 à Dakar (Sénégal), deux (02) conventions de partenariat avec la CONFEMEN ont été signées et un plaidoyer visant la relance de l'EPS à l'Ecole a été publié et distribué.

Le Président en exercice a remis la médaille « CONFEJES » à Mme Hima, Secrétaire générale de la CONFEMEN dont le mandat est arrivé à expiration.

✓ **La session de formation CONFEJES/AIMF de délégués municipaux à Lomé (Togo)**

Du 12 au 24 avril 2010, s'est tenue à Lomé une session de formation de vingt-trois (23) délégués municipaux du Togo en élaboration de politiques publiques, entrepreneuriat jeunesse et gestion des Centres de jeunes. Cette session a été présidée par la Secrétaire d'Etat auprès du Premier Ministre du Togo chargée de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes et a été organisée dans le cadre de la convention de partenariat CONFEJES/AIMF signée en 2009.

✓ **La 30^{ème} Assemblée générale de l'AIMF**

Sous le thème « La Ville et l'Université au service du développement local », la 30^{ème} Assemblée générale

s'est déroulée en marge du 13^{ème} Sommet de Monteux (Suisse). Le Secrétaire général de la CONFEJES y était représenté par sa Conseillère technique.

✓ La Quinzaine de la Francophonie

La CONFEJES a participé activement à l'organisation en 2010 à Dakar (Sénégal) de cette quinzaine de la Francophonie initiée par le GAF et à celle des festivités marquant le Cinquantenaire de la CONFEMEN en novembre 2010.

✓ La réunion entre la CONFEJES et l'OFQJ

Cette réunion a eu lieu au siège de la CONFEJES en vue d'établir des relations de partenariat mutuellement avantageuses pour les deux (2) institutions.

✓ La réunion de concertation entre la CONFEJES et la Direction de la Jeunesse de l'OIF

Organisée du 1^{er} au 3 décembre 2010 à Paris (France), cette réunion a permis d'échanger sur les programmes, perspectives et actions pouvant faire l'objet d'une convention de partenariat dans le domaine de la Jeunesse entre l'OIF et la CONFEJES.

✓ La table-ronde sur la gouvernance internationale du Sport

Une « Table-ronde sur la gouvernance internationale du Sport : un enjeu également francophone » a été organisé au Musée Olympique du CIO à Lausanne (Suisse). Le Secrétaire général de la CONFEJES et le Directeur de la Jeunesse à l'OIF y ont assisté. Les débats laissent penser que, dans un proche avenir, le sport francophone jouera le rôle qui est le sien dans la gouvernance internationale du sport.

✓ La rencontre internationale CIVICUS

La CONFEJES a participé à l'assemblée internationale de CIVICUS qui a tenu sa rencontre internationale à Montréal (Canada) du 18 au 21 août dernier. La CONFEJES a été invitée à animer un atelier, en partenariat avec le Réseau québécois des écoles entrepreneuriales et environnementales, sur la thématique des valeurs entrepreneuriales. Le titre de l'atelier était : « L'auto-emploi chez les jeunes d'Afrique francophone : une solution d'urgence ou pérenne ? ».

Cette occasion a permis d'échanger avec les jeunes et les représentants d'ONG engagées dans l'action citoyenne et de mieux faire connaître les actions d'insertion économique des jeunes de notre institution auprès d'un nouveau public.

Il faut noter, par ailleurs, que la Coordinatrice du GTCF a pris part à la Conférence internationale du GTI sur « Femme et Sport » qui s'est déroulée du 21 au 23 mai 2010 à Sydney (Australie). Rappelons que le GTI, qui a vu le jour en 1990, collabore avec le Bureau Sport et Paix de l'ONU.

◆ Action n°04 : Partenariat CONFEJES/CONFEMEN pour le développement du Sport scolaire

En application de la décision n°06/CONFEJES/B9-2010 relative à la relance de l'EPS à l'Ecole, les deux (2) institutions ont tenu plusieurs séances de travail qui ont permis de finaliser le Plaidoyer pour la relance de l'EPS à l'Ecole.

Ce document, version imprimée, a été remis à toutes les délégations ayant pris part à la 54^{ème} session de la CONFEMEN, tenue au mois de novembre 2010 à Dakar. (Sénégal). A cette occasion, les deux (2) présidents en exercice de la CONFEJES et de la CONFEMEN ont signé le 19 novembre 2010 une convention-cadre de partenariat entre les institutions.

A travers cette convention et ce plaidoyer, les deux institutions invitent les Etats et gouvernements membres, particulièrement ceux du Sud, à conduire en synergie des actions en vue de faire de l'EPS un facteur clé dans la poursuite des objectifs du système éducatif.

◆ Action n°05 : Journée de la Francophonie / Appui à l'organisation d'activités de Jeunesse et de Sport

La CONFEJES a participé activement à l'organisation de la Journée de la Francophonie 2010 au Sénégal, dans le cadre des activités initiées par le GAF : cross de la Francophonie, animation de l'espace de la Francophonie, dictée de la Francophonie, soirée culturelle.

Elle a également soutenu plusieurs autres actions :

- La 3^{ème} Ecole d'été de la Francophonie, organisée du 28 juillet au 6 août 2010 à Tunis (Tunisie), à l'intention de cent (100) jeunes ;
- Les rencontres sportives organisées le 8 mai 2010 par l'INSEPS de Dakar (Sénégal) à l'intention de vingt-cinq (25) établissements scolaires ;
- Le FESTIVEN-2010, organisé par JAPPO SA et qui a regroupé plus de mille (1 000) jeunes dans le cadre du « Kids' Athletics » : activités sportives, culture générale, éducation à l'hygiène et à la santé ;
- Les manifestations commémoratives du Cinquantenaire de la CONFEMEN organisées au mois de novembre 2010 à Dakar (Sénégal) ;
- Les 10 km de la Ville de Saint-Louis (Sénégal) ;
- L'organisation en Mauritanie du Forum ouest-africain des jeunes leaders pour l'atteinte des OMD et du lancement de l'Année internationale de la Jeunesse.

Fortement appréciées par nos partenaires et les représentants des ambassades et des institutions de la Francophonie, ces actions ont permis de sensibiliser les jeunes et les populations sur les idéaux de la Francophonie.

► Objectif Stratégique 1.2 : Les États et gouvernements membres ont élaboré, adopté et mis en œuvre leurs politiques de Jeunesse, Sports et Loisirs

◆ Action n°07 : Appui à l'élaboration, à la validation, à la mise en œuvre et au suivi de politiques publiques

Le principal objectif visé à travers ces actions est de permettre à la CONFEJES de poursuivre, selon les besoins exprimés par les pays, son appui en vue de l'élaboration et/ou de la mise en œuvre des politiques publiques.

Dans ce cadre, des appuis ont été consentis aux pays ci-après :

- Le Niger pour l'organisation du Forum national de développement des secteurs de la Jeunesse et des Sports (envoi d'un expert) ;
- Le Sénégal pour l'actualisation des lettres de politiques sectorielles de Jeunesse, Sports et Loisirs et l'élaboration du Plan stratégique national de développement de l'égalité entre les femmes et les hommes.

◆ Action n°09 : Appui technique à la création de plate-formes de concertation de jeunesse (CNJ)

A la demande des pays et en tenant compte du budget alloué à cet effet en 2010 (10 000 000 FCFA), la CONFEJES a soutenu la mise en place au Cameroun du Conseil national de la Jeunesse.

Elle a en outre participé, du 1^{er} au 3 décembre 2010 à Paris (France), à la réunion de la Direction de la Jeunesse de l'OIF/CONFEJES et CIJEF en vue de la dynamisation du CIJEF.

◆ Action n°10 : Séminaire de sensibilisation à la Gestion axée sur les résultats

L'atelier s'est tenu à Bujumbura (Burundi) et a réuni dix-huit (18) participants dont quatre (4) femmes, venant des pays des Grands-Lacs (Burundi, République du Congo, RDC et Rwanda). Ce séminaire est le premier des deux (2) volets de formation sur la GAR. Le deuxième volet, qui porte sur le suivi et l'évaluation de politiques publiques, est programmé pour 2011 et sera offert aux mêmes participants.

Afin de favoriser l'amorce d'un changement au sein des ministères et d'habiliter les cadres les plus susceptibles d'influencer les décisions quant à l'élaboration des politiques publiques, la CONFEJES a porté son choix sur les Directeurs de la planification, les Conseillers techniques et les Directeurs de la Jeunesse et des Sports pour prendre part à ces séminaires.

À ce jour, les cadres de dix (10) pays membres ont été sensibilisés à la GAR.

Ce séminaire de sensibilisation reçoit un très bon accueil et, selon les participants, répond aux besoins des ministères. À cet effet, ils nous ont rapporté que cette formation leur était dispensée à un moment opportun puisque les quatre (4) pays concernés sont actuellement en train de réviser leurs politiques nationales ou d'élaborer leurs nouveaux plans stratégiques de lutte contre la pauvreté.

► Objectif Stratégique 1.3 : Les instituts de formation des cadres ont adopté le système LMD et offrent des programmes adaptés aux besoins des États et gouvernements membres

Le processus d'universitarisation des instituts, par l'implantation du système LMD, est l'un des principaux objectifs poursuivis par la CONFEJES ces dernières années pour valoriser et rehausser le niveau des cadres de la Jeunesse et des Sports et répondre aux besoins de formation du XXI^{ème} siècle.

Cette volonté de la CONFEJES de renforcer le rôle des instituts, en vue de doter les ministères de cadres supérieurs de qualité, s'est traduite en 2010 par l'inscription de sept (7) actions qui ont été entièrement réalisées.

Les faits marquants ont été :

- La création et le démarrage de deux (2) nouveaux programmes de Master à l'INJS de Bamako (Mali) : l'un STAPS et l'autre en STASE ;
- Seize (16) sur les dix-huit (18) Directeurs d'instituts partenaires ont été sensibilisés à l'APC ;
- L'inventaire sur les métiers connexes au Loisir a été produit : la CONFEJES dispose maintenant des trois (3) volets de ce guide méthodologique (Jeunesse, Sport, Loisir).

◆ Action n°16 : Réunion annuelle de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres supérieurs de la Jeunesse et des Sports

La réunion annuelle de la CCP s'est tenue à Bamako (Mali) avec onze (11) participants dont deux (2) femmes. Cette réunion a été l'occasion d'y associer les Directeurs des INJS qui n'avaient pu assister à la réunion de 2009, tenue à Yaoundé (Cameroun). Les discussions ont porté sur les étapes menant à l'implantation du système LMD dans les pays. La même démarche méthodologique que celle de la réunion de 2009 a été utilisée. Ainsi il a été possible de compiler les informations qui permettent à la CONFEJES de disposer d'une photographie exacte de l'évolution du processus d'implantation du LMD dans les instituts.

Actuellement la CONFEJES travaille avec dix-huit (18) instituts actifs dans dix-sept (17) pays.

La situation est la suivante :

- Le processus d'universitarisation est amorcé, ou bien avancé, dans dix (10) instituts de neuf (9) pays : Bénin, Burundi, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Mali, Maroc, Sénégal, Togo ;
- Le processus n'est pas encore entamé dans six (6) instituts : Burkina Faso, Guinée, Mauritanie, Niger, Tchad.

Les difficultés rencontrées par ces instituts s'expliquent par :

- L'appui encore très timide du Ministère en vue d'accompagner l'institut dans son effort de modernisation et d'adaptation des enseignements. En effet, ce changement nécessite une série de démarches extérieures à l'institut de formation du fait d'une révision de ses statuts. Un dialogue interministériel (singulièrement avec l'enseignement supérieur) et avec les universités est nécessaire pour :
 - > L'établissement de passerelles entre l'institut et l'université,
 - > La révision des licences professionnelles en licences de 1^{er} cycle universitaire,
 - > La reconnaissance des diplômes reliés à ces licences ;
 - L'entrée en fonction de nouveaux Directeurs, qui n'étaient pas ou peu informés sur le changement conduit par la CONFEJES au sujet du LMD et entrepris au sein des INJS, est une autre raison du retard observé dans certains pays ;
 - Certains enseignants des instituts sont encore réticents à cette réforme et tardent à adapter leur façon d'enseigner à ce mouvement de changement ;
 - L'observation d'un certain dysfonctionnement au sein d'instituts qui ont connu un arrêt temporaire plus ou moins long de leurs activités.
- Les données n'ont pas pu être validées dans deux (2) instituts (Gabon et Centrafrique) du fait de l'absence de leurs Directeurs aux réunions.

- En ce qui concerne l'enseignement de programmes de formation en STAPS ou en STASE de 2^{ème} et de 3^{ème} cycles en Afrique francophone, le dossier avance bien puisque l'INJS de Bamako (Mali) offre deux (2) nouveaux programmes de Master qui se sont ajoutés à l'offre déjà existante.

Enseignements des 2^{ème} et 3^{ème} cycles dans les Instituts

Institut	Master STAPS	Master STAPE	Doctorat STAPS
INJEPS de Porto Novo (Bénin)	X		X
INSEPS de Dakar (Sénégal)	X	X	
INJS de Bamako (Mali)	X	X	

◆ Action n°17 : Les bourses CONFEJES pour la formation des cadres

En 2010, les fonds destinés aux bourses de l'enseignement supérieur ont été scindés en trois (03) blocs spécifiques.

Une première portion a été orientée vers le programme de solidarité pour le peuple haïtien. Ainsi, une somme de 30 000 000 FCFA a été allouée au Ministère de la Jeunesse, des Sports et de l'Action civique de Haïti pour le financement de bourses d'études supérieures destinées à deux (02) cadres du ministère identifiés pour poursuivre des études de niveau DESS et de Doctorat.

Cette année, la CONFEJES a reçu quarante et une (41) demandes d'appui financier. Après analyse, dix (10) nouvelles bourses ont été attribuées dont trois (3) à des femmes.

Au total, le programme compte actuellement une cohorte de vingt-cinq (25) boursiers, dont six (6) boursières. On dénombre dix (10) boursiers inscrits dans un programme de niveau doctoral, deux (2) boursiers de niveau DESS et douze (12) boursiers de niveau master qui se répartissent de la façon suivante :

Profils des boursiers CONFEJES 2010-2011

Pays	Nombre	Sexe	Diplôme visé		
			Doctorat	Master	DESS
Bénin	1	H	Doctorat en STAPS		
Cameroun	2	F	Doctorat en Sciences de l'alimentation et nutrition		
		H	Doctorat en Histoire		
Côte d'Ivoire	1	H		Master en Management du Sport	
Djibouti	1	H		Master en comptabilité et finances	
Haïti	2	H	Doctorat en STAPS		
		H			DESS en Ingénierie de formation
Madagascar	1	F	Doctorat en STAPS		
Mali	5	F		Master en Science et technique de l'animation	
		H		Master en Science et technique de l'animation	
		H		Master en Science et technique de l'animation	
		H		Master en Entrepreneuriat	
		H	Doctorat en STAPS		
Maroc	1	F	Doctorat en NTIC et E-learning		
Maurice	2	H		Master en Entrepreneuriat	
		H		Master en Entrepreneuriat	
Mauritanie	1	H			DESS en Economie des Sports
Niger	1	F		Master professionnel en Science de la gestion	
Sénégal	4	H	Docotrat en NTIC et E-learning		
		H	Doctorat en Sociologie		
		H	Doctorat en STAPS		
		H			DESS en Ingénierie de formation
Tchad	2	H		Master des APSL	
		H		Master des APSL	
Togo	1	F		Master en STAPS	
14 pays	25 boursiers	19H/6F	10 en Doctorat	12 en Master	3 en DESS

Enfin, en ce qui concerne l'envoi de professeurs invités en vue de l'offre de formations qui visent le perfectionnement des enseignants des instituts ainsi que leurs étudiants du 2^{ème} et du 3^{ème} cycles, il y a trois (3) instituts (Porto Novo au Bénin, Ouagadougou au Burkina Faso et Lomé au Togo) qui ont accueilli cinq (5) professeurs invités.

Quatre (4) de ces cinq professeurs enseignent dans des institutions de formation basées en sol africain. Cette situation croît d'année en année. Il s'agit d'un indicateur significatif de la qualité des investissements faits en vue de renforcer les instituts de formation de Jeunesse et de Sports et de la valorisation des ressources humaines dans les pays du Sud.

◆ Action n°18 : Poursuite de de l'universitarisation du CTS-STASE

En 2008, la CONFEJES déposait pour adoption au CAMES le document présentant le Comité technique et scientifique des Sciences et Technologies des Activités Sportives, de Jeunesse et de Loisirs (CTS-STAPSJL). Lors de son analyse, il a été observé par les experts du CAMES que la valeur scientifique des volets Jeunesse et Loisir du CTS-STASE n'étaient pas suffisamment étayée et démontrée pour marquer ainsi une distinction nette d'avec les sciences humaines et sociales (elles constituent un CTS spécifique). Pour cette raison, le CAMES a retenu un nouvel intitulé CTS-STAPS présenté par la CONFEJES.

Afin de réexaminer le document de CTS-STAPS, les membres du CTS-STAPS de la CONFEJES se sont réunis à Porto-Novo (Bénin) les 7 et 8 juillet 2010 et se sont penchés sur les dimensions qui caractérisent le volet STASE. C'est ainsi que, lors de la réunion de travail, un addenda a été préparé afin de confirmer le caractère spécifique du programme de formation en STASE et démontrer sa spécificité par rapport aux sciences humaines et sociales.

L'addenda produit a été transmis au CAMES pour complément d'information au CTS-STAPS. Ce complément d'information facilitera le travail d'analyse des membres du comité responsables d'examiner les demandes d'agrément et d'inscription aux listes du CAMES.

◆ Action n°20 : Séminaire de formation sur l'Approche par compétences (implantation du système LMD)

La CONFEJES a tenu une session de formation sur l'APC à Bamako (Mali), du 9 au 12 août. Elle a réuni un total de 12 (douze) participants dont une (1) femme. Au nombre des participants, il y avait huit (08) Directeurs d'instituts qui n'avaient pas encore été sensibilisés à cette approche pédagogique. Les Directeurs des études de l'institut de Bamako se sont également joints au groupe. Malheureusement, les Directeurs du Gabon et de Centrafrique n'ont pu participer à la formation.

