



Conférence des Ministres de la Jeunesse et des Sports
des Etats et gouvernements ayant le français en partage

RAPPORT D'ACTIVITÉS DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE LA CONFEJES



■ 2008 ■

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2008

DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

DE LA CONFEJES

Document/CONFEJES/2009/C32-02



Abréviations, acronymes, sigles utilisés	05
Introduction	07
I - Politique générale et Direction	09
A. L'action politique et diplomatique du Secrétariat général	11
B. Participation de la CONFEJES à l'institutionnel francophone	12
C. Développement des partenariats	13
D. Publications du Secrétaire général	14
E. Renforcement des capacités des cadres et agents du Secrétariat général	15
F. Renouvellement des postes au Secrétariat général	16
G. Modernisation des outils de communication	17
H. Projet de nouvelle programmation 2009-2012	18
I. Audit des performances en vue de la réorganisation du Secrétariat général	19
II - Suivi des principales décisions de la 8ème Réunion du Bureau	21
III - Bilans sectoriels de la programmation 2008	29
A. Revue des activités du Programme I <i>Appui Institutionnel</i>	31
B. Revue des activités du Programme II <i>Promotion de la Jeunesse</i>	33
C. Revue des activités du Programme II <i>Développement du Sport</i>	35
D. Revue des activités du Programme III <i>Formation et Perfectionnement des Cadres</i>	37
Conclusion	38
IV - Annexes	39
A. Bilan détaillé du Programme I <i>Appui Institutionnel</i>	41
B. Bilan détaillé du Programme II <i>Promotion de la Jeunesse</i>	49
C. Bilan détaillé du Programme II <i>Développement du Sport</i>	65
D. Bilan détaillé du Programme III <i>Formation et Perfectionnement des Cadres</i>	79

Abréviations, Acronymes, Sigles utilisés

ACNOA	Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique
AIMF	Association Internationale des Maires Francophones
AMA	Agence Mondiale Antidopage
APC	Approche Par Compétences
APSA	Activités Physiques Sportives et Artistiques
ATN	Appuis Techniques Nationaux
BN	Banque Nationale
BRAO	Bureau Régional de l'Afrique de l'Ouest
CAA	Confédération Africaine d'Athlétisme
CALA	Confédération Africaine des Lutttes Associées
CAMES	Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur
CAR	Confédération Africaine de Rugby
CAT	Confédération Africaine de Tennis
CCP	Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres Supérieurs de la Jeunesse et des Sports
CESAG	Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion
CFI	Canal France International
CIAD	Centre International d'Athlétisme de Dakar
CIAM	Centre International d'Athlétisme de Maurice
CIBOTH	Centre International de Boxe de Tunis
CIJA	Centre International du Judo Africain de Rabat
CI-JAPHAF	Comité International des Jeux de l'Avenir des Personnes Handicapées d'Afrique Francophone
CIJEF	Conseil International des Organisations de Jeunes de la Francophonie
CIJF	Comité International des Jeux de la Francophonie
CIO	Comité International Olympique
CJSOI	Commission Jeunesse et Sport de l'Océan Indien
CMF	Conférence Ministérielle de la Francophonie
CNEPS	Centre National d'Education Physique et Sportive de Thiès (Sénégal)
CNG	Comité National de Gestion
CNJ	Conseil National des Jeunes
CNJF	Comité National des Jeux de la Francophonie
CNO	Comité National Olympique
CNOSS	Comité National Olympique et Sportif Sénégalais
CNSS	Commission Nationale de Suivi et de Soutien
CONFEMEN	Conférence des Ministres de l'Education des pays ayant le français en partage
CPF	Conseil Permanent de la Francophonie
CT	Conseiller Technique CONFEJES
CTSO	Comité Technique de Sélection et d'Orientation du FIJ
CTS-STAPS	Comité Technique Spécialisé en Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives
DAF	Direction Administrative et Financière
DEPS	Direction des Programmes Education Physique et Sport de la CONFEJES
DJ	Direction des Programmes Jeunesse de la CONFEJES
DTN	Directeur Technique National
EPS	Education Physique et Sportive
FFPO	Fonds Francophone de Préparation Olympique
FIE	Fédération Internationale d'Escrime
FIFMAS	Fonds International pour la Fabrication de Matériel d'Animation Sportive
FIJ	Fonds d'Insertion des Jeunes
FILA	Fédération Internationale des Lutttes Associées
GAF	Groupe des Amis de la Francophonie
GANTT	Outil utilisé en ordonnancement et gestion de projet
GAR	Gestion Axée sur les Résultats
GTCF	Groupe de Travail CONFEJES pour la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de Jeunesse et de Sports
IAAF	Association Internationale des Fédérations d'Athlétisme
IADA	International Antidoping Arrangement / Accord international contre le dopage
IEC	Information - Education - Communication
IFT	Fédération Internationale de Tennis
INJEPES	Institut National de la Jeunesse, de l'Education Physique et du Sport
INSEP	Institut National du Sport et de l'Education Physique (France)
IRB	International Rugby Board / Fédération Internationale de Rugby
IVFRS	Institut Virtuel Francophone de Recherche en Sport