À ce jour, seize (16) des dix-huit (18) Directeurs d'instituts ont bénéficié de cette formation dont le travail modifiera inévitablement leur mode de gestion de leur institut et contribuera au changement institutionnel souhaité pour l'implantation du LMD. Soulignons que la majorité des pays est désireuse d'adopter l'APC en tant qu'approche pédagogique pour l'ensemble de leur système éducatif. Depuis trois ans, la CONFEJES offre des séminaires de sensibilisation parce que cette approche pédagogique est indispensable à l'implantation réussie du système LMD.

Maintenant que les Directeurs et Directeurs d'études ont été sensibilisés à l'APC, il importe d'investir dorénavant auprès des enseignants qui devront intégrer cette approche pédagogique dans leur travail quotidien. Pour ce faire, nous recommandons :

- D'offrir des formations adaptées aux besoins des enseignants qui traiteront conjointement de l'ingénierie pédagogique et de l'APC ;
- D'offrir ces formations aux enseignants d'un même institut (plutôt que de monter des formations régionales) afin de toucher un maximum d'enseignants qui pourront ensuite compléter la modernisation pédagogique de leur institut. Ainsi, les instituts qui ont amorcé leur processus d'implantation du LMD seront les premiers à bénéficier de ces formations nationales.

Notons que la décision d'initier d'abord les Directeurs des instituts s'est avérée être un choix stratégique fort pertinent du fait de l'importance du rôle qu'ils auront à jouer dans ce processus de changement.

◆ Action n°22 : Séminaire sur l'élaboration d'un plan d'établissement

L'élaboration du plan d'établissement est un processus participatif qui réunit les acteurs impliqués dans le développement du pays : les ministères, l'Institut de formation, les représentants des universités, les partenaires locaux, les collectivités locales et territoriales, les associations et fédérations sportives, etc. Cet exercice de mise en commun des besoins et des attentes des divers acteurs permet à l'institut d'identifier ses besoins actuels et prospectifs en matière de ressources humaines, financières et matérielles en fonction du profil des diplômés à former pour répondre aux besoins de la société dans son ensemble. Le plan d'établissement est donc un document qui, en plus de tenir compte de la situation de l'institut, rend compte des besoins des ministères impliqués, de ceux du milieu universitaire et de la communauté. L'objectif du séminaire sur l'élaboration d'un plan d'établissement traite des étapes qui mèneront à l'élaboration du plan en vue d'habiliter les membres du comité de pilotage qui seront chargés de coordonner les travaux.

C'est ainsi que vingt-sept (27) représentants dont cinq (5) femmes de l'INJS d'Abidjan (Côte d'Ivoire), appuyés par des représentants du milieu, ont été sensibilisés, du 9 au 11 août dernier, aux étapes et processus d'élaboration d'un plan d'établissement.

Malgré toutes les formations dispensées dans ce domaine, on observe que très peu d'instituts ont pu réaliser leur plan d'établissement et ce, en raison d'une faible implication du ministère d'attache. Afin d'éviter cette situation, une lettre d'engagement du Ministre sera exigée pour tout pays demandeur, lettre informant du chronogramme des travaux prévus pour la réalisation du plan d'établissement accompagnant la demande de formation.

◆ Action n°24 : Élaboration de l'inventaire des métiers connexes aux Loisirs

L'élaboration d'un inventaire des métiers connexes aux Loisirs est le troisième et dernier volet de cette série. Comme ce fut le cas pour ceux portant sur les métiers connexes aux Sports et à la Jeunesse, il a été réalisé en partenariat avec le CNEPS de Thiès (Sénégal). Cet outil est conçu pour offrir une démarche pédagogique d'élaboration de formations de courte durée qui s'adapte facilement aux besoins du milieu. De plus, cet outil peut appuyer le travail des spécialistes en matière d'intégration des jeunes au marché du travail tout en servant d'outil de réflexion et de discussion pour les jeunes qui sont à la recherche d'un métier.

Les trois (3) inventaires produits par la CONFEJES permettent :

- La formation et l'aide à l'insertion économique des jeunes dans leur environnement ;
- Le développement des collectivités dans le cadre de la décentralisation ;
- Le renforcement de la démocratie et de la bonne gouvernance à travers des partenariats féconds entre l'État, la société civile (le mouvement associatif), les institutions de formation des États et gouvernements membres.

La CONFEJES dispose à présent d'un document de référence en trois (3) volets sur les métiers connexes à la Jeunesse, aux Sports et aux Loisirs. Ces documents ne manqueront pas d'être complétés puis révisés au cours des prochaines années.

◆ Action n°26 : Groupe d'étude sur les besoins de formation de courte durée et de perfectionnement

Les ministères, les associations, les fédérations sportives et les ONG passent de plus en plus de commandes aux instituts de formation pour des cours sur des thématiques précises et de courte durée. Il s'agit d'une nouvelle demande qui oblige les instituts à devenir de plus en plus réactifs et concurrentiels dans l'offre de nouveaux produits distincts de ceux caractérisant leur rôle traditionnel, à savoir l'enseignement de programmes de formation initiale. Cela implique un investissement accru en temps et en ressources humaines et peut représenter une source potentielle de recettes financières.

Cette mission nouvelle attendue des instituts peut constituer une occasion pour développer des passerelles entre le système de formation classique et ces formations de courte durée. Il suffit pour cela de tenir compte des cours offerts en fonction des programmes existants et d'évaluer si ces cours peuvent servir d'équivalent à une autre formation du programme régulier. Dans ce processus de réflexion, la qualification

allouée pourra favoriser l'établissement de passerelles.

L'attribution de crédits pour chacun des cours du programme qui fonde le système LMD peut, s'il est appliqué aux formations de courte durée, faciliter la complémentarité avec les programmes existants.

Ce groupe d'étude, composé de sept (7) experts dont une (1) femme, s'est réuni à Porto Novo (Bénin) les 5 et 6 juillet 2010, afin :

- De réfléchir à ce nouveau phénomène ;
- De rechercher des réponses de formation correspondant aux commandes de ses divers clients (ministères, collectivités locales, fédérations et associations sportives et de jeunesse) ;
- D'identifier des filières communes qui concernent l'ensemble des pays membres ;
- De développer une méthodologie et des outils qui faciliteront la mise en œuvre de ce nouveau mandat.

Lors de la réunion, les membres ont convenu de rechercher des voies et moyens qui sauront s'adresser aussi bien à une clientèle scolarisée que peu ou pas scolarisée avec pour mandat d'élaborer des cours qui pourront mener à l'exercice de métiers connexes (les petits métiers). Afin de connaître ce qui s'offre dans les pays en matière de formation de courte durée dans les domaines de la Jeunesse, du Sport et du Loisir, un questionnaire a été élaboré sur le sujet. Les résultats de cette étude serviront à alimenter la réflexion sur l'identification des filières communes aux pays membres de la CONFESJES. Ils seront diffusés auprès de tous les Etats et gouvernements membres ainsi qu'auprès des partenaires.

► Objectif Stratégique 1.4 : La CONFEJES a modernisé son fonctionnement en vue d'accroître son efficacité, son efficience et son rayonnement

◆ Action n°28 : Actualisation du site Internet et développement de la communication

Malgré le budget de communication particulièrement faible mis à notre disposition cette année (seulement 5 000 000 FCFA), le Secrétariat général a poursuivi ses efforts de modernisation des outils de communication de notre institution qui ont contribué à accroître la visibilité de la CONFEJES.

Outre les publications citées plus bas, qui ont été le fruit de longues réflexions de plusieurs groupes de travail sur des questions d'intérêt commun dans les domaines de la Jeunesse et des Sports, le site Internet de la CONFEJES continue de se développer et le nombre de pages consultées annuellement a progressé de soixante mille (60 000) en 2006 à quatre-vingt mille (90 000) en 2010, au lieu de quarante-mille (40 000) en 2004.

Le site, qui est devenu plus attractif et animé, a enregistré en 2010 près de 14 069 visiteurs. Les pays où ces visiteurs sont les plus nombreux sont dans l'ordre suivant : la France, le Sénégal, le Canada, le Maroc, le Cameroun, la Côte d'Ivoire, la Tunisie, le Burkina Faso, les Etats-Unis d'Amérique et la Belgique.

Cette année, grâce aux cadres du Secrétariat (qui ne dispose toujours pas d'agent de communication), quatre-vingt quinze (95) brèves relatives aux actions menées ont été mises en ligne. Afin d'améliorer la qualité des photos du site, des appareils photos performants ont été achetés et mis à la disposition des cadres.

La lettre de la CONFEJES et la lettre « Sports Francophone Infos » sont publiées respectivement tous les mois et tous les trimestres auprès de plus de mille deux cent-deux (1 202) abonnés.

Des films vidéos ont été réalisés et mis en ligne sur le site. Un effort particulier sera porté sur la qualité des films par l'acquisition en 2011 de caméras par l'institution.

Plusieurs informations relatives à l'OIF ou à la Direction de la Jeunesse, au CIJEF et aux Jeux de la Francophonie ont été relayées sur notre site.

Par ailleurs, plusieurs expositions sur l'institution, ses programmes et actions ont été réalisées à l'occasion des grands événements francophones. Ces expositions contribuent à la visibilité de la CONFEJES et plus particulièrement au rayonnement de la Francophonie (Sommet de Montreux, 3^{ème} Ecole d'été, Journée de la Francophonie, Cinquantenaire de la CONFEMEN, FESTIVEN).

Notre appui et notre présence à plusieurs manifestations internationales ont également contribué à renforcer la notoriété de la CONFEJES.

◆ Action n°30 : Réactualisation/production de guides de référence de la CONFEJES

Depuis bientôt trois (3) ans, la CONFEJES mène d'importantes réflexions sur des thèmes porteurs et d'un grand apport pour le développement de la Jeunesse et des Sports au sein des pays membres. La CONFEJES constitue désormais pour les Etats et gouvernements membres un véritable laboratoire d'idées sur les thèmes qui concernent la Jeunesse et les Sports.

Ces réflexions sont, pour la plupart, consignées dans des publications fortement appréciées par les Etats et gouvernements, le public, les cadres de jeunesse et de sports et nos partenaires. Elles demeurent un support de communication qui contribue grandement à renforcer la visibilité de notre institution.

Les publications réalisées en 2010 sont les suivantes :

✓ Le Rapport d'activités 2009 du Secrétaire général

Ce rapport, présenté à l'occasion du 9^{ème} Bureau tenu au mois de mars 2009 puis adopté par les Ministres, fait un tour d'horizon de l'action politique et diplomatique menée en 2009, de l'état des relations avec l'Institutionnel francophone, du développement de partenariats, des publications réalisées en 2009, du renforcement des capacités des cadres et agents, du renouvellement des postes au Secrétariat général, des actions entreprises en vue de la modernisation des outils de communications et des bilans sectoriels de la Programmation 2009.

✓ **Le Rapport d'activités 2010 du Secrétaire général**

Pour les besoins de la 33^{ème} Conférence des Ministres de la CONFESJES, le rapport du Secrétaire général au titre de l'année 2010 a été déjà publié dans sa version imprimée et sera remis aux participants de la Conférence de Ndjamenas.

✓ **Le Plaidoyer CONFESJES/CONFEMEN pour la relance de l'EPS à l'Ecole**

Ce document fait suite à une longue série d'entretiens entre les responsables des deux (2) institutions. Il a été publié et remis officiellement aux Ministres de la CONFEMEN lors de la signature de la convention de partenariat intervenue le 19 novembre 2010 en présence de l'Administrateur de l'OIF. Cette publication vient en application de la décision n°07/CONFESJES-B8/2009 visant à nouer un partenariat avec la CONFEMEN pour le retour effectif de l'EPS à l'Ecole.

✓ **La Plaquette d'information sur le « projet de Portail francophone du Sport »**

Le souhait d'une intervention significative du monde francophone en faveur de la circulation de l'information et des échanges en langue française figure au rang des premières priorités dégagées et communiquées lors du 1^{er} Forum des élus francophones du sport organisé à l'OIF à Paris (France) par la CONFESJES. Dans ce cadre, le projet de Portail francophone du Sport, initié depuis bientôt deux (2) ans, donnera accès à des sources considérables d'informations d'actualité présentant des points de vue variés et riches sur différents sujets. L'objectif visé est de créer une mémoire collective du sport africain et francophone. Le projet se poursuivra en 2011.

✓ **Le Guide de formation en gestion des infrastructures sportives**

Suite à une série de sessions de formations organisées à Spa (Belgique) sur la gestion des infrastructures sportives, un guide vient d'être réalisé en 2010 en faveur des gestionnaires d'infrastructures sportives avec la collaboration des partenaires belges de l'AES et français de l'ANDIISS.

Ce guide étudie la population cible, le cadre d'intervention du gestionnaire, son profil et ses missions, le cadre institutionnel, l'aménagement des équipements, les méthodes de planification, la gestion des ressources humaines et financières, la sécurité des personnes et des biens, les partenariats et le rôle des TIC.

✓ **Le Guide de promotion du volontariat au sein des Etats et gouvernements membres de la CONFESJES**

Cet outil pédagogique, réalisé à la suite de plusieurs réunions de groupes de travail, permettra aux Etats et gouvernements membres de mobiliser les jeunes et de les engager dans le grand chantier de construction de leur indépendance économique, sociale et culturelle. Il traite de la nécessité de développer le volontariat dans les pays, particulièrement du Sud, expose des stratégies de développement des bonnes pratiques et donne quelques exemples de programmes de volontariat entrepris en Afrique francophone notamment.

✓ **Le Fascicule pour suivre et évaluer les actions de prévention des conduites addictives des jeunes**

Ce document fait suite à celui élaboré en 2009 sur la formation relative aux conduites addictives en milieu jeune. Il permet aux acteurs de terrain de disposer des réponses accessibles et pertinentes pour évaluer les actions entreprises dans ce domaine.

✓ **La Plaquette d'information sur le dopage**

Dix mille (10 000) dépliants d'information et de sensibilisation ont été réalisés et ventilés à l'occasion du 10^{ème} anniversaire de la Déclaration de Libreville sur la lutte contre le dopage. Ce document est axé sur la définition du dopage, les étapes du contrôle, les conséquences du dopage sur la santé, les valeurs de l'Olympisme et la responsabilité des acteurs du sport.

✓ **Le Calendrier 2011**

Comme chaque année, un calendrier en images a été édité en 2010 et présente les principales actions initiées par la CONFESJES : valorisation des femmes, relance de l'EPS à l'Ecole, éducation à la citoyenneté, à la démocratie et à la Paix, soutien à l'insertion des jeunes, etc.

◆ Action n°34 : Suivi des conventions et mise en œuvre d'actions menées à l'intérieur des conventions

La CONFEJES s'est attelée à mettre en œuvre des conventions et accords avec différents partenaires dans la réalisation de la Programmation 2010, surtout au niveau de la formation des sportifs de haut niveau dans les centres, des Clubs CONFEJES, de la formation des encadreurs sportifs et dans le domaine de la jeunesse.

Cette mise en œuvre des conventions se traduit par l'élaboration de stratégies de développement, la participation à des réunions, les consultations et sollicitations mutuelles dans la conduite des actions d'intérêt commun et la mise en place de filières de haut niveau nationales.

Il convient de relever les actions suivantes réalisées dans ce cadre :

✓ Les relations avec les organisations de l'OIF

Le Secrétariat général a participé régulièrement :

- Aux réunions statutaires des instances de l'OIF notamment celles du CIJF relatives à l'évaluation des VI^{èmes} Jeux de la Francophonie en juin 2010, à Paris (France) ;
- Aux deux (2) réunions du CPF à Paris (France) en avril et en juillet 2010 ;
- A la « Table-ronde sur la gouvernance internationale du sport : un enjeu également francophone » tenue à Lausanne (Suisse) ;
- Au sommet de la Francophonie à Montreux (Suisse) le 24 octobre 2010.

Un projet de convention OIF/CONFEJES est actuellement en cours d'élaboration suite à la réunion tenue du 1^{er} au 3 décembre 2010 entre la Direction de la Jeunesse de l'OIF et la CONFEJES.

✓ Le partenariat avec l'INSEP de Paris et l'ACNOA

Ce partenariat a permis de poursuivre les travaux de mise en place du Portail francophone cette année avec les visites des Instituts pilotes : Abidjan, Bamako, Porto-Novo, Yaoundé et Dakar.

✓ La convention avec l'AMA

L'AMA participe aux différentes réunions de la CONFEJES et nous informe régulièrement de l'utilisation de la subvention destinée au soutien des organisations nationales de lutte antidopage.

Le bilan satisfaisant qui a été fait de l'utilisation de la première subvention a motivé la poursuite du partenariat signé en 2007, en orientant les actions vers l'information, la sensibilisation et l'éducation à la lutte contre le dopage.

Il faut rappeler, à toutes fins utiles, que ce partenariat vise entre autre :

- La ratification de la Convention internationale contre le dopage ;
- L'harmonisation des politiques nationales antidopage ;
- L'organisation des structures nationales de lutte contre le dopage ;
- L'information et la sensibilisation sur la prévention du dopage.

Compte tenu des ressources financières disponibles, la priorité a été mise cette année sur la production de supports didactiques qui ont été distribués aux pays membres du Sud.

✓ La réunion annuelle des experts de la CJSOI

La CONFEJES a participé à la réunion annuelle des experts de la CJSOI à Maurice du 13 au 15 avril 2010.

Vingt-quatre (24) participants dont trois (3) femmes ont pris part aux travaux présidés par le représentant des Seychelles, M. Denis Rose. Cette participation s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre de la convention de partenariat entre la CONFEJES et la CJSOI

Six (06) délégations étaient présentes : Comores, Djibouti, Maurice, Mayotte, la Réunion, les Seychelles et celle de la CONFEJES représentée par le Conseiller technique.

Les travaux ont essentiellement porté sur l'organisation des 7^{èmes} Jeux de la CJSOI, qui se sont tenus du

30 juillet au 6 août 2010 et sur l'adoption du calendrier de la programmation 2010. A ce titre la CONFEJES a annoncé la prise en charge et la co-organisation de quatre (4) actions dans l'Océan Indien :

- Stage de formation FIJ à Djibouti en février 2010 ;
- Réunion des coordonnateurs nationaux FIJ ;
- Stage de perfectionnement des cadres sportifs féminins à Madagascar en novembre 2010 ;
- Stage de formation de cadres sportifs pour personnes handicapées aux Comores en octobre 2010.

✓ La signature d'une convention de partenariat entre la CONFEJES et CFI

La CONFEJES et CFI ont organisé conjointement plusieurs actions depuis 2008 notamment au Sénégal et au Liban en 2009, dans le cadre des VI^{èmes} Jeux de la Francophonie et en Haïti. Le Secrétaire général de la CONFEJES et le Directeur de CFI ont ainsi décidé de s'associer de manière plus appuyée et d'offrir mutuellement à la CONFEJES et CFI une visibilité accrue lors de la mise en place des actions de formation de journalistes sportifs francophones.