JAPHAF	Jeux de l'Avenir des Personnes Handicapées d'Afrique Francophone
LMD	Licence, Master, Doctorat
MAEE	Ministère Français des Affaires Etrangères et Européennes
OIF	Organisation Internationale de la Francophonie
ONAD	Organisation Nationale Antidopage
ONUDC	Organisation des Nations Unies pour la lutte contre la Drogue et le Crime
ORAD	Organisation Régionale Antidopage
PERT	Outil de planification utilisé dans le cadre de la gestion de projet
RIJEP	Réseau International des Jeunes Entrepreneurs de l'Espace Francophone
RIV/CONFES	Réseau International de Volontariat de la CONFES
SFD	Système de Financement dégressif du FIJ
SG	Secrétaire général de la CONFES
SO	Solidarité Olympique
STAPS	Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives
TIC	Technologies de l'Information et de la Communication
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Science et la Culture
UNFPA	Fonds des Nations Unies pour la Population
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance



INTRODUCTION



A partir des orientations stratégiques fixées par la programmation quadriennale 2005-2008 et dans le prolongement des programmes réalisés en 2005, 2006 et 2007, d'importantes actions ont été menées dans le courant de 2008, dernière année de la programmation quadriennale adoptée par la Conférence des Ministres de 2005 à Paris (France) mais aussi, dernière année de mon mandat de quatre ans en qualité de Secrétaire général de la CONFEJES.

Les actions les plus significatives de cette année 2008 méritent d'être partagées avec vous et évoquées dans ce rapport que j'ai le plaisir de vous présenter.

A noter que ce rapport a été établi en étroite collaboration avec la nouvelle équipe du Secrétariat général que je félicite pour la qualité du travail accompli en si peu de temps et dont les membres n'ont pris service qu'à partir du mois d'avril 2008 et pour l'un d'entre eux, seulement en janvier 2009.



I

POLITIQUE GENERALE ET DIRECTION



Afin de renforcer sa visibilité et sa place au sein de l'Institutionnel francophone, le Secrétariat général de la CONFEJES a mené d'importantes actions au cours de l'année 2008 et qui ont rythmé les aspects de politique générale et de direction de l'institution.

A

L'ACTION POLITIQUE ET DIPLOMATIQUE
DU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Durant ces quatre dernières années, la visibilité de la CONFEJES auprès des Etats et gouvernements membres ainsi qu'auprès des partenaires s'est progressivement accrue grâce à la qualité des actions conduites en direction des jeunes de l'espace francophone et au dynamisme de l'action politique et diplomatique menée.

Au titre de 2008, les activités ci-après ont été menées :

- Le Secrétaire général a assisté à l'audience accordée par le **Président de la République de Mauritanie** aux Ministres et Chefs de délégation du 8ème Bureau tenu au mois de février 2008 à Nouakchott (Mauritanie).
- Le Secrétaire général a été reçu en audience par **S.E.M. Faure Essozimme Gnassingbé, Président de la République du Togo**.
- Le Secrétaire général s'est rendu au Burundi dans le cadre des **Journées « Jeunesse-Sport-Paix »** et a pris part au Marathon de la Paix dont la cérémonie d'ouverture a été présidée par **S.E.M. Pierre Nkurunziza**, Président de la République du Burundi.
- Le Secrétaire général a assisté à la cérémonie officielle d'ouverture des **VIèmes Jeux de la CJSOI** présidée par **M. James A. Michel**, Président des Seychelles, et a pris part aux travaux de la XXIIIème Session ministérielle.
- Le Secrétaire général a participé à l'organisation par l'OIF de « **l'Evènement Francophone** » qui a regroupé, le 09 août 2008 à Pékin (Chine), plusieurs Chefs d'Etat et de gouvernement francophones, Ministres, ambassadeurs, membres du Mouvement Sportif international et africain (CIO, CNO, Fédérations internationales, Confédérations africaines), journalistes, etc.
- Le Secrétaire général a assisté aux travaux du **Sommet de la Francophonie** à Québec (Canada) et a présenté une communication retransmise via Internet sur le site de l'OIF à l'occasion de la XXIVème CMF.
- Le Secrétaire général a été reçu cette année en audience par les **Premiers Ministres de Guinée, du Togo, de Mauritanie et de Centrafrique**.
- Le Secrétaire général a rencontré les Ministres des pays visités à l'occasion de projets organisés par la CONFEJES ou les Etats et gouvernements membres.
- Le Secrétaire général a participé à l'**Assemblée générale constitutive du GAF** qui a eu lieu au mois de juin à Dakar (Sénégal).
- Le Secrétaire général a conduit une forte délégation de la CONFEJES au **Xème Congrès Mondial du Loisir** à Québec (Canada) où il a été Grand Rapporteur pour le continent africain.
- Le Secrétaire général a été représenté au **IVème Congrès Mondial des Jeunes** et à la Conférence organisée du 27 au 28 novembre 2008 à Johannesburg (Afrique du Sud) par l'AMA et l'UNESCO sur le thème « *Unis dans la lutte contre le dopage* ».



■ Xème Congrès Mondial du Loisir
(06-10 octobre 2008, Canada)



■ XXIIIème Session ministérielle de la CJSOI
(29-30 juillet 2008, Seychelles)

B

PARTICIPATION DE LA CONFEJES A
L'INSTITUTIONNEL FRANCOPHONE

Comme pour l'année dernière, et ce depuis son intégration dans la Charte de la Francophonie en 2005, la CONFEJES a mené et/ou pris part en 2008 à plusieurs actions visant à rehausser l'image et l'efficacité de la Francophonie :

- **Réunions majeures de l'OIF** : Sommet, CMF, CPF, « Evènement Francophone » de Pékin (Chine), réunion OIF/CNO francophones à Pékin (Chine), Assemblée générale de l'AIMF, réunions du CIJF, etc ;
- Publication d'une lettre électronique « *Sport Francophone Infos* » et du « *Guide francophone d'éducation de la jeunesse à la citoyenneté et de la promotion de la culture de la paix* » ;
- Appui à l'édition en 1 000 exemplaires des textes des jeunes lauréats 2007-2008 du « *Concours des 10 mots de la Francophonie* » organisé par la **CONFEMEN** ;
- Présence aux VIèmes Jeux de la CJSOI ;
- Lecture du message du Secrétaire général de l'OIF à l'occasion de l'ouverture des **Journées de la Francophonie** organisées au mois de mars 2008 à Bucarest (Roumanie) ;
- Accueil à la CONFEJES d'une session organisée par le BRAO/OIF à l'intention des membres des **CNJ de l'Afrique de l'Ouest** ;
- Accueil depuis le 13 octobre, au siège de la CONFEJES, d'un **jeune volontaire de l'OIF** qui a comme mission essentielle le renforcement des capacités administratives et logistiques des directions de Programmes Jeunesse et Sports.



■ Edition du « *Concours des 10 mots de la Francophonie* », organisé par la CONFEMEN



■ Publication d'un guide et de modules de formation sur la démocratie et la citoyenneté

C

DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS

La 8ème Réunion du Bureau, tenue les 26 et 27 février 2008 à Nouakchott (Mauritanie), a mandaté le Secrétaire général pour nouer de nouveaux partenariats visant à la réalisation d'actions ayant un impact réel sur le développement de la jeunesse et des sports au sein de l'espace francophone.

Aussi, dans ce cadre, les actions suivantes ont été menées :

- Signature de convention avec le **CI-JAPHAF** pour la formation des cadres techniques du sport pour handicapés ;
- Mise en œuvre de la convention signée avec **Olympafrica** par le financement d'une session de formation de jeunes en entrepreneuriat au Burundi et d'une session sur la gestion des centres sportifs à la Somone (Sénégal) ;
- Signature d'une convention avec la **CAT** qui a permis la formation d'entraîneurs féminins de tennis ;
- Signature d'une convention avec le **CIJF** pour l'organisation des :
 - Tournois qualificatifs aux VIèmes Jeux de la Francophonie ;
 - Réunions des cadres techniques des Fédérations internationales et de la Commission médicale ;
- Signature d'une convention avec **CFI** pour l'organisation d'une session de formation de journalistes sportifs.



■ Session de formation FIFMAS organisée dans le cadre de la convention signée avec Olympafrica (29 novembre-6 décembre 2008, Burundi)



■ Stage de formation de cadres techniques féminins entraîneurs de tennis organisé en collaboration avec la CAT (07-18 décembre 2008, Sénégal)

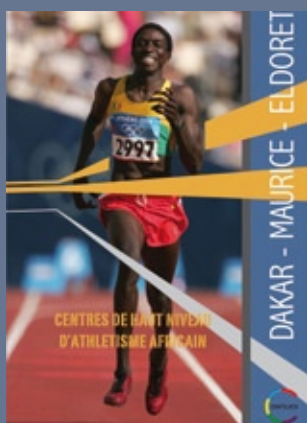
D

PUBLICATIONS DU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

L'édition de publications demeure un support de communication et de promotion de la CONFEJES auprès des pays membres et des autres partenaires.

Il convient de souligner la **diffusion des publications** ci-après :

- Le rapport d'activités 2007 du Secrétaire général qui, avec celui réalisé en 2005-2006, constituent des documents de référence qui ont beaucoup facilité l'élaboration du bilan de la programmation 2005-2008,
- Le « *Guide pédagogique FIJ destiné aux jeunes et à leurs formateurs pour la création d'une micro-entreprise* » ;
- Le « *Guide francophone d'éducation de la jeunesse à la citoyenneté et de la promotion de la culture de la paix* » ;
- Le « *Guide sur la prévention des conduites addictives* » ;
- Le manuel des entraîneurs d'athlétisme ;
- Les plaquettes sur :
 - Le Forum des élus francophones du Mouvement Sportif international et africain ;
 - Les centres de haut niveau d'athlétisme africain ;
 - Le concours de la meilleure entreprise FIJ de l'année.
- Etc ;