La convention a pour objet de définir les conditions générales de collaboration entre CFI et la CONFEJES afin de mobiliser conjointement des ressources humaines, techniques ou financières dans le cadre d'actions communes de coopération mises en œuvre au profit de professionnels des pays du Sud et tout particulièrement des pays francophones.

La mise en œuvre de ce partenariat s'est immédiatement traduite par l'organisation d'un stage de journalistes sportifs en Asie du Sud-Est.

Dans la perspective de la Coupe du monde de football qui s'est déroulée du 10 juin au 11 juillet 2010 en Afrique du Sud, CFI et la CONFEJES ont organisé une formation regroupant vingt (20) journalistes dont une (1) femme d'Asie du Sud Est. Les participants venaient du Vietnam, du Cambodge, du Laos et de Thaïlande. Le contenu des ateliers alliait des sessions théoriques abritées dans les locaux du centre de formation de la VTV (Vietnam TV) et des situations sur le terrain.

Les thèmes abordés ont été les suivants :

- La couverture d'un événement sportif international, le tournage d'images pendant une compétition ;
- Effectuer des commentaires en direct/une prise d'antenne/une interview en direct, les diverses techniques pour les interviews pendant l'échauffement/en zone mixte/en conférence de presse ;
- Comment écrire un sujet, travailler pour un bulletin d'information (format court) ;
- Effectuer un reportage (format moyen) ;
- Tourner un documentaire (format long) ;
- Préparation du matériel et gestion des problèmes techniques ;
- Effectuer un montage : repérage, travail sur les rushes, montage, mixage ;
- Les transmissions : contraintes et coûts.

Le Secrétaire général y a été représenté par son Conseiller technique.

✓ La signature de convention de partenariat avec la CAE

Cette convention, signée le 4 mai 2010, fait suite à un rapprochement entre la CONFEJES et la CAE qui s'est opéré au cours de l'année 2009.

La cérémonie de signature, particulièrement médiatisée, s'est tenue dans le salon d'honneur « Abdoul Wahab Ba », du nom de celui qui a longtemps été Président de la Fédération Sénégalaise d'Escrime et a beaucoup œuvré pour l'escrime en Afrique.

Cette convention concerne seize (16) Etats et gouvernements membres de la CONFEJES regroupés en trois (3) zones (Afrique du Nord, Afrique de l'Ouest, et Afrique Centrale) et vise à soutenir le développement de cette discipline sur le continent.

L'escrime en Afrique va ainsi bénéficier des outils de la CONFEJES sur trois (3) volets du FFPO (ATN, Clubs et Bourses) et en matière de formation de cadres.

Pour la saison en cours, la CONFEJES a attribué trois (3) bourses de haut niveau et a organisé avec la CAE un Club CONFEJES, en septembre 2010 à Tunis (Tunisie), en amont des Championnats d'Afrique.

✓ La Convention de partenariat avec la CAT et l'ITF

Grâce au partenariat entre la CAT, la CONFEJES et la FIT, la Fédération Togolaise de Tennis a organisé, dans son Centre national à Lomé (Togo), un séminaire régional des entraîneurs de l'Afrique de l'Ouest et Centrale du 3 au 6 décembre sur le thème : « Le tennis évolutif, la chronologie de l'apprentissage ».

Toute structure d'entraînement au tennis se doit de s'organiser autour de cinq (5) étapes : mini-tennis, initiation sur terrain rouge, initiation sur terrain orange, perfectionnement sur terrain vert et entraînement.

Tels sont les enseignements prodigués aux cinquante-quatre (54) entraîneurs dont six (6) entraîneurs femmes venant de huit (08) pays de la sous-région qui ont pris part à ce séminaire.

✓ La Convention de partenariat avec la CAR et l'IRB

Pour faire suite à l'intégration du Rugby à 7 au sein du Mouvement Olympique, le Secrétaire général de la CONFEJES a procédé à la signature d'une nouvelle convention de partenariat lors de l'assemblée générale de la CAR à Accra (Ghana) le 12 décembre 2010.

Afin de pouvoir répondre à la demande des trente-six (36) pays engagés dans les compétitions organisées par la CAR, la CONFEJES et la CAR s'associent au projet suivant : sur la base d'une convention tripartite courant sur trois (3) années à compter de 2011 et regroupant la CONFEJES, l'IRB et la CAR, il est convenu d'assurer, pour chaque fédération, la formation d'un entraîneur pouvant prendre en charge l'équipe nationale et d'un formateur de formateur pouvant assurer la formation des entraîneurs de clubs.

Cette formation sera assurée sur la base de :

- Deux (2) stages par an : l'un pour les entraîneurs et l'autre pour les formateurs de formateurs ;
- Cinq (5) jours de stage : deux (2) journées de formation, une (1) journée de tournoi, (1) une journée de formation ;
- Quatre (04) secteurs géographiques :
 - Secteur 1 : Tunisie, Maroc, Mauritanie, Mali, Sénégal, Egypte ;
 - Secteur 2 : Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Niger, Togo, Bénin, Tchad ;
 - Secteur 3 : Cameroun, Gabon, RDC, Congo, Centrafrique ;
 - Secteur 4 : Rwanda, Burundi, Madagascar, Ile Maurice, (Réunion, Mayotte).

✓ La participation aux conseils d'administration du Centre-FILA de Thiès, du CIAD, du CRD, du CRAL

Toujours dans le cadre des conventions de partenariat avec le Mouvement Sportif, la CONFEJES a participé aux conseils d'administration des centres de formation de sportifs qui accueillent les boursiers bénéficiaires du FFPO.

- Le conseil d'administration du Centre-FILA de Thiès s'est tenu le 29 octobre 2010 à Dakar (Sénégal) avec la participation effective des Présidents de la FILA, M. Raphaël Martinetti, et de la CALA, M. Zahir Ibnou, ainsi que du Directeur du développement de la FILA, M. Charles Dumont et des principaux responsables de la lutte au Sénégal.

Ce conseil a permis aux intervenants en charge de la politique de développement de la FILA sur le continent de faire le point sur la saison écoulée et de repréciser les rôles des différents acteurs pour une plus grande efficacité. Tout en se félicitant des progrès réalisés, un appel a été lancé en vue de la préparation des JO 2012. L'effectif des pensionnaires pour la saison prochaine passe de onze (11) à douze (12).

- Le Centre régional de développement-IAAF de Dakar a invité la CONFEJES à son conseil d'administration qui s'est tenu le 24 septembre 2010 dans ses locaux, au Stade Léopold Sédar Senghor de Dakar. (Sénégal) Il ressort de ce conseil la volonté de coopérer sur les actions d'intérêt commun pour une plus grande efficacité dans la mise en œuvre de la politique de développement de l'athlétisme sur le continent, notamment dans la formation et le suivi des encadreurs.
- Le CIAD a tenu son conseil d'administration le 6 novembre 2010, dans ses locaux sis au stade Léopold Sédar Senghor de Dakar (Sénégal). Les travaux étaient présidés par M. Hamad Kalkaba Malboum, Président de la CAA en présence des représentants de l'IAAF, de l'Ambassade de France au

Sénégal, du Secrétariat d'Etat aux Sports de France et des principaux responsables de l'athlétisme au Sénégal.

Il ressort de ce conseil que les travaux du Comité ad hoc ont été bénéfiques au CIAD, bien que les efforts doivent se poursuivre dans les domaines de la restauration et du suivi médical des athlètes. Les résultats de la saison traduisent une nette progression des pensionnaires, due aux critères de recrutement plus rigoureux lors du Conseil d'administration de 2009 et de la qualité du travail réalisé par la Direction technique. Avec la mise en place du programme des bourses de la Solidarité Olympique pour la préparation de Londres 2012, les effectifs devraient s'accroître. Le comité de sélection s'est réuni pour analyser les propositions de recrutement.

- Le CRAL a tenu son conseil d'administration le 27 novembre 2010 à Lomé (Togo). Il a permis la réorientation du Centre après sa première année de fonctionnement effectif et la prise de mesures visant à créer des conditions objectives de recrutement des encadreurs techniques et administratifs, avec une plus forte implication des fédérations nationales de la zone dans son fonctionnement.

Le nombre de partenaires continue de s'accroître à travers les conventions signées cette année avec la CAE, la CAR et la CONFEMEN et la perspective d'accords avec :

- L'Union Francophone de Taekwondo ;
- Peace and Sports dont le Directeur administratif, M. Yann Coelenbier a tenu une séance de travail avec le Secrétariat général, à Dakar (Sénégal) en juin 2010. La collaboration avec Peace and Sports pourrait se situer dans le cadre des opérations Jeunesse, Sports, Paix et Citoyenneté.

✓ La rencontre CONFEJES et OFQJ

Les deux (2) parties ont réfléchi, les 23 et 24 novembre 2010 à Dakar (Sénégal), aux modalités d'établissement de relations de partenariat mutuellement avantageuses.

Les points suivants ont constitué la charpente des discussions :

- La mise à disposition, durant une année, d'un jeune français du service civique pour aider au pilotage des projets liés à l'entrepreneuriat chez les jeunes ;
- La mise en place d'une Ecole d'été des jeunes entrepreneurs durant le concours d'Excellence FIJ en mars 2011 à N'Djamena (Tchad) ;
- La formation de têtes de réseau de la CONFEJES sur les politiques entrepreneuriales développées en France et au Québec (Canada) ;
- La participation d'un membre de la CONFEJES à l'Ecole internationale d'été des jeunes entrepreneurs de l'Université de Sherbrooke (Canada) en août 2011 ;

Une convention de partenariat et une annexe technique ont été élaborées par les collaborateurs des deux (2) secrétaires généraux qui procéderont très prochainement à leur signature.

✓ La réunion de concertation sur la programmation des actions 2010-2011 de la Fondation Jeunesse, Sport et Paix en Afrique

Cette réunion, organisée à Brazzaville (Congo) du 27 septembre au 1^{er} octobre 2010, a permis de :

- Faire un bilan des actions en matière de Jeunesse et de Sports pouvant contribuer à promouvoir une culture de Paix et de citoyenneté dans les pays membres ;
- Identifier les besoins et contraintes en matière de programme multilatéraux conformes aux mandats de nos institutions multilatérales ;
- Identifier des contenus de programmes de formations d'animateurs socio-sportifs polyvalents à partir des expériences déjà conduites dans les pays ;
- Recenser des partenaires techniques et institutionnels dont la participation est jugée nécessaire ;
- Identifier des actions prioritaires pour 2010 et 2011 et proposer des termes de références pour des projets.

◆ Action n°36/Activité 1 : Actions favorisant la promotion du français et des valeurs de la Francophonie dans les domaines de la Jeunesse, du Sport et du Loisir

✓ Le stage de perfectionnement des cadres féminins de la CJSOI

Le stage s'est déroulé du 20 au 24 septembre 2010 à Madagascar dans le domaine de l'administration des services de sport et a regroupé dix-huit (18) participantes des pays de l'Océan Indien (Comores, Djibouti, Madagascar, Maurice et Seychelles). Il a été encadré par deux (2) formateurs du CREPS de l'Île de la Réunion, M. Gérard Goriot et M. Roland Schab.

✓ Les rencontres littéraires de Nouakchott

L'OIF, la CONFEJES, le MAEE de France, l'Alliance Française de Mauritanie, le Centre Culturel Français, la Commission nationale pour l'Éducation, les Sciences et la Culture et la Communauté Urbaine de Nouakchott ont appuyé l'organisation, du 6 au 9 décembre 2010 à Nouakchott (Mauritanie), des rencontres littéraires avec la présence des écrivains francophones Cheikh Amidou Kane, Rachid Boudjedra, Boubacar Boris Diop, etc. Le programme de ces rencontres comportait des visites des écrivains dans des lycées, des ateliers d'écriture, une caravane des libraires francophones, des conférences, des tables rondes, des soirées de poésies et des concours de littérature francophone.

◆ Action n°36/Activité 2 : Actions favorisant la promotion du français et des valeurs de la Francophonie dans les domaines de la Jeunesse, des Sports et du Loisir

Le partenariat avec l'INSEP de Paris et l'ACNOA a permis de poursuivre les travaux de mise en place du Portail Francophone avec les visites des Instituts pilotes (Abidjan, Bamako, Porto-Novo, Yaoundé et Dakar) par l'encadrement technique de l'INSEP de Paris. Ces visites ont été prolongées par une réunion de synthèse de l'équipe de pilotage à Dakar (Sénégal) du 4 au 6 novembre 2010.

Il ressort de ce bilan que dans trois (3) des cinq (5) Instituts pilotes, le projet évolue régulièrement, notamment au niveau de la numérisation des documents existants et de la mise en place des plateformes. Cependant, pour deux (2) d'entre eux, des actions de rattrapage devraient être conduites pour atteindre les objectifs fixés ; des dispositions ont été prises à cet effet.

Un programme d'activités 2011 permettant la mise en place effective des plateformes et la promotion du Portail francophone du sport sera soumis à l'appréciation de la Conférence ministérielle. Les activités retenues dans ce programme visent à :

- Consolider les acquis au niveau des cinq (5) Instituts pilotes ;
- Etendre l'expérience à d'autres zones géographiques de la CONFEJES ;
- Promouvoir le Portail auprès des utilisateurs potentiels ;
- Poursuivre la mise en place du Portail.

Une plaquette qui présente le Portail et ses objectifs a été éditée à cet effet.

◆ Action n°37 : Évaluations annuelles, de mi-parcours et de fin de programmation

La mise en place d'un dispositif de suivi et d'évaluation a été l'une des actions stratégiques prioritaires que le Secrétariat général a envisagée dès la première année de la nouvelle programmation.

En 2009 à Bujumbura, une évaluation de la Programmation 2004-2008 a été présentée aux Ministres

La Programmation 2009 a fait également l'objet d'une évaluation conduite par un consultant externe et présentée au 9^{ème} Bureau à Marrakech.

Un document sur les outils d'évaluation a été produit en 2010 de même qu'une évaluation à mi-parcours de la Programmation 2009-2012 dont les résultats seront présentés à la Conférence.

B

PROGRAMME 2 : JEUNESSE

Le **Programme 2 : Jeunesse** vise à appuyer les actions d'insertion sociale des jeunes par le développement de la vie associative et à soutenir les stratégies d'insertion économique et professionnelle des jeunes dans les pays membres.

La programmation a proposé **onze (11) actions** dont les effets recherchés au terme de la programmation quadriennale sont de faire en sorte que « les États et gouvernements membres valorisent le potentiel Jeunesse par des actions de développement auxquelles participent les jeunes ».

Les quatre (4) objectifs stratégiques ont sous-tendu la Programmation 2010 :

- Développement de stratégies d'insertion professionnelle, économique et professionnelle des jeunes dans les États et gouvernements membres notamment dans les pays fragiles et/ou en sortie de crise (4 actions) ;
- Soutien au renforcement des associations et des Centres de jeunes en matière de gestion des infrastructures, de prévention des comportements déviants, de promotion de la citoyenneté et de la culture de la Paix (2 actions) ;
- Appui à la recherche de partenaires afin de mobiliser des ressources pour la promotion de la Paix, de la démocratie et des droits humains (3 actions) ;
- Identification de jeunes leaders, organisation en réseaux et développement de leurs capacités de leadership (2 actions).

Les onze (11) actions du Programme Jeunesse ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 100%.

En plus de ces actions, il convient de souligner que des actions prévues en 2009 et d'autres qui n'étaient pas programmées ont été réalisées à la demande des pays ou des partenaires institutionnels.



■ Jeunes leaders malgaches dans le cadre d'une formation en animation et gestion d'activités pour promouvoir la culture de la Paix et la citoyenneté

► **Objectif Stratégique 2.1 : Des dispositifs sont mis en place pour l'insertion professionnelle et économique des jeunes dans les États et gouvernements membres et notamment dans les États fragiles et/ou en sortie de crise**

Pour mettre en œuvre cet objectif, quatre (4) actions ont été programmées en 2010.

Parmi ces actions figure le FIJ qui est le dispositif privilégié que la CONFEJES a mis en place depuis plusieurs années. Il consiste en des formations à l'intention des jeunes et de leurs encadreurs ainsi qu'au financement de micro-entreprises et de micro-activités permettant l'autopromotion des jeunes par les emplois qu'ils créent eux-mêmes. Ce programme a fait l'objet en 2010 d'une étude d'impact qui porte sur le dispositif et son fonctionnement, le contenu des programmes et leurs résultats dans les pays.

◆ **Actions n°38 et n°40 : Financement annuel des projets des jeunes par le Fonds d'insertion des jeunes / Réunion annuelle du Comité technique de sélection et d'orientation du FIJ avec des missions d'évaluation et de suivi des projets FIJ dans les pays**

Du 19 au 23 juillet, s'est tenue à Nouakchott (Mauritanie) la réunion du CTSO du FIJ.

La réunion des membres du CTSO a abouti aux résultats suivants :

- Pour les nouveaux projets 2010 : sur deux cent-deux (202) dossiers de projets reçus de dix-huit (18) pays, cent trente et un (131) d'entre eux ont été financés (64,85 %), pour un montant total de 239 486 750 FCFA (inclus frais de suivi). On comptait vingt-cinq (25) projets collectifs et cent-six (106) entreprises individuelles. Ces projets seront dirigés par soixante-dix (70) jeunes filles et soixante et un (61) garçons. Ils devront créer cinq-cent quatre-vingt huit (588) emplois.
- Pour les projets de 2008 et 2009 soumis au financement du système dégressif 2010 : un montant de 24 899 000 FCFA est prévu pour financer soixante dix-neuf (79) projets sur les quatre-vingt (80) reçus, soit vingt-six (26) projets de 2008 et cinquante-trois (53) projets de 2009 provenant de neuf (9) pays membres.

En marge des travaux, les membres du CTSO ont échangé avec les évaluateurs du Cabinet IFE de Dakar, retenu pour mener l'étude d'impact, auditionné les témoignages de jeunes promoteurs FIJ de Mauritanie, visité des micro-entreprises et formulé des recommandations pour l'amélioration du fonctionnement du FIJ.

Les conclusions de l'étude d'impact du FIJ seront déterminantes dans la mise en œuvre du FIJ au cours des prochaines années. Elles font l'objet d'un document soumis à l'examen de la Conférence.

Projets financés au titre de l'année 2010

N°	Pays	Nombre de projets				Coût total des projets	Coût des projets + frais de suivi	Nombre de projets financés				
		Présentés	Analysés	Financés	%			Coll.	Indiv.	F	G	Nb. emploi
1	Bénin	10	10	05	50%	12 000 000	12 750 000	0	5	2	3	23
2	Burkina Faso	14	10	10	100%	13 216 750	14 716 750	1	9	5	5	27
3	Burundi	11	10	9	90%	12 900 000	14 250 000	0	9	7	2	117
4	Cameroun	10	10	6	60%	13 700 000	14 600 000	3	3	1	5	28
5	Côte d'Ivoire	16	10	6	60%	11 750 000	12 650 000	0	6	3	3	30
6	Egypte	8	8	5	63%	13 100 000	13 850 000	0	5	4	1	24
7	Haïti	2	2	2	100%	7 000 000	7 300 000	2	0	1	1	14
8	Madagascar	10	10	9	90%	14 200 000	15 700 000	0	9	5	4	37
9	Mali	10	10	8	80%	12 256 250	13 456 250	0	8	3	5	24
10	Maroc	10	10	2	20%	3 200 000	3 500 000	1	1	2	0	6
11	Maurice	18	10	9	90%	11 400 000	12 750 000	2	7	4	5	18
12	Mauritanie	15	10	08	80%	13 706 250	14 906 250	6	2	3	5	47
13	Niger	10	10	10	100%	12 800 000	14 300 000	6	4	4	6	41
14	RDC	10	10	3	30%	7 500 000	7 950 000	1	2	2	1	40
15	Sénégal	10	10	10	100%	13 200 000	14 700 000	1	9	9	1	36
16	Seychelles	8	8	4	50%	7 670 000	8 270 000	1	3	4	0	8
17	Tchad	10	10	7	70%	13 200 000	14 250 000	1	6	2	5	25
18	Togo	10	10	10	100%	13 687 500	15 187 500	0	10	3	7	29
19	Tunisie	10	10	8	80%	13 200 000	14 400 000	0	8	6	2	14
19 pays		202	178	131	74%	219 686 750	239 486 750	25	106	70	61	588

Total des projets financés : 131 dont 25 projets collectifs, 106 projets individuels pour 19 pays bénéficiaires.
 Nombre de jeunes concernés : 131 dont 70 jeunes filles et 61 jeunes garçons pour un total de 588 emplois créés.

◆ Action n°40 : Formation et/ou perfectionnement en entrepreneuriat des coordonnateurs nationaux, encadreurs, membres de la Commission nationale de suivi et de soutien et des promoteurs bénéficiaires du FIJ / Réunion de concertation

Cette action vise à valoriser le potentiel Jeunesse au sein des processus de développement des États et gouvernements membres de la CONFEJES. Sur une base exceptionnelle, des sessions peuvent être dispensées à des jeunes promoteurs lorsqu'il y a un déficit important d'encadreurs dans un pays. Les formations peuvent se faire soit au niveau national, soit par regroupement sous-régional, soit par un séminaire international thématique.

Les trois (3) sessions de formation en entrepreneuriat prévues à la programmation 2010 ont toutes été réalisées. A la demande de plusieurs pays, des sessions spéciales hors programmation ont été organisées. Quatre cent dix-sept (417) coordonnateurs, encadreurs, membres des CNSS et promoteurs bénéficiaires du FIJ ont bénéficié de ces formations, avec un taux de participation féminine de 34%.

Ces sessions ont été organisées dans les pays ci-après :

✓ Tchad, du 5 au 9 juillet 2010

Trente-cinq (35) participants dont six (6) femmes (17%), venus du Cameroun, du Gabon, de la Centrafrique et des différentes régions du Tchad ont pris part à cette session de formation.

Cet atelier a permis aux participants d'aborder en plus du contenu du Guide de formation FIJ, d'autres points importants et d'actualité dont :

- Les résultats des travaux du CTSO du FIJ 2009 qui s'était réuni à Dakar (Sénégal) du 20 au 26 juillet 2009 ;
- L'analyse des nouveaux outils de gestion du FIJ ;
- L'organisation et la réglementation des affaires et du système comptable dans les pays de la zone Afrique Centrale ;
- Le Concours d'excellence FIJ prévu au Tchad en marge de la 33^{ème} session de la Conférence ministérielle ;
- La création et le fonctionnement du RIJEF et des réseaux nationaux.

✓ Bénin, du 13 au 17 septembre 2010

La CONFEJES a organisé un séminaire international de formation en entrepreneuriat au profit de seize (16) participants dont huit (8) coordonnateurs nationaux et huit (8) encadreurs régionaux du FIJ. La formation a réuni deux (2) femmes et six (6) hommes venus des huit (8) pays suivants : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo.

L'encadrement pédagogique a déroulé un programme axé sur :

- Le programme FIJ en particulier les mécanismes de mise en œuvre du SFD ;
- L'arsenal juridique et comptable applicable à la micro-entreprise (fiscalité applicable à l'entreprise et à la comptabilité simplifiée, conformément aux dispositions en vigueur de l'HOADA et de la SYSCOA) ;
- Les nouveaux outils de gestion du FIJ ;
- L'accompagnement des jeunes entrepreneurs et/ou candidats à l'entrepreneuriat dans la formation, la création et le démarrage de leurs micro-entreprises ainsi que dans leur maîtrise des techniques d'élaboration des plans d'affaires ;
- Les fonctions de l'entreprise et les stratégies de suivi des jeunes promoteurs ;
- La promotion de la culture entrepreneuriale.

✓ Seychelles, du 30 août au 3 septembre 2010

Seize (16) participants dont sept (7) femmes sont venus des Comores, de Djibouti, de Madagascar, de Maurice et des Seychelles.

Cet atelier a permis aux participants de se former et/ou se perfectionner en élaboration de projets de développement à travers une approche pédagogique :

- De mutualisation des connaissances et/ou expériences ;
- D'appropriation des concepts abordés ;
- De co-construction d'outils, de démarches, de mécanismes, de procédures et de projets pour contribuer au développement en relevant les défis ou obstacles rencontrés dans différents secteurs.

✓ République Démocratique du Congo, du 19 au 23 janvier 2010 (Programmation 2009)

Ce séminaire a été destiné à vingt-trois (23) encadreurs et leaders d'associations de Jeunesse dont six (6) femmes venus de la RDC (Kinshasa) et de la République du Congo (Brazzaville).

L'atelier de Kinshasa, qui a duré cinq (5) jours, a permis aux participants de passer en revue les documents, les supports de formation du FIJ et les outils de gestion. Il a été suivi de travaux pratiques sur l'élaboration de projet, la rédaction du rapport annuel et l'élaboration de stratégies de promotion du programme FIJ au niveau national.

✓ Seychelles, du 15 au 19 février 2010 (Programmation 2009)

Sept (7) coordonnateurs nationaux du FIJ dont deux (2) femmes venus des Comores, de Madagascar, de Maurice et des Seychelles ont pris part à cette session sur l'entrepreneuriat. Il convient de noter la participation du Président de l'Association des Jeunes Entrepreneurs de l'Océan Indien. Les délégués d'Haïti et du Rwanda, initialement prévus, n'ont pu effectuer le déplacement.

Cet atelier a permis aux participants d'aborder, entre autres points :

- L'organisation et la réglementation des affaires et du système comptable dans les pays de la zone Océan Indien ;
- Les différents types de sociétés agréées dans l'espace Océan Indien et la responsabilité des dirigeants.

Les participants ont échangé sur le fonctionnement de l'Association des Jeunes Entrepreneurs de l'Océan Indien avant d'élaborer un plan d'action pour les prochaines années.

✓ Djibouti, du 16 au 24 janvier 2010 (Programmation 2009)

Ce stage a porté sur la formation en entrepreneuriat (FIJ) de quatorze (14) encadreurs dont trois (03) femmes et sur les techniques de fabrication de matériel sportif au profit de quarante-trois (43) jeunes, tous venus des cinq (5) régions que compte le pays.

Il a permis aux encadreurs de :

- Maîtriser les nouveaux outils de gestion du FIJ ;
- Etre mieux outillés pour accompagner les jeunes entrepreneurs et/ou candidats à l'entrepreneuriat dans la création et la gestion de leur micro-entreprises ;
- Promouvoir leur culture entrepreneuriale au niveau des jeunes ;
- Aider les jeunes diplômés ou non à s'insérer dans les circuits modernes de production ;
- Aider les jeunes à confectionner du matériel sportif de base.

✓ Sénégal, du 15 au 19 février 2010 (Programmation 2009)

Avec l'appui de la CONFEJES, le Ministère de la Jeunesse, des Sports et des Loisirs du Sénégal a organisé une session de formation au profit de quinze (15) encadreurs en entrepreneuriat jeunesse (FIJ) dont une (1) femme, venus des quatorze (14) régions que compte le pays.

Cette formation a permis aux stagiaires de :

- Bien comprendre et bien maîtriser les outils de gestion et pédagogiques du FIJ ;
- Connaître la fiscalité applicable à l'entreprise ;
- Maîtriser la comptabilité simplifiée pour mieux suivre et évaluer les micro-entreprises.

✓ Sénégal, du 10 au 14 mai 2010

Trente-trois (33) jeunes dont dix-huit (18) filles candidats à l'entrepreneuriat, venus des quatorze (14) régions du pays, ont suivi cette formation.

Cette formation a été l'occasion pour les participants de passer en revue les outils de gestion et pédagogiques

du FIJ, de faire des travaux pratiques portant sur le Plan d'Affaires du FIJ et des plénières en vue de mieux créer et gérer leurs futures micro-entreprises.

✓ Tunisie, du 14 au 19 juin 2010

Une session de formation a été organisée au profit de vingt-cinq (25) encadreurs du FIJ dont deux (2) femmes, venus des vingt-quatre (24) gouvernorats du pays, afin de renforcer leurs compétences dans le domaine de l'entrepreneuriat en vue d'une pérennisation des micro-entreprises créées.

Outre le programme défini dans le Guide FIJ, cette session a également été axée sur :

- La méthode pédagogique GERME « Gérer mieux mon entreprise » ;
- Les expériences sur la mise en œuvre du SFD, des créneaux porteurs et des nouvelles opportunités.

✓ Egypte, du 20 au 26 juin 2010

Le premier stage de formation en entrepreneuriat a été organisé à l'intention de vingt-trois (23) jeunes porteurs d'idées de projets et candidats à l'entrepreneuriat dont huit (8) jeunes femmes, soit un taux de participation féminine de 35%.

Ces jeunes sont venus des six (6) gouvernorats sur les vingt-huit (28) que compte le pays.

✓ Egypte, du 29 juin au 4 juillet 2010

A la demande du Conseil de la Jeunesse d'Egypte, un stage de formation en entrepreneuriat a été organisé au profit de vingt-huit (28) jeunes dont sept (7) jeunes femmes. Ces jeunes sont venus de quatre (4) gouvernorats du pays.

Cette session de formation a permis aux participants de mieux maîtriser les outils pédagogiques du FIJ en particulier les mécanismes de mise en œuvre du SFD.

✓ La remise de chèques aux bénéficiaires FIJ du Tchad le 12 février

Sept (7) jeunes promoteurs ont reçu leurs chèques pour le démarrage de leurs entreprises pour un montant global de 10 425 000 FCFA.

En prélude à cette cérémonie, les autorités nationales et de la CONFEJES ont procédé à la visite de quelques micro-entreprises FIJ financées les années passées.

✓ La remise des chèques FIJ 2009 aux jeunes promoteurs sénégalais le 26 mars

M. Mamadou Lamine Keïta, Ministre de la Jeunesse, des Sports et des Loisirs, a remis aux dix (10) jeunes promoteurs leurs chèques pour démarrer leurs micros entreprises financées en 2009 pour un montant de 12 600 000 FCFA.

Dans leurs propos, le Ministre et le Secrétaire général ont tour à tour félicité et encouragé les jeunes promoteurs. Il ont invité leurs parents à les soutenir et les encadrer à l'image de l'équipe d'encadrement pour que la réussite de ces micro-entreprises soit assurée.

✓ La remise des chèques FIJ 2010 aux jeunes promoteurs sénégalais le 3 novembre

Les représentants du Secrétaire de la CONFEJES et du Ministre ont remis à dix (10) jeunes promoteurs sénégalais leur chèque pour l'année 2010 d'un montant global de 10 800 000 FCFA.

✓ La cérémonie de remise des chèques/CONFEJES 2009 au Niger et la visite de projets de jeunes installés dans les régions, du 7 au 10 mai

La cérémonie s'est déroulée dans la salle de conférence du Palais des Sports de Niamey (Niger), en présence de plusieurs invités dont les parrains des jeunes bénéficiaires, les représentants de la CNSS du FIJ, les Directeurs centraux, les Directeurs généraux et les Directeurs des services rattachés. Le montant global des chèques s'élevait à 12 900 000 FCFA.

Le représentant du Secrétaire général a profité de ce déplacement pour visiter des projets de jeunes déjà installés.

◆ Action n°44 : Appui financier à l'organisation de salons d'exposition-vente / Concours nationaux des bénéficiaires du FIJ / Organisation du Concours International « Meilleure entreprise »

✓ Concours national et international FIJ

Conformément à la décision n°11/CONFJES/B9-2010 et suite à leur demande, les pays suivants ont bénéficié d'une subvention de 2 000 000 FCFA pour l'organisation des Concours nationaux FIJ de 2010 : Mauritanie, Madagascar, Niger, Sénégal, Mali, Togo, Cameroun et Tchad.

Afin de mieux organiser le Concours international FIJ de 2011, une réunion a été tenue à Dakar (Sénégal) du 8 au 12 novembre 2010 au siège de la CONFJES avec la participation de délégués du Tchad, de la France et du Secrétariat général.

La réunion a permis, entre autres, de passer en revue :

- L'état des lieux des éditions passées (2007 et 2009) ;
- Les différentes étapes de l'organisation du prochain concours ;
- Les stratégies de communication à mettre en œuvre ;
- Les stratégies de recherche de partenaires techniques et financiers.
- Un vade-mecum (guide pratique) et un plan d'action pour la préparation et l'organisation des Concours (national et international) FIJ ont été élaborés.

Outre les actions n°41 et n°44 prévues à la programmation 2010 de la CONFJES, la participation à une nouvelle activité a été menée pour renforcer et consolider le dispositif FIJ et favoriser ainsi l'insertion des jeunes : il s'agit du Premier Forum Ouest-Africain de Développement des Entreprises (Africallia) organisé à Ouagadougou (Burkina Faso), du 19 au 21 mai 2010.

Ce Forum a vu la participation des délégués de plus de trente (30) pays d'Afrique, d'Europe et des Amériques. L'occasion a été offerte à plus de trois cent (300) entreprises (TPE et PME) d'organiser, pendant deux (2) jours, quatre mille (4 000) rendez-vous d'affaires.

Grâce au soutien technique et financier de la CONFJES, de l'OFQJ et de la France, ce Forum a enregistré la participation de dix-huit (18) jeunes promoteurs francophones venus du Canada (2), de la France (7), du Bénin (2), du Burkina Faso (1), de la Côte d'Ivoire (1), du Mali (01), du Niger (1), du Sénégal (1) et du Togo (2). Trois (3) de ces jeunes promoteurs francophones étaient bénéficiaires du programme FIJ de la CONFJES.

En marge des rencontres d'affaires, le Forum a organisé quatre (04) conférences thématiques portant sur les thèmes suivants :

- Les opportunités du marché ouest-africain ;
- « Pour une Francophonie entrepreneuriale », thème animé par les représentants de l'OFQJ, de la CONFJES, de l'OIF et de jeunes promoteurs francophones présents au forum ;
- La garantie des risques politiques et les atouts de l'OHADA pour les investisseurs ;
- Le financement de l'entreprise.

Ce f\$Forum a permis d'identifier des idées autour desquelles un projet de partenariat entre la CONFJES et l'OFQJ pourrait être élaboré.

► **Objectif Stratégique 2.2 : Les associations et les Centres de Jeunes ont accru leurs capacités en matière de gestion des infrastructures, de prévention des comportements déviants et de promotion de la citoyenneté et de culture de la Paix**

Cet objectif comporte deux (2) actions qui ont été réalisées et permis l'élaboration et l'édition d'un guide de promotion du volontariat ainsi qu'un fascicule sur le suivi-évaluation des actions de prévention des conduites addictives des jeunes.

◆ **Action n°47 : Formation de formateurs en animation et en gestion des activités en vue de promouvoir le volontariat/bénévolat (élaboration du guide)**

Quatorze (14) délégués dont quatre (4) femmes, venus du Burkina Faso, de France, du Mali, du Niger et du Sénégal, ont participé à cet atelier qui s'est déroulé du 12 au 16 juillet 2010 à Saly Portudal (Sénégal).

A l'issue de cette session, le projet de guide de promotion du volontariat a été élaboré par les participants. Ce guide fait également suite aux travaux des ateliers de Thiès (Sénégal) en 2008 et de Kayes (Mali) en 2009.

◆ **Action n°49 : Formation de formateurs en matière de lutte contre les pratiques addictives**

Douze (12) participants dont sept (7) femmes, soit un taux de participation féminine de 58%, sont venus du Burundi (1), du Cameroun (1), de Madagascar (1), du Mali (1), du Niger (1), du Sénégal (5), du Togo (1) ainsi que de la France (1) pour prendre part à la réunion qui s'est déroulée du 13 au 17 septembre 2010 à Dakar (Sénégal).

A travers cette activité, la CONFJES visait à développer la thématique du suivi-évaluation des actions de prévention des conduites addictives et la lutte contre les toxicomanies qui s'inscrit dans le processus de l'élaboration du Guide CONFJES intitulé « Prévention des Conduites addictives : Comprendre et agir ensemble », démarré depuis 2007.

Après les différentes actions initiées depuis 2008, cette activité apparaît comme une résultante et le Fascicule qui a été réalisé vient en complément du guide déjà élaboré.

► Objectif Stratégique 2.3 : Les partenaires mobilisent des ressources pour la promotion de la Paix, de démocratie et des droits humains

La poursuite de cet objectif a permis de contribuer à la mise en œuvre du programme spécial de solidarité avec les jeunes d'Haïti, de poursuivre les actions de promotion de la Paix dans les Etats fragiles ou en sortie de crise et celles relatives à la vulgarisation du contenu du Guide sur la citoyenneté et le développement du partenariat.