■ Plaquette sur les centres de haut niveau d'athlétisme africain



■ Guide pédagogique FIJ destiné aux jeunes et à leurs formateurs

E

**RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES CADRES
ET AGENTS DU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL**

Pour mieux outiller les nouveaux cadres et leur permettre d'assurer ainsi les missions qui leur sont confiées en vue d'un véritable renouveau de la CONFEJES, le Secrétariat général a organisé :

- Une session de **formation sur la GAR** ;
- Une session de **perfectionnement en informatique** ;
- Un mini-séminaire sur les **règles administratives et financières de la CONFEJES** ;
- Des réunions de **planification stratégique** et de coordination qui ont contribué au renforcement de l'élaboration et du suivi des programmes, à la cohésion et à la responsabilité commune des membres de l'équipe actuelle.

La réunion annuelle des cadres prévue en 2008 a été reportée au 1er trimestre de 2009 en raison d'un calendrier particulièrement chargé et de la prise de service tardive des nouveaux cadres. Cette réunion permettra en outre la formation des cadres en gestion de projet.

F

RENOUVELLEMENT DES POSTES
AU SECRETARIAT GÉNÉRAL

En application de la décision n°14/CONFJES B8-2008, les **nouveaux cadres** suivants ont pris fonction aux dates indiquées ci-après :

- Conseillère technique : avril 2008
- Conseiller technique : avril 2008
- Directeur administratif et financier : avril 2008
- Directeur des Programmes Jeunesse : juillet 2008
- Directeur des Programmes Sports : juillet 2008
- Directrice adjointe des Programmes Sports : octobre 2008
- Directrice adjointe administrative et financière : janvier 2009

Notons par ailleurs qu'une de nos secrétaires a quitté la CONFJES au mois de juillet et a regagné son pays, la Côte d'Ivoire, à la suite de la fin de séjour au Sénégal de son mari. Elle a été remplacée par une jeune Sénégalaise.

Enfin, signalons que, conformément à la recommandation des Ministres, les mesures suivantes ont été prises par le Secrétaire général pour que « le *départ des cadres sortants s'effectue dans les meilleures conditions* » :

- Octroi d'une indemnité de départ de 4 250 000 FCFA à chaque Directeur ;
- Octroi d'une indemnité de départ de 3 750 000 FCFA à chaque Directeur adjoint.



■ Cérémonie de prise de fonction de Aly Bouramah, Directeur des Programmes Jeunesse, de Ala Yao François, Directeur des Programmes EPS/Sports et départ de Marguerite Coulibaly, secrétaire (22 juillet 2008, Sénégal)

G

MODERNISATION DES OUTILS DE COMMUNICATION

La modernisation des outils de communication du Secrétariat général a été un des principaux objectifs poursuivis depuis la prise de fonction du Secrétaire général en 2005.

Grâce à l'appui de la France en 2006 et du Canada en 2008, la CONFEJES s'est dotée d'**outils de communication** performants (unités informatiques, vidéoprojecteurs, téléviseurs, télécopieurs, photocopieurs, etc), qui ont amélioré sensiblement la qualité de la communication et de l'information entre le Secrétariat général et les Etats et gouvernements membres.

En plus de la lettre mensuelle d'information CONFEJES, est diffusée depuis octobre 2008 une autre lettre électronique : « *Sport Francophone Infos* ».

Des supports de communication (plaquettes, calendriers, porte-documents, chemises, polos) ont été réalisés à l'occasion du **40ème anniversaire de la CONFEJES** prévu en 2009.

L'amélioration sensible du site Internet s'est traduite par une augmentation de la fréquentation : 7 821 pages mensuelles contre 6 925 en 2007. Plus de 100 brèves paraissent chaque année depuis 2007 contre 77 en 2006, 64 en 2005 et 30 en 2004.

Une **refonte du site Internet** vient d'être effectuée et le rend ainsi plus attractif et animé : meilleure mise en avant de l'information, galeries photos, vidéos, etc.



■ Page d'accueil du nouveau site Internet de la CONFEJES

H

PROJET DE NOUVELLE PROGRAMMATION 2009-2012

Après avoir dressé le bilan de la programmation 2005-2008 qui vient de se terminer, le Secrétaire général a préparé un avant-projet de programmation quadriennale 2009-2012. Ce document a été examiné par un groupe de travail qui l'a amendé et enrichi au cours d'une réunion tenue du 06 au 10 février 2009 et à laquelle ont pris part des experts des pays du Nord et du Sud, les membres de l'équipe CONFEJES et des consultants en évaluation et en GAR.

Le nouveau projet, qui sera soumis à l'adoption des Ministres à l'occasion de la 32ème session, a été conçu suivant l'approche GAR tel que décidé par la 8ème Réunion du Bureau tenue les 26 et 27 février (décision n°15/CONFEJES/B8-2008).