◆ Action n°53 : Appui à l'organisation d'événements de masse « Jeunesse et Loisir » à haute teneur de promotion de la Paix et de la citoyenneté

✓ Le programme de solidarité avec les jeunes d'Haïti

Au cours de la réunion du Bureau de la CONFEJES, tenue les 13 et 14 mars 2010 à Marrakech (Maroc), les Ministres ont chargé le Secrétaire général d'élaborer et de mettre en œuvre en 2010 un programme de solidarité active au bénéfice des jeunes haïtiens et d'en informer les Etats et gouvernements membres.

Ce programme, chiffré à 124 200 000 FCFA, a été élaboré par le Secrétariat général et a fait l'objet d'une convention de financement signée le 31 mai 2010 à Port-au-Prince (Haïti) par le Ministre de la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique de Haïti, M. Evans Lescouflair et le Secrétaire général de la CONFEJES, M. Youssouf Fall.

Ce programme est axé sur :

- La reconstitution du potentiel humain ;
- L'appui à la Jeunesse en vue d'une participation active à la reconstruction ;
- L'appui à la formation et au développement du sport ;
- L'appui à la réfection d'un Centre de jeunes.

✓ Le stage de formation d'animateurs socio-sportifs polyvalents en Education à la Citoyenneté active, à la Démocratie et à la Paix »

Seize (16) participants dont quatre (4) femmes, venus de la localité d'Uvira en RDC et de différents centres de jeunes du Burundi, ont pris part à ce stage organisé conjointement par la CONFEJES et l'ONG Sports Sans Frontières à Bujumbura (Burundi) du 4 au 9 octobre 2010. Ce stage visait à proposer des actions pluridisciplinaires de promotion de la Paix par les jeunes et le sport ainsi que des éléments permettant de concevoir des programmes, d'élaborer des modules et de mettre en place des mécanismes permettant de faire des animations simples, facilement accessibles, pratiques, ludiques, motivantes et formatrices pour les jeunes des pays bénéficiaires,

Au cours de cette formation, les thèmes suivants ont été abordés :

- Une activité physique et socio-sportive : c'est quoi ?
- Les techniques d'animation et de sensibilisation ;
- La lutte contre toutes formes de discrimination ;
- L'éducation à la citoyenneté ;
- L'éducation à la paix ;
- Le rôle de l'animateur socio-sportif communautaire ;
- L'évaluation de la session et des actions.

A la fin du stage, les participants ont chacun reçu un kit de travail comprenant divers outils d'animation sportive dont un sac, des plots, des ballons, des sifflets, etc. Ils ont planifié, organisé et évalué un événement citoyen le 9 octobre 2010.

Cette action constitue aussi une mise en œuvre des recommandations des instances de la CONFEJES qui l'encouragent à développer des partenariats avec des organisations spécialisées ainsi qu'à mener des actions de promotion de la Paix notamment dans les Etats fragiles et en sortie de crise.

✓ **L'atelier de validation des statuts du Réseau national des jeunes entrepreneurs du Burundi et de mise en place d'un organe de pilotage**

Dix-sept (17) participants dont six (6) femmes ont assisté à cet atelier qui a eu lieu à Bujumbura (Burundi) du 6 au 7 octobre 2010.

Les objectifs de l'atelier étaient de :

- Sensibiliser les participants sur le FIJ, les organisations de jeunes entrepreneurs, les mécanismes de création de mutuelles d'épargne et de crédits de jeunes ;
- Doter les jeunes promoteurs et leurs organisations de statuts et d'un plan d'action validés ;
- Mettre en place les organes dirigeants et élire les membres.

Les participants ont été informés sur les réseaux des jeunes entrepreneurs initiés dans certains pays membres de la CONFEJES dont la Côte d'Ivoire, le Togo et le Sénégal. L'objectif étant de mettre ensemble tous les jeunes qui ont des projets financés par la CONFEJES.

A l'issue des travaux, les participants ont validé les statuts du RENAJEBU, élaboré un plan d'action 2010-2012 et mis en place un Secrétariat exécutif de quatre (4) membres dont les postes de Secrétaire général et de trésorier sont occupés par de jeunes promotrices du FIJ de la CONFEJES.

◆ **Action n°54 : Formation en entrepreneuriat spécifique aux besoins des États fragiles et/ou en sortie de crise**

Une session spéciale de formation et de perfectionnement destinée aux encadreurs et coordonnateurs nationaux, aux membres de la CNSS du FIJ et aux jeunes promoteurs candidats à l'entrepreneuriat de Haïti a été organisée du 31 mai au 12 juin 2010 à Port-au-Prince à l'intention de cinquante-cinq (55) jeunes promoteurs répartis en deux (2) cohortes de formation dont vingt-quatre (24) femmes. Les participants sont venus des dix (10) régions d'Haïti.

A travers cette activité prévue dans le cadre du Programme Spécial pour Haïti, il s'agit pour la CONFEJES de passer à la phase opérationnelle de mise en œuvre de la convention de financement du programme CONFEJES de solidarité active et dont certains des volets, tout en respectant la spécificité de Haïti, doivent tenir compte des échéances internationales.

La somme de 30 000 000 FCFA a été mise à la disposition des autorités haïtiennes pour le financement de 10 projets et les deux (2) nouveaux projets haïtiens soumis au titre du FIJ 2010 ont été financés au cours de la réunion du CTSO.

◆ **Action n°55 : Formation de formateurs en animation d'activités en vue de la reconstruction de la culture de la Paix et la citoyenneté adaptée au contexte du pays ou de la région concernée**

Onze (11) participants dont six (6) femmes (soit plus de 50%) venus de Maurice (2) et Madagascar (9) ont pris part à cette session organisée à Antananarivo (Madagascar) du 15 au 19 novembre 2010.

Ces participants sont soit des cadres des ministères en charge de la jeunesse, de la promotion des échanges entre les jeunes et de la participation des jeunes à la prise de décisions, soit des jeunes leaders responsables d'associations et de regroupements d'associations ou membres des CNJ.

Cette session a permis de former des formateurs à l'utilisation du guide élaboré en 2009.

Une session de formation a été organisée du 18 au 23 octobre 2010 au Burkina Faso au profit de vingt-cinq (25) participants dont sept (7) femmes venus des sept (7) pays suivants : Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo.

Cet atelier visait, entre autres, à former des formateurs à l'utilisation du guide sur la citoyenneté.

Ce thème, qui est de plus en plus d'actualité, doit être davantage développé à travers des sessions de formation au profit des jeunes leaders pour pérenniser et généraliser la bonne gouvernance, la culture de la Paix et l'éducation à la démocratie dans les pays membres.

► Objectif Stratégique 2.4 : Des jeunes leaders sont identifiés, organisés en réseaux et leurs capacités de leadership sont renforcées

Une session de formation au profit de jeunes leaders pour les sensibiliser au thème de la migration irrégulière, de même que des activités célébrant l'année 2010 « Année Internationale de la Jeunesse », ont été organisées.

◆ Action n°58 : Formation des jeunes leaders au thème des migrations

Un atelier de formation des jeunes leaders au thème des migrations a été organisé du 3 au 7 mai à Nouakchott (Mauritanie), au profit de douze (12) délégués dont deux (2) femmes, venus des pays suivants : Sénégal, Cameroun, Burkina Faso, Mali et Mauritanie.

Durant l'atelier, les intervenants se sont appesantis sur :

- L'analyse des communications des différents délégués des pays participants ;
- L'état des lieux des stratégies de lutte contre la migration clandestine ;
- Les stratégies de mobilisation de la jeunesse contre la migration clandestine mises en œuvre par les différents acteurs.

Un modèle de plan d'action de lutte contre la migration clandestine a été élaboré et adopté par les participants et le RIM, mis en place à la faveur de ces réunions de la CONFEJES, entretient des relations suivies avec ses membres pour lutter contre ce fléau.

◆ Actions n°59, n°60, n°61, n°62 : Organisation d'activités célébrant l'année 2010 « Année Internationale de la Jeunesse » / Participation de la CONFEJES aux manifestations internationales

En application de la décision n°03/CONFEJES/B9-2010 relative à la célébration en 2010 de l'Année internationale de la Jeunesse, le Secrétaire général a adressé au mois d'août 2010 une lettre à tous les Etats et gouvernements membres les invitant à célébrer l'Année Internationale de la Jeunesse.

Le papier en-tête de la CONFEJES a été modifié en conséquence et le slogan « Année Internationale de la Jeunesse » a été apposé sur toutes nos lettres et tous nos documents.

En outre, la CONFEJES a organisé ou appuyé l'organisation des actions ci-après :

✓ 3^{ème} édition de l'Ecole d'Eté de la Francophonie

Après les deux premières éditions tenues en 2008 à Casablanca (Maroc) et en 2009 à Ouagadougou (Burkina Faso), l'OIF, en partenariat avec l'ISESCO, la CONFEJES et le Gouvernement de la République de Tunisie, a organisé la 3^{ème} édition de l'Ecole d'été de la Francophonie sur le thème : « Jeunesse et diversité culturelle au service de la paix ».

Orientées vers l'accroissement du pouvoir d'action des jeunes, en particulier dans les domaines d'interventions prioritaires de la Francophonie, ces manifestations visent à mobiliser les participants pour la promotion et le respect de la diversité culturelle au service de la Paix et développer chez eux des aptitudes spécifiques pour :

- S'insérer dans un réseau de partage d'informations et de mutualisation d'efforts pour le développement durable ;
- Identifier les opportunités offertes par les agrégats « droits de l'homme », « environnement », « TIC » et « entrepreneuriat social » en termes de gisements d'emplois et de créneaux d'actions citoyennes ;
- S'approprier les outils de promotion de la Démocratie et des droits de l'homme notamment la Déclaration de Bamako ;
- S'inscrire dans la chaîne d'impacts socio-économiques en réalisant des actions jumelées de développement sociétal.

✓ La rencontre internationale de CIVICUS

La CONFEJES a pris part, du 18 au 21 août 2010 à Montréal (Canada), à la rencontre internationale de CIVICUS sur le thème des valeurs entrepreneuriales « L'auto-emploi chez les jeunes d'Afrique francophone : une solution d'urgence ou pérenne ? ».

✓ Le Forum ouest-africain des Jeunes Leaders pour l'atteinte des OMD

La CONFEJES a apporté son appui à l'organisation en Mauritanie du 2^{ème} Forum des jeunes leaders organisé en collaboration avec le Réseau Ouest Africain des Jeunes Leaders pour l'atteinte des OMD et dont la présidence est assurée par le Mali. Cette action a été reportée en 2011.

✓ Le stage de formation d'animateurs socio-sportifs polyvalents en éducation à la citoyenneté active, à la démocratie et à la Paix

Dans le cadre des festivités marquant la célébration de l'Année internationale de la Jeunesse, la CONFEJES et l'ONG Sport sans Frontières ont organisé, du 4 au 9 octobre 2010 à Bujumbura (Burundi), un stage d'animateurs de la RDC et du Burundi visant à la promotion de la Paix.

✓ La session de formation de jeunes en entrepreneuriat

En collaboration avec le Ministère tunisien de la Jeunesse et des Sports et sur demande de ce dernier, la CONFEJES a organisé du 14 au 19 juin à Tunis (Tunisie), une session de formation en entrepreneuriat au profit de vingt-cinq (25) encadreurs du FIJ provenant de vingt-quatre (24) gouvernorats.

✓ Le lancement des festivités marquant le début de l'Année internationale de la Jeunesse en Mauritanie

La cérémonie de lancement officiel de l'Année internationale de la Jeunesse en Mauritanie s'est déroulée le 18 décembre 2010 à Néma, en présence de six (6) ministres du gouvernement, du Secrétaire général de la CONFEJES, de plusieurs autres personnalités de l'UNFPA et de l'UNICEF et de cinq-cent (500) jeunes venus des différentes régions du pays. Ces journées se sont déroulées sur le thème : « Contribution et rôle de la jeunesse dans le développement économique et social ».

✓ Les 10 kilomètres de la Ville de Saint-Louis

Le samedi 11 décembre 2010, à Saint-Louis (Sénégal), s'est déroulée une importante course de jeunes de toutes catégories en présence de M. Lamine Diack, Président de l'IAAF et de représentants de la CONFEJES.

Conclusion générale

A mi-parcours de la mise en œuvre du programme quadriennal, le programme Jeunesse continue de susciter beaucoup d'engouement tant au niveau des jeunes qu'au niveau des Etats. Mieux, chaque année de nouveaux besoins et de nouveaux enjeux apparaissent, à l'image de l'Année Internationale de la Jeunesse. Paradoxalement, les moyens financiers se réduisent.

Si cette tendance continue, l'atteinte des objectifs initiaux risque d'être hypothéquée.

Toutefois, la CONFEJES continuera à :

- Développer des partenariats techniques et financiers ;
- Mettre en œuvre des stratégies en vue de répondre à ces défis ;
- Mobiliser des ressources additionnelles pour atteindre les objectifs définis dans la Programmation quadriennale 2009-2012.

Tableau synoptique des actions menées en 2010

Activités	Lieu	Période	Nombre de participants			Participation féminine	Pays concernés
			H	F	Total		
Séminaire de formation d'encadreurs et de leaders d'associations de jeunesse en entrepreneuriat	Kinshasa (RDC)	Du 19 au 23 janvier	17	6	23	26%	RDC et République du Congo
Séminaire de formation et de perfectionnement de coordonnateurs nationaux du FIJ et réunion de concertation	Mahé (Seychelles)	Du 15 au 18 février	5	2	7	29%	Comores, Madagascar, Maurice et Seychelles
Formation des jeunes leaders au thème des migrations	Nouakchott (Mauritanie)	Du 3 au 7 mai	10	2	12	17%	Sénégal, Cameroun, Burkina Faso, Mali et Mauritanie
Formation et/ou perfectionnement en entrepreneuriat pour les coordonnateurs nationaux, les encadreurs, les membres de la CNSS et les promoteurs bénéficiaires du FIJ	N'Djamena (Tchad)	Du 5 au 9 juillet	29	6	35	17%	Cameroun, Gabon, Centrafrique et différentes régions du Tchad
Formation et/ou perfectionnement en entrepreneuriat pour les coordonnateurs nationaux, les encadreurs, les membres de la CNSS et les promoteurs bénéficiaires du FIJ	Cotonou (Bénin)	Du 13 au 17 septembre	14	2	16	13%	Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo
Stage de formation des encadreurs régionaux du FIJ	Djibouti	Du 18 au 23 janvier	11	3	14	21%	Venus des 5 régions du pays
Stage de formation de jeunes en technique de fabrication de matériel sportif	Djibouti	Du 18 au 23 janvier	12	31	43	72%	Venus des 5 régions du pays
Stage de formation des encadreurs régionaux du FIJ	Dakar (Sénégal)	Du 15 au 19 février	14	1	15	07%	Venus des 14 régions du pays
Session de formation de jeunes sénégalais candidats à l'entrepreneuriat	Dakar (Sénégal)	Du 10 au 14 mai	15	18	33	55%	
Session de formation des encadreurs FIJ	Tunis (Tunisie)	Du 14 au 19 juin	23	2	25	8%	Venus des 24 gouvernorats du pays afin de renforcer leurs compétences

Premier stage de formation en entrepreneuriat de jeunes égyptiens	Caire (Egypte)	Du 20 au 26 juin	15	8	23	35%	Venus des 06 gouvernorats sur les 28 du pays
Deuxième stage de formation en entrepreneuriat de jeunes égyptiens	Caire (Egypte)	Du 29 juin au 4 juillet	21	7	28	25%	Venus des 04 gouvernorats du pays
Session spéciale de formation et perfectionnement sur le programme FIJ	Port-au-Prince (Haïti)	Du 31 mai au 12 juin	21	24	55	44%	Venus des 10 régions d'Haïti
Formation de formateurs en animation et en gestion des activités en vue de promouvoir la le volontariat/ bénévolat (élaboration du guide)	Saly Portudal (Sénégal)	Du 12 au 16 juillet	10	4	14	29%	Burkina Faso, France, Mali, Niger et Sénégal
Formation de formateurs en matière de lutte contre les pratiques addictives et sur les outils de suivi	Saly Portudal (Sénégal)	Du 13 au 17 septembre	5	7	12	58%	Burundi (1), Cameroun (1), Madagascar (1), Mali (1), Niger (1), Sénégal (5), Togo (1), France (1)
Formation de formateurs en animation d'activités en vue de la reconstruction de la culture de la Paix et la citoyenneté adaptée au contexte du pays ou de la région concernée	Ouagadougou (Burkina Faso)	Du 18 au 23 octobre	18	7	25	28%	Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo
Séminaire de formation de formateurs en animation et gestion des activistes en vue de promouvoir la culture de la Paix et la citoyenneté	Antananarivo (Madagascar)	Du 15 au 19 novembre	5	6	11	55%	Maurice (2) et Madagascar (9)
Séminaire sous-régional de formation et de perfectionnement des coordonnateurs et encadreurs nationaux du FIJ	N'Djamena (Tchad)	Du 5 au 9 juillet	24	6	30	20%	Cameroun, Gabon, Centrafrique et du Tchad
Séminaire de formation des cadres en élaboration de projets de développement des secteurs Jeunesse et Sports	Seychelles	Du 30 aout au 3 septembre	9	7	16	44%	Comores, Djibouti, Madagascar, Maurice, et Seychelles

Réunion annuelle du CTSO du FIJ avec missions d'évaluation et de suivi des projets FIJ dans les pays	Nouakchott (Mauritanie)	Du 19 au 23 juillet	61	70	131		Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Côte d'Ivoire, Egypte, Haïti, Madagascar, Mali, Maurice, Maroc, Mauritanie, Niger, RDC, Sénégal, Seychelles, Tchad, Togo, Tunisie
Appui financier à l'organisation de salons d'exposition-vente. Concours nationaux des bénéficiaires de FIJ. Organisation du Concours International « Meilleure entreprise »							Mauritanie, Madagascar, Sénégal, Mali et Tchad
Participation au 1 ^{er} Forum ouest-africain de Développement des Entreprises Africallia	Ouagadougou (Burkina Faso)	Du 19 au 21 mai			18		Canada (02), France (07), Benin (02), Burkina Faso (01), Côte d'Ivoire (01), Mali (01), Niger (01), Sénégal (01) et Togo (02)
Remise de chèques aux bénéficiaires FIJ	Tchad	12 février			6		
Remise des chèques FIJ 2009 aux jeunes promoteurs sénégalais	Sénégal	26 mars			10		
Remise des chèques FIJ 2010 aux jeunes promoteurs sénégalais	Sénégal						
Cérémonie de remise des prix FIJ/CONFESJES 2009 au Niger et visite de projets de jeunes	Niger	du 7 au 10 mai					
Réunion d'un comité préparatoire à l'organisation du Concours Excellence FIJ	Dakar (Sénégal)	du 8 au 12 novembre	5	2	7		France, Tchad, Sénégal
Rencontre OFQJ et CONFESJES	Dakar (Sénégal)	Du 23 et 24 novembre	3	3	6		France, Sénégal
Programme de solidarité avec les jeunes de Haïti	Haïti						

Stage de formation d'animateurs socio-sportifs polyvalents en éducation à la citoyenneté active, la démocratie et la Paix (Sport Sans Frontières et CONFEJES)	Bujumbura (Burundi)	du 04 au 09 octobre	12	4	16		Uvira en RDC et différents centres de jeunes du Burundi
Réunion de concertation sur la programmation des actions 2010-2011 de la Fondation Jeunesse, Sport et Paix en Afrique	Brazzaville (Congo)	Du 27 au 1 ^{er} octobre					
Atelier de validation des statuts du RENAJEBU et de mise en place d'un organe de pilotage	Bujumbura (Burundi)	du 6 au 7 octobre	11	6	17		Côte d'Ivoire, Togo et Sénégal
Session spéciale de formation et perfectionnement sur le programme FIJ	Haïti	du 31 mai au 12 juin	21	24	55		Haïti

C

PROGRAMME 3 : SPORT

L'édition 2010 du **Programme 3 : Sports** s'appuie sur des actions tirées des orientations de la Programmation 2009-2012.

Ces actions sont articulées autour de quatre (4) objectifs spécifiques, allant du sport de masse, au sport de haut niveau, en intégrant la dimension du sport féminin et l'accès à la pratique sportive pour les personnes handicapées.

Le Programme Sports comportait, en 2010, **neuf (9) actions** qui ont toutes été réalisées.



■ La détection de jeunes talents sportifs, un des axes forts du Programme Sport de la CONFEJES

► **Objectif Stratégique 3.1 : Les États et gouvernements membres, en partenariat avec les collectivités territoriales, mettent en place des dispositifs favorisant le sport de proximité comme moteur de développement et de promotion de la Paix**

◆ **Action n°64 : Guide de formation en gestion des infrastructures sportives**

Cette action qui était programmée en 2009 a connu un début d'exécution en février 2010 au Centre sportif « La Fraineuse » de Spa (Belgique). Elle a permis de recueillir les contenus de formations dispensés, les expériences de terrain des participants venant de Belgique, de France, du Niger et du Secrétariat général de la CONFEJES.

Les experts de la CFB, qui dispensaient habituellement cet enseignement aux cadres du Sud bénéficiaires des programmes de la CONFEJES, ont participé aux travaux.

Ces premiers travaux et les documents réunis ont permis de rédiger et de soumettre pour avis une première mouture aux membres de l'équipe de rédaction composée de représentants de l'AES, de l'ANDIISS de France, d'un consultant M. Marounfa Soumana, Inspecteur de la Jeunesse et des Sports du Niger, ancien Directeur de la Jeunesse de la CONFEJES et des représentants du Secrétariat général de la CONFEJES.

La version finale a été réalisée à Vichy (France) du 25 au 30 septembre 2010.

Le guide permettra d'organiser des sessions de formation de formateurs régionaux à son usage et sera un outil pédagogique et technique d'une grande utilité pour les gestionnaires de centres sportifs et de stades.

◆ **Action n°65 : Appui à l'organisation de rencontres sportives de masse à haute teneur de promotion de la Paix et de la citoyenneté.**

Cette action s'est réalisée en deux (2) phases :

- Les deux tiers du financement accordé à cette action ont été affectés aux actions spécifiques en faveur d'Haïti, pour l'opération conduite par le CNO, le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique et Peace and Sports. Cette opération, baptisée « Camp de l'Avenir », s'est appuyée sur les acquis de la formation des animateurs sportifs, réalisée en décembre 2009 dans le cadre des actions Jeunesse, Sport, Paix et Citoyenneté.

Elle avait pour objectifs :

- De permettre aux enfants des centres d'hébergement de bénéficier d'un appui psychologique par la pratique des APS ;
- D'intégrer les enfants dans une activité commune ;
- De favoriser le développement de l'esprit de solidarité et de partage.
- Le tiers restant a permis de soutenir l'action initiée par le partenaire Sports Sans Frontières et organisée à Bujumbura (Burundi). La CONFEJES y était représentée par le Directeur de la Jeunesse. Cette action s'est déroulée sous forme de stage de formation d'animateurs socio-sportifs polyvalents en éducation à la citoyenneté active, à la démocratie et à la Paix, organisé du 4 au 9 octobre 2010. Elle a regroupé seize (16) participants dont quatre (4) femmes venus de la RDC et de différents centres de jeunes du Burundi. L'objectif était de proposer des actions pluridisciplinaires de promotion de la Paix pour les jeunes et par le sport.

L'insuffisance des ressources financières n'a pas permis d'entreprendre d'autres actions au bénéfice des populations des pays membres qui en ont formulé la demande.

► Objectif Stratégique 3.2 : Appui à la structuration du sport à la base tout en favorisant le sport féminin et l'accès au sport aux personnes handicapées

◆ Action n°67 : Stage de perfectionnement des dirigeants sportifs féminins

Plusieurs pays dont l'Égypte, les pays membres de la CJSOI et le Burundi ont souhaité bénéficier de ce type d'action. Compte tenu du budget mobilisé pour la Programmation 2010 (20 millions), seules deux actions ont été conduites, en tenant compte des sollicitations et de la répartition géographique.

La première activité a été organisée en partenariat avec le Conseil National du Sport d'Égypte. L'accompagnement financier de cette institution a permis d'associer les pays de l'Afrique de l'Est et du Centre au projet. C'est au total vingt-neuf (29) participantes, dont vingt et un (21) venant du pays organisateur et huit (8) du Burundi, du Cameroun, du Gabon et du Tchad, qui ont pris part du 19 au 24 juin 2010 à cette session. La CONFEJES y était représentée durant tous les travaux par la Directrice adjointe du Programme Sport.

L'encadrement technique était assuré par les experts de la CAF (dont le siège est au Caire) et de la Faculté d'EPS de l'Égypte. Les participantes étaient des arbitres, des entraîneurs, des enseignantes d'EPS et des membres de l'administration de clubs.

Les contenus dispensés ont porté entre autres sur :

- Les stratégies du Conseil National du Sport à l'égard du sport féminin ;
- Les défis et obstacles des femmes dans la pratique du sport en Afrique ;
- L'encadrement sportif ;
- La gestion des rencontres internationales ;
- La psychologie du sport et la nutrition du sportif ;
- Les substances dopantes et ses effets sur la santé de l'athlète ;
- Les nouvelles règles de l'arbitrage du football.

Au moment où la Coupe du monde de Football se déroulait pour la première fois sur le sol africain, ce stage de formation a été perçu comme une mobilisation du genre féminin à la gestion de la pratique du football sur le continent. Cette formation, fortement appréciée par les bénéficiaires, devrait connaître une suite en 2011.

La deuxième activité a été menée en faveur de la CJSOI, qui a bénéficié d'une formation identique en 2009 pour la poursuite de l'action de perfectionnement de cadres sportifs féminins en administration des services des sports. Le stage de formation s'est tenu à Antananarivo (Madagascar) du 20 au 24 septembre 2010. Cette action s'inscrit aussi dans le cadre de la convention de partenariat entre la CONFEJES et la CJSOI. Elle a regroupé dix-huit (18) participants dont seize (16) femmes venus des Comores, de Djibouti, de Madagascar, de Maurice et des Seychelles.

Les travaux ont débuté le 20 septembre 2010, en présence des représentants du ministère malgache des sports, de la CONFEJES et de la CJSOI. Les séances alternaient des formations théoriques et pratiques dispensées au stade d'Alarobia. Le stage était encadré par des formateurs du CREPS de l'Île de la Réunion, M. Gérard Goriot et M. Roland Schab.

Au total, ce sont quarante-cinq (45) femmes en provenance de dix (10) pays membres qui ont bénéficié de formation à partir de cette action, en vue d'accroître le nombre de cadres féminins qualifiées pour la gestion des structures sportives.

◆ Action n°68 : Réunion de la Cellule de réflexion sur le sport pour personnes handicapées

La 4^{ème} réunion de la Cellule de réflexion sur le sport pour personnes handicapées s'est tenue à Saly Portudal (Sénégal) du 13 septembre au 17 septembre 2010, en vue d'élaborer un guide de formation en activités physiques et sportives pour personnes handicapées.

Dix (10) participants sur quatorze (14) membres identifiés pour composer l'équipe de conception du guide étaient présents. Il s'agit de M. Santi Sène Hagne, Secrétaire général du CNOSS, M. Dramane Coulibaly, Directeur de l'INJS du Mali, M. Georges Kpazai, Professeur à l'École des Sciences de l'Activité Physique de l'Université Laurentienne du Canada et M. Marius Koulaty Sagna, Responsable Sport, Culture et Loisirs, désigné pour représenter Handicap International auxquels s'ajoutent les Directeurs Sports de la CONFEJES.

Prenant pour référence l'APC et s'appuyant sur les propositions transmises par M. de Potter, les participants ont d'abord identifié trois (3) niveaux de formation, à savoir :

- Le premier niveau prend en compte la familiarisation à l'ensemble des activités physiques adaptées aux personnes handicapées. Les bénéficiaires seraient les animateurs et/ou des moniteurs sportifs ou des étudiants du 1^{er} cycle de la formation d'enseignants d'EPS ;
- Le deuxième niveau porte sur l'éducation physique et l'initiation à la pratique sportive. Il s'adresserait aux moniteurs sportifs et/ou des étudiants du 2^{ème} cycle de formation d'enseignants d'EPS ;
- Le troisième niveau vise l'entraînement à la haute performance et le perfectionnement et s'adresse aux entraîneurs sportifs.

A partir des objectifs définis, les compétences recherchées par la formation à chaque niveau ont été identifiées, puis les contenus d'enseignement et le volume horaire affecté à chaque matière et les modalités d'évaluation pour chaque matière ont été dégagés.

Une première mouture du guide a été produite en s'appuyant sur les documents mis à disposition et communiqués à tous les participants ainsi qu'aux membres n'ayant pas pu effectuer le déplacement pour des raisons diverses, afin de recueillir leurs observations avant de procéder à la finalisation de ce document.

Pour 2011, des éléments du plan d'action adopté en 2009 ont été reconduits notamment le colloque prévu au Bénin, retenu comme une action prioritaire.

► Objectif Stratégique 3.3 : Les dispositifs favorisant l'appui à l'élite des jeunes sportifs sont renforcés en vue de l'accès au sport de haut niveau

◆ Action n°70 : Appui technique et financier aux fédérations nationales et aux ministères en vue de la détection des jeunes talents espoirs

Trois (3) sessions ont permis de former à la détection des jeunes talents trente-six (36) animateurs et entraîneurs d'athlétisme dont six (6) femmes venant de sept (7) pays membres. Elles se sont déroulées respectivement à Bujumbura (Burundi) du 14 au 19 juin 2010, à Lomé (Togo) du 12 au 17 juillet 2010 et à Dakar (Sénégal) du 25 au 28 novembre 2010.

La session de Bujumbura (Burundi), encadrée par M. Alain Smail du Service de Coopération et d'Action Culturelle de l'Ambassade de France au Gabon, fait suite à celle des animateurs sportifs, réalisée en décembre 2008, en marge du Marathon de la Paix. Elle a regroupé dix-sept (17) animateurs et entraîneurs d'athlétisme, dont trois (3) femmes, en provenance du Gabon (1), du Congo-Brazzaville (1), du Rwanda (1) et du Burundi (14). Le Directeur des Programmes EPS/Sports a représenté la CONFEJES.

La session de Lomé (Togo) a été encadrée par M. Tidiane Corrêa, CPSI en fonction au CIAD et M. Jean-Paul Sawadogo, coordinateur du CRAL. Neuf (9) encadreurs d'athlétisme (entraîneurs et enseignants d'EPS), dont deux (2) femmes, ont acquis les moyens et méthodes pour organiser les tests de détection afin d'identifier et de mieux accompagner les jeunes qui ont des potentialités pour le haut niveau. La Directrice des Programmes EPS/Sports a représenté la CONFEJES.

Le reliquat du budget de cette action a permis d'organiser une troisième session de même nature, au Sénégal du 25 au 28 novembre 2010 avec dix (10) participants dont une (1) femme. Elle a réuni les Directeurs techniques de la Ligue de Dakar (Sénégal) et de cinq (5) autres régions administratives du pays.

Par ailleurs, la CONFEJES a soutenu une action similaire au niveau de la CJSOI.

Le contenu des différentes formations porte sur la détection dans la politique de développement du sport de haut niveau, la mise en place d'un plan national de détection, le choix des outils par rapport aux objectifs visés, les modalités de passation des tests, le vécu pratique des tests, la collecte, la lecture et l'interprétation des données recueillies ainsi que la mise en pratique avec des jeunes issus des centres d'animation et des établissements scolaires.

Outre la formation proprement dite, les stages ont permis d'échanger sur d'autres problèmes spécifiques à l'encadrement des jeunes sportifs, notamment :

- Les problèmes liés à la conciliation de la pratique sportive des jeunes talents avec l'école ;
- La responsabilité des encadreurs des jeunes talents ;
- Le rôle de la Direction chargée de l'EPS dans une politique de détection et d'encadrement de jeunes talents ;
- La motivation des jeunes détectés et de leurs encadreurs ;
- Le problème du transfert des jeunes détectés vers les clubs ;
- L'implication des décideurs politiques et sportifs dans ce programme de détection de jeunes talents ;
- La vulgarisation du « Kids' Athletics » de l'IAAF.

L'objectif global visé à travers ces sessions est de permettre à l'ensemble des pays du Sud de disposer de cadres et d'encadreurs de jeunes capables d'initier et de conduire des opérations de détection et d'être mieux outillés dans les choix des bénéficiaires des ATN.

A l'issue de ces formations, il est envisagé de faire une compilation de tous les documents utilisés comme supports didactiques afin d'élaborer un guide d'orientation sur la détection des jeunes talents sportifs

Par ailleurs, il est prévu un dispositif de recueil et de suivi des actions réalisées par les bénéficiaires de la formation à partir de 2011. Ce dispositif permettrait d'établir un fichier des bénéficiaires et des jeunes espoirs sportifs détectés au cours des différentes sessions.

◆ Action n°71 : Appuis Techniques Nationaux

Les pays membres du Sud ont tous été invités, par correspondance datée du mois de mars 2010, à soumettre au Secrétariat général de la CONFEJES, la liste des jeunes espoirs éligibles aux ATN au titre du 1^{er} semestre 2010.

Fort de l'expérience de 2009, il a été décidé de traiter l'ensemble des dossiers et de procéder aux versements en juillet 2010. En effet, malgré la note d'information adressée par le Secrétariat général, force est de constater qu'un certain nombre de demandes sont incomplètes (absence de coordonnées bancaires, de l'âge, des performances des jeunes proposés, etc.).

Le constat révèle que la discipline phare demeure l'athlétisme. Un accent a été mis cette année sur la lutte, en raison de la politique de développement conjointe de la FILA et de la CONFEJES, dans l'espace francophone et des termes de la convention de partenariat qui nous lie.

Les très fortes contraintes budgétaires observées en 2010 ont conduit le Secrétariat général à adopter un traitement plus strict sur les dossiers en rejetant ceux qui ne répondaient pas pleinement aux critères figurant dans la note d'information.

Un suivi renforcé des bénéficiaires des ATN est mis en place sur les quatre (4) années de la programmation. Il porte sur l'identification et l'établissement d'un fichier des bénéficiaires par pays (nombre par année, par discipline, leur performance de départ, l'évolution de leurs performances d'une année à l'autre, le nombre de sélections, etc.) et la comparaison des listes de chaque pays d'une année à l'autre.

D'autre part, les ATN étant le premier élément de sélection au plan national, les bénéficiaires doivent naturellement évoluer vers les Clubs CONFEJES, les Centres régionaux et ensuite vers les Centres de haut niveau. Cela est rendu possible depuis cette année avec la mise en place effective du CRAL, accueillant les jeunes espoirs qui sont en préparation vers le haut niveau.

Au 30 septembre 2010, les services du Secrétariat général ont enregistré deux-cent cinquante et un (251) bénéficiaires dont deux cent-douze (212) jeunes espoirs avec 22% de femmes.

Le Secrétariat général de la CONFEJES suggère à la Conférence de réduire le nombre de bénéficiaires d'ATN de trente (30) à vingt (20) par pays tout en augmentant le nombre de Clubs CONFEJES afin d'assurer un meilleur suivi des bénéficiaires, de renforcer la cohérence du programme et de répondre aux réductions budgétaires de la Programmation CONFEJES depuis 2010.

Tableau récapitulatif des ATN 2010

	Pays	Jeunes espoirs		Handisports	Cadres bénévoles	Anciens sportifs	Total	Montant de la bourse	Montant du versement
		Filles	Garçons						
Semestre 1	Burundi	11	12		7		30	120 000	3 600 000
	Egypte	3	20	7			30	120 000	3 600 000
	Haïti						30	120 000	3 600 000
	Niger	3	27				30	120 000	3 600 000
	Mauritanie	5	22		3		30	120 000	3 600 000
	Sénégal	14	13	3			30	120 000	3 600 000
	Seychelles	5	12				17	120 000	2 040 000
	Tchad	9	18	3			30	120 000	3 600 000
	Tunisie	2	23	5			30	120 000	3 600 000
	Togo	2	11		11		24	120 000	2 880 000
	Total Sem. 1	54	158	18	21		281		33 720 000
Semestre 2	Burundi	11	12		7		30	120 000	3 600 000
	Haïti						30	120 000	3 600 000
	Mauritanie	5	22		3		30	120 000	3 600 000
	Niger	3	27				30	120 000	3 600 000
	Sénégal	14	13	03			30	120 000	3 600 000
	Tchad	9	18		3		30	120 000	3 600 000
	Togo	2	11		11		24	120 000	2 880 000
	Total Sem. 2	44	103	3	24		204		24 480 000
Total	98	261	21	45		281		58 200 000	

◆ **Action n°72 : Clubs CONFEJES**

Au cours de l'année 2010, six (6) Clubs CONFEJES ont été organisés. Ils ont permis de regrouper et de renforcer l'encadrement technique d'environ cent soixante-treize (173) jeunes sportifs.

Ces Clubs CONFEJES sont répartis comme suit :

- Deux (2) en athlétisme à Maurice du 1^{er} au 11 avril 2010 et à Bamako (Mali) du 5 au 13 décembre 2010 ;
- Un (1) en escrime à Tunis (Tunisie) du 19 au 24 septembre 2010
- Un (1) au judo à Saint-Louis (Sénégal) du 11 au 13 mars 2010 ;
- Deux (2) en lutte à Yaoundé (Cameroun) du 16 au 24 mai 2010 et à Antananarivo (Madagascar) du 23 septembre au 3 octobre 2010.

✓ Le Club CONFEJES d'athlétisme à Maurice du 1^{er} au 11 avril 2010

Ce stage a accueilli seize (16) athlètes dont huit (8) femmes de moins de vingt-trois (23) ans, venus des Seychelles, de Madagascar, des Comores et de l'Ile Maurice encadrés par quatre (4) entraîneurs nationaux et le CPSI du CIAD. Le stage s'est tenu en amont du meeting international de Maurice.

La cérémonie d'ouverture a eu lieu au stade Maryse en présence du Directeur du CIAM, M. Vivian Gungaram qui a largement rappelé les efforts consentis par la CONFEJES pour le développement du sport en général et de l'athlétisme, en particulier dans l'Océan Indien. Etaient également présents le Secrétaire général de la CJSOI, M. Ram Lolchand, un (1) représentant du CNO Mauricien et un (1) du Ministère des Sports. Le Secrétaire général de la CONFEJES était représenté par le Conseiller technique en charge des Sports. Il faut noter, comme à l'accoutumée, une forte présence de la presse pendant toute la durée du stage.

Ce stage avait pour objectifs de détecter de nouveaux jeunes talents et de confirmer les potentialités relevées lors du Club d'Athlétisme organisé à l'Ile Maurice en avril 2009. La situation politique de Madagascar ainsi que le coût d'organisation dans les autres pays de la zone ont conduit le Secrétariat général à porter de nouveau son choix sur l'Ile Maurice pour cette année 2010.

Le transport local était assuré par le Ministère des Sports dont l'implication a été sans faille tout au long du stage. Le Club CONFEJES a immédiatement été suivi par le meeting international de Maurice.

La promotion 2010 du Club CONFEJES de l'Océan Indien fut d'un bon niveau dans l'ensemble. Quasiment tous les athlètes possèdent les qualités requises pour atteindre le haut niveau. Il leur est maintenant indispensable d'augmenter leur quantité d'entraînement tout en maintenant l'aspect technique, une fois de retour dans leurs pays respectifs. Ils doivent aussi commencer à intégrer la musculation dans le planning d'entraînement.

Au vu de l'ensemble du stage, six (6) athlètes (Perrine, Manan, Henriette, Lou Toy, Lisette, Boniface, Djaovazaha) sont à suivre de près. Ils peuvent d'ores et déjà être orientés vers le CRAL en vue de l'accession au haut niveau. Pour ce faire, il est nécessaire d'obtenir une forte implication, en plus de la CONFEJES, de la CAA et des CNO afin d'obtenir des bourses intermédiaires, autres que les seules bourses CONFEJES.

✓ Le Club CONFEJES d'athlétisme à Bamako (Mali), du 4 au 13 décembre 2010

Le Mali a accueilli un stage du Club CONFEJES athlétisme du 4 au 13 décembre. Vingt-sept (27) participants, dont onze (11) femmes, ont pris part aux séances dispensées par M. Tidiane Correa, CPSI et Directeur technique du CIAD. Les pays représentés sont le Mali, le Sénégal, le Burkina Faso. Seule la délégation ivoirienne n'a pas été en mesure de participer au stage.

A noter que le co-encadreur du stage est M. Ibrahima Maiga, ancien boursier FFPO en 400m. Il a effectué sa reconversion grâce à une bourse intermédiaire de la CONFEJES et obtenu le niveau 2 d'entraîneur IAAF.

La cérémonie d'ouverture s'est déroulée sous l'autorité de Monsieur le Ministre de la Jeunesse et des Sports. Il a souligné l'honneur fait à son pays d'accueillir un stage de haut niveau et a également salué les actions de la CONFEJES en faveur de la jeunesse francophone. La mise en place d'une filière de haut niveau étant une priorité, il a invité le représentant de la CONFEJES à visiter le lycée sportif « Ben Oumar Sy » ainsi que le centre élite de Kabala, destiné à la préparation des équipes nationales avant les grandes compétitions. Monsieur le Ministre a également confirmé la construction de pistes d'athlétisme dans l'ensemble des régions.

Les athlètes les plus performants pourront bénéficier d'une bourse afin d'intégrer le CRAL pour les moins de vingt (20) ans. Rappelons que l'ensemble des participants sont déjà bénéficiaires des ATN, premier volet du FFPO de la CONFEJES.

✓ Le Club CONFEJES d'escrime à Tunis (Tunisie), du 19 au 24 septembre 2010

Ce stage d'entraînement a été organisé en partenariat avec la CAE en vue d'aider les tireurs des pays membres à finaliser leur préparation pour les 10^{èmes} Championnats d'Afrique, qui se sont déroulés à Tunis (Tunisie) du 25 au 30 septembre 2010. Il a regroupé plus d'une vingtaine de participants venus de sept (7) pays dont dix-huit (18) tireurs (12 garçons, 6 filles). Les participants venaient du Sénégal (4), de RDC (1), de la Côte d'Ivoire (1), de Tunisie (7), du Maroc (2), d'Egypte (2) et du Burkina Faso (1).

L'encadrement technique de ce stage était assuré par cinq (5) encadreur en provenance de Roumanie (2),

de Tunisie (2) et du Sénégal (1). Le Secrétariat général de la CONFEJES était représenté par le DAF.

Les participants au stage ont bénéficié des mêmes conditions d'hébergement et de restauration que l'équipe nationale d'escrime de Tunisie ainsi que des installations techniques de haut niveau du centre El Mensa et du Lycée sportif Pierre de Coubertin de Tunis pour la pratique.

Au niveau des résultats, les bénéficiaires des bourses FFPO ont eu des résultats très encourageants à la compétition. Julien Ouedraogo et John Kamate Mwera ont atteint les quarts de finale et Mamadou Keita a été jusqu'en demi-finale.

C'est le premier Club CONFEJES Escrime organisé depuis la signature de la convention de partenariat avec la CAE en mai 2010. L'ensemble des participants et les dirigeants de fédérations ont salué l'initiative de la CONFEJES et de la CAE, en souhaitant que ce type de regroupement soit organisé régulièrement et à une dimension régionale pour aider au développement de l'escrime sur le continent.

Les conclusions des experts conduisent à mener une réflexion par pays sur la nécessité de la formation continue des cadres. La CONFEJES invite dans ce sens les CNO à adresser des demandes auprès de la Solidarité Olympique qui peut contribuer rapidement à l'organisation des stages de formation de cette nature.

✓ Le stage de formation et soutien au tournoi de Judo de Saint-Louis (Sénégal), du 11 au 13 mars 2010

Le Tournoi de la Ville de Saint-Louis (Sénégal) a connu sa 12^{ème} édition du 13 au 17 mars 2010. La CONFEJES soutient cette activité depuis quelques années par l'organisation d'un stage de formation des participants. Une centaine de participants en provenance du Burkina Faso, du Mali, de la Mauritanie, du Niger, du Sénégal, de Tunisie auxquels il faut ajouter des délégations sportives venues de Belgique et d'Italie, y ont pris part.

Quarante (40) francophones dont quinze (15) femmes ont suivi le stage de formation du 15 au 17 mars 2010. Le Directeur des Sports de la CONFEJES, représentant le Secrétaire Général, a assisté aux cérémonies d'ouverture et de clôture.

L'encadrement technique était dirigé par M. Hassen Ikhlef, ancien Directeur du Centre de haut niveau de Judo de Rabat (Maroc). Les échanges entre les encadreurs des différentes délégations à l'issue de la compétition ont permis de mettre en place un programme de stage pour corriger les faiblesses les plus apparentes, en vue d'améliorer le niveau de compétition des sportifs. De plus, la formation a permis de préparer les encadreurs et les pratiquants au travail au sol qui va être introduit à l'édition 2011.

Le soutien de la CONFEJES à ce tournoi, qui se présente comme une activité majeure de promotion du judo dans la sous-région, a été fort apprécié. Après la fermeture du Centre de haut niveau de Rabat, c'est la seule activité qui permet la mise en œuvre du partenariat entre la CONFEJES et l'UAJ dont le Président était présent au tournoi.

✓ Le Club CONFEJES-FILA de lutte à Yaoundé (Cameroun), du 16 au 24 mai 2010

Dans le cadre de la politique de détection des jeunes talents menée par la CONFEJES au travers de son programme de préparation olympique et de la FILA, ce Club CONFEJES a permis de rassembler à Yaoundé (Cameroun) du 16 au 24 mai 2010, vingt-cinq (25) lutteurs dont huit (8) femmes venant de la République de Centrafrique, du Congo, de la RDC et du Cameroun.

Le choix du Cameroun reposait sur deux (2) critères : le premier était la volonté de la CONFEJES de mieux intégrer les pays d'Afrique Centrale à ses actions, le second était la tenue des Championnats d'Afrique au Nigeria, pays frontalier du Cameroun, à quelques jours de la clôture de ce Club CONFEJES. Malheureusement, des événements au Nigeria, quelques semaines plus tôt, ont conduit la FILA à « transférer » les Championnats d'Afrique de Lutte juniors et seniors en Egypte à la fin juin 2010.

Le Conseiller technique chargé des sports représentant le Secrétaire général a pu en outre, s'entretenir avec le Ministre des Sports, le Président et le Secrétaire général du CNO Camerounais et de la CAA. En effet, il convient de rappeler que le Centre FILA de Thiès (Sénégal) accueille un nombre important de lutteurs et lutteuses camerounais, bénéficiaires essentiellement de bourses du programme FFPO de la CONFEJES.

A l'issue du stage, les deux (2) experts de la FILA ont repéré deux (2) très jeunes talents particulièrement prometteurs devant participer aux prochains Championnats d'Afrique. Le Secrétaire général de la

CONFÉJES, averti de ces deux (2) jeunes à très fort potentiel, a décidé de leur octroyer une bourse exceptionnelle de deux mois, afin qu'ils se préparent au Centre international de Lutte au Sénégal, dans de meilleures conditions que celles dont ils auraient bénéficié dans leurs pays. Le Ministre des Sports du Cameroun a assuré l'ensemble du coût du transport international nécessaire à cette préparation. Ceci a été un bel exemple de partenariat et d'implication des autorités nationales dans la mise en place, en un temps record, d'une activité.

En fonction des résultats de ces jeunes (Rebecca Muambo Ndolo et Elvis Nfoukeu) aux Championnats d'Afrique, l'étude de l'octroi d'une bourse de haut niveau a été soumise par les autorités du Cameroun à la CONFÉJES et le département Solidarité Olympique du CIO.

Enfin un jeune cadet Camerounais de seize (16) ans (Roméo Djoumassi) a démontré des qualités physiques exceptionnelles. Il sera proposé pour une bourse CONFÉJES dès 2011, avec pour objectif à terme, les JO de Rio en 2016, s'il confirme les espoirs placés en lui. Un jeune congolais de RDC (M. Ndongala Siya) pourrait également être proposé par les autorités de la RDC pour bénéficier d'une bourse de la Solidarité Olympique ou de la CONFÉJES pour les JO de Londres en 2012 et surtout ceux de Rio 2016.

En résumé sur ce Club, malgré les difficultés de départ, corrigées par la bonne volonté de la FECALUTTE et la réactivité du Correspondant national de la CONFÉJES, ce stage a permis de regrouper l'élite régionale (Afrique Centrale) et d'effectuer les évaluations de lutte olympique conformément au projet CONFÉJES-FILA. Les pays de la zone ont parfaitement joué le jeu en envoyant des cadets et juniors venant d'intégrer tout juste la catégorie senior, donnant ainsi la possibilité aux entraîneurs internationaux de mettre en place un travail de perfectionnement qui s'avérait indispensable. Enfin, il est impératif que des sessions de formation de cadres soient organisées au Centre FILA du Sénégal, en partenariat avec la CONFÉJES, afin de contrecarrer les effets de l'isolement et des habitudes d'entraînement dépassées lors du retour des jeunes et de leurs cadres dans leurs pays respectifs.

✓ Le Club CONFÉJES-FILA de lutte à Madagascar dans l'Océan Indien, du 23 septembre au 03 octobre 2010

Le stage annuel de l'Océan Indien a regroupé les meilleurs espoirs de la discipline, composés de trente-deux (32) lutteurs dont onze (11) femmes. Le Secrétaire général de la CONFÉJES était représenté par son Conseiller technique chargé des Sports.

L'objectif était de sélectionner les meilleurs espoirs en prévision de la tenue du Conseil d'administration du Centre FILA de Thiès prévu à Dakar (Sénégal), le 29 octobre 2010. Ce Conseil devrait décider entre autres des nouveaux pensionnaires à intégrer au collectif déjà présent.

Ce regroupement visait entre autres le développement et l'excellence de la lutte olympique dans l'Océan Indien mais il avait également pour objectif d'inciter le Mouvement Sportif de cette zone, qui est à très fort potentiel, à organiser des compétitions régionales et à accueillir des compétitions continentales à court terme.

Le programme a alterné tests physiques, séances sur le tapis et analyse de films vidéo des Championnats du monde de Moscou, à destination des cadres techniques présents. Il s'est achevé par une compétition amicale opposant l'Île Maurice à Madagascar.

L'encadrement technique était assuré par M. Frédéric Rubio et M. Vincent Aka Akesse, experts de la FILA. Il convient de rappeler que la FILA et la CONFÉJES s'investissent, depuis près de trois (3) ans, dans une démarche représentant un véritable défi eu égard à la difficulté de faire émerger des jeunes en situation parfois difficiles (éducation, famille, moyens d'entraînement, contexte du pays...), dans une discipline hautement technique comme la lutte libre olympique. Les résultats, prometteurs au départ, deviennent palpables avec l'obtention de médailles et titres continentaux et lors des tournois internationaux auxquels les boursiers CONFÉJES participent. Il reste néanmoins à affiner la détection et surtout les conditions d'une préparation qui se veut olympique, comme l'exige le haut niveau mondial.

En conclusion, ce Club CONFÉJES, qui s'inscrit dans le prolongement de celui de Yaoundé (Cameroun), a rassemblé les meilleurs jeunes lutteurs et lutteuses de la zone Océan Indien. Au-delà de la sélection des élites proprement dite, il a mis en évidence certains manquements constatés également lors du Club CONFÉJES lutte de Yaoundé, à savoir la participation de certains stagiaires au potentiel physique intéressant, mais produisant une lutte peu technique et mettant à nu les faiblesses de l'encadrement technique. En effet, certains entraîneurs nationaux ont tendance à reproduire dans leurs séances un enseignement

dépassé. Dès lors, des formations de cadres deviennent indispensables afin d'éviter d'accroître le retard pédagogique constaté par les experts de la FILA. A cet effet, une formation diplômante de haut niveau, en direction des entraîneurs nationaux des pays membres de la CONFEJES et de la FILA pourrait être envisagée dans le cadre du partenariat avec la FILA. Ce type de formation devient désormais incontournable dans la mise en œuvre du projet CONFEJES-FILA centré sur l'élite.

Stages du Club CONFEJES organisés en 2010

Discipline	Lieu	Dates	Nb participants Hommes	Nb participants Femmes	Pays concernés
Judo	Sénégal	15-17 mars	25	15	6
Athlétisme	Maurice	1-10 avril	12	8	4
Lutte	Cameroun	16-24 mai	17	9	4
Escrime	Tunisie	19-24 septembre	12	6	7
Lutte	Madagascar	23 septembre - 02 octobre	21	11	3
Athlétisme	Mali	04-13 décembre	27	11	3
Total Hommes et Femmes			114	59	
Pourcentage Hommes et Femmes			66%	34%	
Total général			173		

◆ Action n°73 : Bourses du Fonds Francophone de Préparation Olympique

✓ Athlétisme

Pour la saison 2009-2010, le CIAD a enregistré treize (13) pensionnaires (19 en 2009) dont cinq (5) sont bénéficiaires de Bourses FFPO (7 en 2009), les autres bénéficiant de bourses de la Solidarité Olympique ou de l'IAAF. Il convient de rappeler à cet effet la parfaite concertation dans l'articulation de l'attribution des bourses par ces trois (3) entités respectives.

Les cinq (5) boursiers, dont une (1) femme, viennent de trois (3) pays membres : Sénégal, Cameroun, Burkina Faso.

Les objectifs principaux des boursiers pour cette année étaient les Championnats d'Afrique de Nairobi en juillet 2010, ainsi que des meetings de la Golden league de l'IAAF. A noter cette année la mise en place par la CONFEJES d'un programme spécifique pour deux (2) athlètes (Badji et Kasse) afin de leur permettre de participer à plusieurs meetings européens et ainsi se confronter au plus haut niveau mondial.

Les résultats des pensionnaires, présentés au Conseil d'administration en novembre 2010, montrent que l'ensemble des athlètes a nettement progressé au niveau des performances, fruit de la qualité du travail réalisé depuis deux (2) ans avec la révision des critères de sélection et l'amélioration des conditions de travail et de vie des athlètes. Des dispositions ont été prises pour poursuivre le renforcement des conditions d'encadrement technique, médical et de vie des athlètes, la préparation de leur reconversion future ainsi que le suivi de la gestion financière.

Pour la saison 2009-2010, le CIAM accueille six (6) boursiers de la CONFEJES dont une (1) femme. L'ouverture du Centre aux autres épreuves a permis le recrutement d'un nombre plus important d'athlètes.

La progression des jeunes est importante grâce à des entraîneurs de qualité fournis par l'IAAF, la bonne gestion du centre, la bonne implication des autorités et du Mouvement Sportif Mauricien.

✓ Lutte

Pour la saison 2009-2010, le Centre FILA de Thiès accueille six (6) boursiers CONFEJES dont deux (2) femmes. Les résultats sont constamment en progression. De plus, l'arrivée d'un CPSI Lutte en 2009 a créé une véritable dynamique en complément des actions de développement menées par la FILA et la CONFEJES.

En plus de ces six (6) boursiers, la CONFEJES a mis en place un programme de préparation spécifique en Europe pour un (1) lutteur et une (1) lutteuse, sous la supervision d'un entraîneur FILA. Ce programme spécifique comporte une période de retour au Centre de Thiès afin de ne pas démotiver les autres pensionnaires.

Ce sont donc, au total, huit (8) bourses CONFEJES pour la lutte, dont trois (3) pour des femmes, qui ont été octroyées cette année.

✓ Tennis

Pour la saison 2009-2010, le CFTD accueille cinq (5) boursiers CONFEJES dont trois (3) femmes. Les relations avec la Direction du Centre la FIT, la CAT et la CONFEJES sont exemplaires en termes de communication, de transparence financière et d'efforts de visibilité mutuelle.

Jusqu'à présents dans les Centres, les bourses FFPO ont encore été recentrées en 2010 sur les disciplines à fort potentiel des résultats et pour lesquelles le partenariat avec les fédérations internationales et les confédérations est effectif. Le choix de réduire le nombre de boursiers se justifie par la volonté de lier l'attribution de bourses à des programmes spécifiques d'entraînement pour les meilleurs éléments, mais aussi par la réduction importante des budgets alloués à la CONFEJES sur ce volet du haut niveau. Cette réduction freine certaines actions dans ce secteur qui constitue une véritable vitrine pour la CONFEJES et la Francophonie. C'est aussi un axe majeur pour les partenariats avec le Mouvement Sportif international et les médias.

Enfin, pour améliorer les résultats des bénéficiaires des bourses, l'accent doit encore être mis sur les critères de sélection des pensionnaires et l'amélioration des conditions d'entraînement. Des réunions régulières se tiennent à cet effet avec les encadreurs des fédérations internationales présents dans les Centres.

La campagne 2010 s'est achevée avec trente-deux (32) boursiers après les conseils d'administration des différents Centres de formation (CIAD, CIAM, CRAL, Centre FILA de Thiès, Centre de formation du Tennis) et des changements intervenus à l'issue des comités de sélection.

Dans le cadre de la convention de partenariat signée en avril 2009 entre l'ITF, la CAT et la CONFEJES, cinq (5) jeunes pensionnaires bénéficient depuis octobre d'une bourse FFPO (3 filles et 2 garçons) issus du Sénégal, du Bénin, du Cameroun et de la Côte d'Ivoire.

En conclusion, les bourses FFPO ont été recentrées en 2009 sur les disciplines à fort potentiel et pour lesquelles le partenariat avec les fédérations internationales est effectif. Le choix de réduire le nombre de boursiers qui se totalise à vingt-trois (23) dont huit (8) femmes se justifie par la volonté d'étoffer l'attribution de bourses par des programmes spécifiques d'entraînement et de participation aux compétitions.

Enfin, une période d'essai est désormais observée pour tout nouveau boursier accédant à un Centre de haut niveau et bénéficiant d'une bourse CONFEJES.

Les Centres internationaux de haut niveau et les bourses 2010

Centres	Boursiers		Pays concernés	Observations
	Hommes	Femmes		
CIAD (athlétisme)	4	1	3	Sénégal, Cameroun, Burkina Faso
CIAM (athlétisme)	5	1	2	Madagascar, Sénégal, Maurice
CARL Togo (athlétisme juniors)	2	3	2	Bénin, Burkina Faso
FILA Thiès (lutte)	5	3	4	Cameroun, Sénégal, Madagascar, Maurice
CAE-Dakar (escrime)	3	0	3	Sénégal, Burkina Faso, RDC
ITF-Dakar (tennis)	3	2	4	Côte d'Ivoire, Sénégal, Bénin, Cameroun

Principaux résultats des boursiers du FFPO en 2010

Centres	Compétitions	Résultats
CIAD (athlétisme)	<ul style="list-style-type: none"> Championnats de France en salle Paris (février 2010) Championnats du Monde en salle de Doha (mars 2010) 17^{èmes} Championnats d'Afrique à Nairobi (28 juillet-1^{er} août 2010) Coupe du Monde continentale à Split (4-5 septembre 2010) 	<ul style="list-style-type: none"> 1 médaille de bronze (Ndiss Kaba) 1 médaille d'argent (Ndiss Kaba) 1 médaille d'argent (Ndiss Kaba) 2 médailles de bronze (Mamadou Hann Kassé et Ndeye Fatou), 6 finalistes dont 2 places de 4^{èmes} 3 sélectionnés pour l'équipe africaine 1 médaille de bronze (Ndeye Fatou), une 4^{ème} et une 6^{ème} places
CIAM (athlétisme)	17 ^{èmes} Championnats d'Afrique à Nairobi 28 juillet-1 ^{er} août 2010	1 médaille de bronze (Guillaume Thierry)
CARL Togo (athlétisme juniors)	17 ^{èmes} Championnats d'Afrique à Nairobi 28 juillet-1 ^{er} août 2010	<ul style="list-style-type: none"> Bologo Innocent : 10''49 aux 100m et 21''49 aux 200m Sanou Worokia : 14''49 aux 100m haies et 13,31m au triple saut
FILA Thiès (lutte)	Championnats d'Afrique au Caire	<ul style="list-style-type: none"> 1 médaille d'or et 30 médailles de bronze (femmes) 2 médailles d'argent et 2 médailles de bronze (hommes)
CAE-Dakar (escrime)	Championnats d'Afrique à Tunis	<ul style="list-style-type: none"> Julien Ouedraogo et John Mwreaen en quarts de finale Keita Mamadou en demi-finale
ITF-Dakar (tennis)	Championnats d'Afrique Junior	<ul style="list-style-type: none"> Stéphanie Ntcha : 219^{ème} mondiale et n°1 national Seinabou Diop : n°2 national Célestin Nkouéleue : 179^{ème} mondial, n°1 national et vainqueur de deux (2) tournois internationaux Catina Gamo : n°4 national Abdoul Karim : n°6 national

◆ Action n°74 : Camps d'entraînement préparatoires aux grands événements sportifs

Deux (2) camps d'entraînement étaient retenus : celui du Nairobi (Kenya), préparatoire aux Championnats d'Afrique d'Athlétisme et celui de Singapour pour les Jeux Olympiques des Jeunes.

Seul le camp d'entraînement préparatoire aux 17^{èmes} Championnats d'Afrique d'Athlétisme a été réalisé au centre sportif du stade international Kasarani de Nairobi (Kenya) du 14 au 26 juillet 2010. L'objectif était d'aider les athlètes des pays membres de la CONFEJES à finaliser leur préparation pour la compétition dans les meilleures conditions.

Sur douze (12) pays engagés pour prendre part à ce regroupement, huit (8) y ont effectivement participé. Il s'agit du Bénin, du Burundi, du Burkina Faso, du Cameroun, de la RDC, du Mali, auxquels il faut ajouter trois (3) pensionnaires du CIAD. Au total, ce sont vingt-sept (27) participants dont dix-huit (18) athlètes (12 garçons et 6 filles), deux (2) encadreurs administratifs, un (1) encadreur médical et six (6) encadreurs techniques qui étaient présents.

L'encadrement technique était assuré par les entraîneurs du CIAD et les cadres techniques accompagnant les athlètes, tous placés sous la coordination du CPSI, M. Tidiane Corrêa. Le Secrétariat général de la CONFEJES a assuré la gestion administrative et financière du stage.

Les résultats obtenus par les participants au camp sont relativement satisfaisants. En effet, quatre (4) participants ont été médaillés (1 Or, 2 Argent, 1 Bronze et 4 places de 4^{ème}) ou ont battu les records nationaux. Onze (11) athlètes ont participé aux finales dans leurs pratiques respectives.

L'ensemble des participants a reconnu la bonne organisation et surtout la nécessité de ce camp pour l'acclimatation avant la compétition.

La grande difficulté des camps d'entraînement réside dans l'arrivée des participants. Les échanges avec les participants font ressortir l'opportunité de la prise en charge des athlètes des Centres de haut niveau les plus performants de l'année (ils seraient une vingtaine au maximum), auxquels on ajouterait ceux que les Etats et gouvernements membres voudront bien envoyer, suivant la procédure habituelle. L'avantage de cette mesure est qu'elle permet aux encadreurs des Centres de haut niveau de maîtriser la préparation des leurs athlètes pour les compétitions.

Quant au deuxième camp, initialement prévu à Singapour en vue de la préparation des Jeux Olympiques de la Jeunesse, le coût de l'opération et le nombre peu élevé de sélectionnés en sports individuels des pays membres n'ont pas permis de le réaliser.

Par ailleurs, en vue de mieux préparer les JO de 2012, il est envisagé une convention de partenariat avec le Nord-Pas-de-Calais. Les préparatifs afin d'arrêter les termes de cette convention sont en cours.

► Objectif Stratégique 3.4 : Des mesures favorisant l'amélioration de l'environnement sportif sont mises en place

◆ Action n°76 : Production de dépliants d'information sur la lutte contre le dopage

Conformément aux recommandations de la réunion de la CCLD, tenue à Saly Portudal (Sénégal) du 10 au 14 janvier 2010, le Secrétariat général a conçu, avec l'appui des membres de ladite commission, un dépliant d'information et de sensibilisation sur la lutte contre le dopage.

La diffusion de ces dix-mille (10 000) dépliants et des affiches préalablement produites se poursuit dans les Etats et gouvernements membres du Sud. Les ONAD qui les ont reçus s'en servent comme support dans les actions d'éducation et de sensibilisation qu'elles conduisent au plan national.

Par ailleurs, une journée d'entretien a été organisée avec les athlètes du CIAD pour les informer sur la lutte contre le dopage, avant le début de leurs saisons sportives.

L'action portant sur la formation des responsables de lutte contre le dopage a été finalisée en relation avec l'AMA, qui a transmis le bilan de l'utilisation des moyens mis à sa disposition dans le cadre de la convention entre l'AMA et la CONFEJES.

Il ressort que, suite à la réunion de la Commission consultative, les organisations nationales ont finalisé leurs dossiers qui ont été transmis au Bureau Régional de l'AMA.

Suite à ce bilan, le montant restant a été mobilisé pour la poursuite des actions visant à dynamiser les organisations nationales et/ou régionales de lutte contre le dopage.

Enfin, les centres de formation des sportifs conduisent avec satisfaction la prise en charge de la formation académique ou professionnelle des pensionnaires.

Conclusion

Il ressort que, malgré la réduction budgétaire connue cette année, le Secrétariat général a réalisé les actions retenues par la Programmation 2010, tirée des orientations de la Programmation 2009-2012. Les actions réalisées portent aussi bien sur l'amélioration des conditions d'accès au sport à un grand nombre à la base que sur l'organisation de dispositifs d'appui à l'émergence d'une élite sportive, ainsi qu'au suivi de la carrière des athlètes confirmés. Elles ont été réalisées en ayant à l'esprit d'atteindre un grand nombre de bénéficiaires, dans des zones géographiques différentes, tout en demeurant efficace au regard des objectifs retenus par l'action.

Cela a été possible grâce à une organisation qui s'est appuyée sur :

- La forte implication de certains pays (Cameroun, Egypte, Belgique, France, etc.) dans la réalisation des actions ;
- Le choix des lieux d'hébergement ;
- Le regroupement de certaines actions en un seul déplacement ou en synergie avec celles de la Direction de la Jeunesse.

La mise en œuvre de l'axe transversal relatif au genre est aussi une préoccupation qui nous a conduit à maintenir chaque année une action spécifiquement destinée aux femmes afin de contribuer à résoudre progressivement l'écart entre les deux (2) genres en matière de ressources humaines qualifiées et compétentes à l'encadrement du sport. Dans ce contexte, il est heureux de relever que l'athlète porte-flambeau du CIAD est une (1) femme et que six (6) boursiers FFPO sur quatorze (14) sont des femmes.

Par ailleurs, le Secrétariat général a privilégié la capitalisation et la consolidation des acquis à travers la production de supports didactiques ou d'information pour favoriser la diffusion des connaissances à un plus grand nombre. Cela s'est traduit par la production de dépliants sur le dopage, du guide de formation sur la gestion des infrastructures sportives, du plaidoyer sur l'EPS à l'Ecole et des conventions fixant les relations de collaboration avec les partenaires ainsi que de la première mouture du guide sur le sport pour personnes handicapées. La réalisation du projet sur le Portail Francophone se présente comme une des solutions à la diffusion de l'information sportive en français et à un grand nombre.

Durant l'exercice 2010, un accent a été mis sur la mise en œuvre et le suivi des conventions de partenariat avec le Mouvement Sportif, aussi bien dans les programmes de préparation spécifique que sur des actions de détection et de formation sur le long terme. A ce niveau, les sollicitations sont de plus en plus nombreuses et bien que cela puisse traduire une satisfaction certaine des partenaires par rapport aux conditions de mise en œuvre des conventions signées, il nous est de plus en plus difficile de faire face aux sollicitations qui sont aussi nombreuses que diversifiées.

Il faut cependant souligner le fait que les problèmes de communication entre les ministères et les fédérations sportives nationales ont été un frein au bon déroulement de certaines actions, notamment les retards dans la désignation des participants aux regroupements ou aux sessions de formation.

D

AXE TRANSVERSAL : EGALITE FEMMES-HOMMES

La CONFEJES s'est fixée, pour la fin de sa Programmation quadriennale actuelle prévue en 2012, deux (2) résultats spécifiques en matière d'**égalité entre les genres** :

- Une participation de 50% de femmes à ses actions ;
- Un relèvement de 10% du nombre de cadres féminins dans les ministères de Jeunesse et des Sports.

En 2010, les **deux (2) actions** prévues dans la programmation ont été réalisées.



■ Encouragement des femmes à la pratique sportive et promotion des cadres féminins dans les Ministères de la Jeunesse et des Sports

► La CONFEJES et les Etats et gouvernements membres ont mis en œuvre des stratégies favorisant l'égalité entre les femmes et les hommes dans les domaines de la Jeunesse, des Sports et des Loisirs

◆ Action n°79 : Réunion annuelle du GTCF

La réunion du Bureau du GTCF s'est tenue à Saly Portudal (Sénégal), du 3 au 5 novembre et a regroupé treize (13) participants, dont deux (2) hommes.

Elle a connu trois temps forts :

- La première journée a porté sur les activités des coordonnatrices du GTCF. Ensemble, elles ont réfléchi à ce qui fonctionne et aux raisons qui expliquent les difficultés rencontrées ;
- La deuxième journée a porté sur l'analyse et la validation du « Guide méthodologique d'élaboration d'un plan d'action national de développement de l'égalité entre les femmes et les hommes (voir action n°80) » ;
- La dernière journée a traité des difficultés relatives à la dynamisation du réseau, à la révision du mandat des déléguées nationales du GTCF et du suivi de leurs actions.

Il est ressorti des discussions que les coordonnatrices régionales rencontrent toujours beaucoup de difficultés au sein de leurs ministères pour mener à bien leur travail de promotion des femmes et des jeunes filles aux activités de Jeunesse et de Sports. La mise en œuvre de la volonté politique exprimée dans les textes juridiques ne s'observe toujours pas suffisamment dans la réalité. Un travail de plaidoyer s'avère toujours nécessaire pour faciliter l'accès des femmes et des jeunes filles aux programmes des ministères.

La rencontre a aussi permis de valider le « Guide méthodologique d'élaboration d'un plan d'action national de développement de l'égalité entre les femmes et les hommes ». Le guide sera transmis à toutes les déléguées du GTCF afin de les appuyer dans leur travail.

Par ailleurs, l'examen du cadre de référence du GTCF a fait ressortir un mandat très ambitieux par rapport aux capacités de ses membres et aux moyens dont elles disposent. Cela pourrait expliquer le peu d'intérêt des déléguées nationales à s'impliquer au sein du réseau. C'est pourquoi il a été décidé de revoir le document en sous-comité.

Enfin, un questionnaire de suivi harmonisé a été validé par les coordonnatrices régionales. Cet outil servira à réunir l'information sur l'avancement du dossier sur la promotion des femmes et des jeunes filles dans les pays.

Des recommandations ont été exprimées par le bureau du GTCF à l'attention des ministres et visent à :

- Appuyer la création de plan d'action sur la promotion du genre ;
- Associer les déléguées nationales dans les divers comités de travail sur les politiques nationales, les plan d'action et les comités de sélection et de promotion du ministère ;
- Favoriser la communication entre le correspondant national de la CONFEJES, le coordonnateur national du FIJ et la déléguée nationale du GTCF.

◆ Action n°81 : Élaboration d'un guide méthodologique sur l'élaboration d'un plan stratégique

En réponse aux besoins exprimés lors de la réunion élargie du GTCF qui s'était tenue à Beyrouth (Liban) en 2009, la CONFEJES a préparé un outil qui appuiera le renforcement des déléguées du GTCF.

Un « Guide méthodologique d'élaboration d'un plan d'action national de développement de l'égalité entre les femmes et les hommes » a été élaboré afin de répondre à un besoin exprimé par les déléguées.

Ce guide présente une approche méthodologique qui couvre l'ensemble des étapes nécessaires à l'élaboration d'un plan d'action ou d'un plan stratégique. La validation du guide a pris la forme d'une formation et a été effectuée lors de la réunion du GTCF. Les réponses aux commentaires exprimés par les membres du bureau du GTCF ont été intégrées au document.

La CONFEJES s'est dotée ainsi d'un outil de renforcement des capacités qui s'adresse aux cadres féminins responsables du dossier sur l'égalité entre les femmes et les hommes.

Participation aux activités de la CONFEJES pour l'année 2010

Au cours de l'année 2010, mille sept-cent trente-deux (1 732) bénéficiaires, dont cinq cent quatre-vingt trois (583) femmes, ont été concernés par les activités menées par la CONFEJES, soit un taux de représentation féminine de 33,6%.

En 2009, ce taux était de 33,5%.

Programmes	Nombre d'hommes	Nombre de femmes	Total des participants
Programme 1 : Actions stratégiques	83	20	103
Programme 2 : Jeunesse	616	334	950
Programme 3 : Sport	448	218	666
Axe transversal : Egalité hommes-femmes	2	11	13
Total	1 149	583	1 732

CONFES

Rue Parchappe x Rue Salva

BP 3314 Dakar - SENEGAL

Téléphone : (+221) 33 849 56 42

Télécopie : (+221) 33 823 79 44

secretariat.general@confejes.org

www.confejes.org