Ce projet découle du document de mise en application du *Cadre stratégique décennal de la Francophonie* adopté par la Conférence en 2005. Il s'inscrit dans le prolongement de la programmation quadriennale 2005-2008 qui tient compte de la décision des Ministres de resserrer les programmes et de la volonté de nous recentrer sur le mandat premier et la spécificité de la CONFEJES.

Le projet de programmation proposé pour 2009-2012 se résume en **deux grands Programmes Jeunesse et Sport**, un programme relatif aux **Actions stratégiques** et un axe transversal **Egalité entre les genres**.

Il serait judicieux d'étudier la possibilité de prolonger ou non la durée de cette nouvelle programmation d'une année afin de nous aligner sur le rythme des programmations quadriennales de l'OIF.

I

AUDIT DES PERFORMANCES EN VUE DE LA RÉORGANISATION DU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

L'étude commanditée par la CONFEJES et conduite par un cabinet de consultants s'est achevée au mois de février 2008. Une copie de ce document a été envoyée le 16 mai 2008 à tous les pays membres pour avis avant sa soumission à la 32ème Conférence.

La version finale de ce rapport intègre le diagnostic, l'organigramme détaillé, les moyens d'intervention et le système de suivi et de contrôle ainsi qu'un schéma organisationnel assorti de fiches de postes.

Le nouveau schéma de restructuration proposé pour mettre la structure en adéquation avec ses nouvelles missions prévoit **la création de 31 postes** au lieu de 21, tel que prévu dans l'actuel organigramme, soit 10 nouveaux postes. Compte tenu des moyens limités, il sera procédé à la mise en œuvre graduelle de ce schéma, avec 25 postes au départ (06 nouveaux postes) conduisant ainsi à une contraction organique.

Ce schéma prévoit la création des nouveaux postes ci-après :

- Un chef de cabinet du Secrétaire général ;
- Trois chefs de département :
 - Coopération, Planification et Suivi-évaluation ;
 - Opération de mise en œuvre des Programmes sectoriels ;
 - Opération de mise en œuvre des Programmes de Formation et Appui institutionnel.
- Quatre postes d'assistants de direction :
 - DAF ;
 - Trois chefs de département.
- Cinq chefs de bureau :
 - Un à la DAF ;
 - Un au département chargé de la Coopération ;
 - Deux au département Programmes sectoriels ;
 - Deux au département Programmes de Formation et Appui institutionnel.
- Un chargé de l'édition au Secrétariat central ;
- Un chef de service de la Communication ;
- Un archiviste/documentaliste.

Le projet est soumis à la 32ème Conférence pour décision.

II

SUIVI DES PRINCIPALES DECISIONS DE LA 8ème REUNION DU BUREAU



A l'issue des travaux de la 8ème Réunion du Bureau de la CONFEJES, tenue à Nouakchott (Mauritanie), les Ministres avaient adopté 22 décisions.

Le présent tableau fait le point sur le niveau d'exécution des décisions ministérielles par le Secrétariat général.

N° Décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°01/ CONFEJES/ B8-2008 : Rapport d'activités	Le Bureau approuve le rapport d'activités présenté par le Secrétaire général et le félicite pour sa présence constante et efficace sur l'ensemble du champ des activités de la CONFEJES.	SP COMPTA DAF	<ul style="list-style-type: none"> Faire imprimer la version finale de ce document par un imprimeur. Envoyer ce document aux Etats membres, partenaires, etc. 	Tout comme en 2005 et 2006, le rapport d'activités 2007 du Secrétaire général a été imprimé, publié sur le site et distribué.
Décision n°02/ CONFEJES/ B8-2008 : Etats des lieux sur l'utilisation du français	Le Bureau mandate le Secrétaire général pour contribuer, en liaison avec l'OIF et le Mouvement Sportif international, à la réalisation d'un état des lieux sur l'utilisation du français dans l'ensemble des Fédérations internationales et des Confédérations africaines.	CT DEPS	Etat des lieux à dresser en collaboration avec l'OIF et les Etats membres.	La CONFEJES a été associée à cette enquête qui est en cours.
Décision n°03/ CONFEJES/ C-2008 : Présence francophone aux Jeux Olympiques	Le Bureau décide de participer à l'affirmation d'une présence francophone forte aux Jeux Olympiques de Pékin (2008), Vancouver (2010) et Londres (2012) ainsi qu'aux Jeux Olympiques des Jeunes de Singapour (2010).	SG CT DEPS	<ul style="list-style-type: none"> Organiser un camp d'entraînement préparatoire. Participer auprès de l'OIF à l'organisation de « l'Evènement Francophone ». 	<ul style="list-style-type: none"> Un camp d'entraînement a été organisé à Addis-Abeba (Ethiopie) à la veille des Championnats d'Afrique d'Athlétisme qui eux-mêmes préparaient les athlètes pour les Jeux Olympiques. En outre, la CONFEJES a appuyé l'organisation à Kuala Lumpur (Malaisie) d'un camp d'entraînement préparatoire aux Jeux de Pékin 2008, camp ouvert aux athlètes du CIAD.
Décision n°04/ CONFEJES/ B8-2008 : Solidarité francophone	Le Bureau donne mandat au Secrétaire général de prendre toutes mesures utiles pour : <ul style="list-style-type: none"> Initier une action concertée en vue de faciliter la circulation, notamment dans les pays de l'espace Schengen, des athlètes et des cadres de haut niveau francophones ; Contribuer à la constitution et l'animation d'un réseau francophone d'échange d'informations notamment entre le Mouvement Sportif international et les institutions intergouvernementales ; Participer, en tant que de besoin à la traduction en français des textes fondamentaux régissant l'organisation des différents sports. 	SG CT	Lettres à adresser aux pays membres de l'espace Schengen, membres de la CONFEJES.	<ul style="list-style-type: none"> La décision relative à la circulation des athlètes n'a pas encore connu un début d'exécution. La réunion du Comité de suivi du Forum des élus francophones prévue avant la fin de l'année 2008 a été reportée au 1er trimestre 2009. Une lettre électronique « <i>Sport Francophone Infos</i> » a été créée au mois d'octobre 2008. La CONFEJES collabore à la mise en place d'un projet de Portail Francophone de l'information sportive et a été associée à la réflexion sur la création d'un Institut virtuel de recherche en sport. Elle a appuyé l'organisation d'un séminaire de formation de journalistes sportifs francophones.
Décision n°05/ CONFEJES/ B8-2008 : Journée de la Francophonie 2009	Le Bureau charge le Secrétaire général d'étudier les modalités d'une sensibilisation de la jeunesse francophone à la pratique sportive à l'occasion de la journée de la Francophonie 2009 dans la perspective de l'organisation cette même année des VIèmes Jeux de la Francophonie et de soumettre ses propositions à la 32ème session ministérielle.	CT DEPS	Préparer le projet à soumettre à l'équipe de la CONFEJES avant la tenue de la Conférence.	Des appuis financiers pourraient être envoyés aux pays membres pour l'organisation de compétitions sportives dans le cadre de l'opération « <i>Les jeunes préparent les Jeux de la Francophonie</i> ».
Décision n°06/ CONFEJES/ C-2008 : Partenariats	Le Bureau félicite le Secrétaire général de la politique actuellement menée avec succès de recherche de partenariats et l'encourage à poursuivre ses efforts dans cette voie et à les étendre au secteur de la Jeunesse.	CT DJ	Rechercher de nouveaux partenaires en particulier pour le secteur Jeunesse.	Un rapprochement avec l'AIMF s'est effectué et de nouveaux partenariats ont été noués avec le CIJF, Olympafrica, le CI-JAPHAF, l'ONUUDC, la CAT.

N° Décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°07/ CONFEJES/ B8-2008 : Sport scolaire	Le Bureau charge le Secrétaire général de prendre tout contact utile en vue de l'organisation d'une réunion mixte CONFEMEN/CONFEJES ayant pour objet la relance du sport scolaire et d'encourager la mise en place au plan national d'une structure mixte (Ministère des Sports/Ministère de l'Education) chargée de la coordination et du suivi de la mise en œuvre des programmes relatifs au sport scolaire.	SG CT DEPS	<ul style="list-style-type: none"> Faire une lettre dans ce sens au Secrétaire général de la CONFEMEN. Organiser des réunions en vue de faire des propositions à la Conférence. 	La lettre a été envoyée à la CONFEMEN qui nous a proposé de présenter une communication à ce sujet lors des assises ministérielles de cette organisation mais notre calendrier ne nous a pas permis d'y assister. Cette action sera poursuivie en 2009.
Décision n°08/ CONFEJES/ B8-2008 : Formation des cadres supérieurs	<ul style="list-style-type: none"> Le Bureau adopte la version finale des programmes de licence professionnelle validés par la CCP sous la supervision du CAMES et portant sur le professorat de sport, le professorat d'EPS et le professorat de jeunesse et d'animation. Le Bureau donne également mandat au Secrétaire général de soutenir les actions du Comité Scientifique de la CCP conformément aux recommandations de cette Commission réunie à Saly Portudal (Sénégal) du 12 au 16 novembre 2007. 	CT	Elaborer les propositions visant à la mise en œuvre des recommandations de la CCP.	<ul style="list-style-type: none"> Les actions prévues ont été réalisées. Les études relatives à l'Inspectorat Jeunesse et Sport ont été reportées en faveur de la mise en place d'un CTS-STAPS.
Décision n°09/ CONFEJES/ B8-2008 : Création d'un CTS/STAPSJL	<ul style="list-style-type: none"> Le Bureau décide de présenter un projet de création d'un CTS/STAPSJL au sein du CAMES. Il donne mandat au Secrétaire général pour entreprendre à cette fin toute démarche utile, dans les formes requises, auprès du Conseil des Ministres du CAMES. 	SG CT	Présenter le projet à la réunion du CAMES prévue à Bangui (Centrafrique).	Le CTS-STAPS a été présenté au CAMES qui l'a adopté (lettre du 19 décembre 2008).
Décision n°10/ CONFEJES/ C-2008 : Politiques nationales du loisir	<ul style="list-style-type: none"> Le Bureau valide le document portant sur la « Démarche méthodologique d'élaboration d'une Politique Nationale du Loisir ». Il donne mandat au Secrétaire général de poursuivre le développement des 04 options spécifiques contenues dans le programme de Professorat de Jeunesse et d'Animation et de faciliter la création d'un groupe de plaidoyer en vue d'une participation massive au Xème Congrès Mondial du Loisir. 	CT	<ul style="list-style-type: none"> Organiser la réunion de ce groupe à Dakar (Sénégal) Préparer les documents à présenter au Congrès. 	<ul style="list-style-type: none"> Les plaquettes académiques des 04 options spécifiques contenues dans le programme de Professorat de Jeunesse et d'Animation ont été validées par la CCP. Un état de la situation du Loisir en Afrique francophone a été réalisé et une participation remarquable de la CONFEJES au Xème Congrès Mondial du Loisir a été assurée.
Décision n°11/ CONFEJES/ B8-2008 : Programmation 2008	<ul style="list-style-type: none"> Le Bureau adopte la programmation 2008 présentée par le Secrétaire général. Il donne mandat au Secrétaire général d'affecter à la mise en œuvre de cette programmation les reliquats de crédits correspondants à des projets financés dans le cadre des programmations antérieures à 2007 et non réalisés. Le Secrétaire général devra présenter un état récapitulatif de ces projets ainsi que des projets programmés en 2007 et dont l'exécution a été reportée à 2008. 	SG CTS DJ DEPS DAF COMPTA	<ul style="list-style-type: none"> Dresser la liste des projets reportés avec les montants y afférents. Présenter l'état récapitulatif des projets 2008 et des projets reportés. 	<ul style="list-style-type: none"> Un état récapitulatif des projets reportés au titre des programmations 2005-2007 a été établi dès le mois de mai 2008. Sur cette base, 03 documents ont été élaborés : un projet de réaffectation des fonds reportés (2000-2004 et 2005-2007), une nouvelle codification des actions inscrites à la programmation 2008 et à la programmation 2005-2007 (fonds reportés) et un tableau de suivi des opérations relatives à la mise en œuvre des actions inscrites à la programmation 2008. Dans une note spécifique, il est rendu compte de l'état d'exécution de ces projets reportés.

N° Décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°12/ CONFEJES/ B8-2008 : Soutien aux pays en situation de post-conflit	<ul style="list-style-type: none"> Le Bureau approuve la proposition du Secrétaire général d'introduire cet axe nouveau dans la prochaine programmation quadriennale. Il donne mandat au Secrétaire général de mettre en œuvre, dès la programmation 2008, un projet de soutien à la jeunesse des pays en situation de post-conflit, en liaison avec d'autres programmes similaires menés notamment par l'OIF et l'ACNOA. 	CT DEPS	<ul style="list-style-type: none"> Préparer la fiche de projet et l'inclure dans la programmation 2008 Veiller à l'exécution de ce projet. 	<ul style="list-style-type: none"> Un axe nouveau a été introduit dans la nouvelle programmation 2009-2012 pour le soutien aux pays en situation de post conflit. L'action « Jeunesse-Sport -Paix » a été menée au Burundi à la grande satisfaction de tous.
Décision n°13/ CONFEJES/ B8-2008 : FIJ	Le Bureau adopte le document relatif aux conditions d'éligibilité aux projets FIJ et charge le Secrétaire général de mettre en application ces dispositions.	DJ DAF COMPTA	<ul style="list-style-type: none"> Lettres de rappel aux pays membres des conditions d'éligibilité. A mettre en application. 	<ul style="list-style-type: none"> Une lettre a été adressée dans ce sens aux pays membres. Les conditions d'éligibilité aux projets FIJ ont été respectées.
Décision n°14/ CONFEJES/ B8-2008 : Nominations au Secrétariat Général	<ul style="list-style-type: none"> Le Bureau, après avoir pris connaissance des conclusions de la Commission de pré-sélection, décide de procéder aux nominations suivantes : <ul style="list-style-type: none"> Conseiller Technique : Lorraine Geoffrion (Canada) ; Conseiller Technique : Jean-Michel Guernic (France) ; Directeur Administratif et Financier : Saliou Sow (Sénégal) ; Directeur des Programmes EPS/SPORT : François Alla Yao (Côte d'Ivoire) ; Directrice Adjointe des Programmes EPS/SPORT : Marie-Pierre Ndiaye (Sénégal) ; Directeur des Programmes Jeunesse : Bouramah Ali Harouna (Niger). Un nouvel appel à candidatures, en particulier féminines, sera organisé pour pourvoir le poste de Directeur Adjoint Administratif et Financier. Le mandat des personnels nouvellement nommés est de 03 ans, dont une période d'essai de 06 mois. Le mandat des personnels occupant actuellement les fonctions ci-dessus visées prendra fin le 31 mars 2008. Le Bureau donne mandat au Secrétaire général pour prendre toutes les mesures utiles pour que leur départ s'effectue dans les meilleures conditions. 	SG DAF	<ul style="list-style-type: none"> Faire une lettre pour l'appel à candidature. Préparer les arrêtés de nominations. Préparer les actes administratifs mettant fin au mandat des cadres. Préparer les arrêtés accordant une indemnité de départ à chacun des cadres concernés. 	<ul style="list-style-type: none"> Les nouveaux cadres ont effectivement pris service aux dates indiquées ci-dessous : <ul style="list-style-type: none"> Avril 2008 : Lorraine Geoffrion. Jean-Michel Guernic, Saliou Sow ; Juillet 2008 : Ali Bouramah, Alla Yao François ; Octobre 2008 : Marie-Pierre Ndiaye Diouf ; Janvier 2009 : Rose Gnofam. Les directeurs et directeurs adjoints sortants ont cessé leurs fonctions le 31 mars 2007 et ont perçu leurs indemnités de départ, conformément aux indications suivantes : <ul style="list-style-type: none"> Directeur : 4 250 000 FCFA ; Directeur adjoint : 3 750 000 FCFA.
Décision n°15/ CONFEJES/ B8-2008 : Gestion axée sur les résultats	Le Bureau autorise le Secrétaire général à adopter la GAR comme approche programmatique de la prochaine programmation quadriennale (2009-2012).	SG CTS	<ul style="list-style-type: none"> Diffuser cette décision. Organiser des sessions de formation en GAR destinées aux cadres et correspondants nationaux de la CONFEJES. Réunir le groupe de travail. Elaborer la programmation 2009-2012 suivant l'approche GAR. 	Le projet de programmation 2009-2012 a été conçu suivant l'approche GAR.

N° Décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°16/ CONFEJES/ B8-2008 : Rapport des Commissaires aux comptes	Le Bureau adopte le rapport et les recommandations des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2007.	SG DAF COMPTA	<ul style="list-style-type: none"> Clôturer le compte de la BN du Canada. Mettre en place le dispositif de gestion du matériel accompagné d'une politique d'immobilisation. Respecter le principe de la procuration (fonds gérés par les CTs). Veiller à la présence de la fiche financière, des visas requis, pièces justificatives, fiches de liquidation. Imputer les dépenses sur l'exercice qu'elles concernent. Respecter le principe de la double signature (Art.103) 	<ul style="list-style-type: none"> Le compte de la BN du Canada a été clôturé. Un document recensant le matériel accompagné d'une politique d'immobilisation a été élaboré. La fiche financière a été révisée et adoptée par toute l'équipe. Le principe de la double signature a été respecté. Un mini-séminaire sur les règles financières a été organisé à l'intention de tout le personnel. Une note déléguant la signature aux Conseillers a été signée par le Secrétariat général.
Décision n°17/ CONFEJES/ B8-2008 : Quitus au Secrétaire général	Le Bureau donne quitus au Secrétaire Général pour sa gestion du 01/01/2007 au 31/12/2007.	SG	Préparer des bilans trimestriels.	<ul style="list-style-type: none"> Des bilans financiers trimestriels ont été produits. Une situation des crédits est remise aux cadres à la fin de chaque mois et à leur demande. Une situation des cotisations et des contributions au FIJ est établie et communiquée tous les 15 jours.
Décision n°18/ CONFEJES/ B8-2008 : Alimentation du Fonds Commun	<ul style="list-style-type: none"> Le Bureau enregistre les annonces écrites de contribution au Fonds Commun pour un montant total de 554 005 450 FCFA. Il remercie les Etats et gouvernements ayant contribué et leur demande de tout mettre en œuvre pour verser leurs contributions au cours de l'exercice afin de ne pas compromettre le financement de la programmation. 	DAF	Faire des lettres aux pays contributeurs.	Des lettres ont été adressées aux pays pour l'application de cette mesure.
Décision n°19/ CONFEJES/ B8-2008 : Budget de fonctionnement	Le Bureau adopte le budget de fonctionnement 2008 du Secrétariat Général équilibré en recettes et en dépenses à la somme de 231 527 000 FCFA.	DAF	Intégrer les données dans la gestion automatisée de la comptabilité.	Le budget de fonctionnement inscrit dans nos livres est effectivement de 231 527 000 FCFA.
Décision n°20/ CONFEJES/ B8-2008 : Rapport financier	<ul style="list-style-type: none"> Le Bureau adopte le rapport financier présenté par le Secrétaire général constatant la bonne gestion administrative et financière de l'exercice 2007. Le Bureau encourage le Secrétaire Général à poursuivre son effort de rigueur dans la gestion des ressources mises à sa disposition. 	SG DAF	<ul style="list-style-type: none"> Produire un rapport intermédiaire à la fin de chaque trimestre. Edition de la liste des pays éligibles (le 1er et le 16 de chaque mois). Edition des consommations budgétaires (chaque fin de mois). Vérification à la fin de chaque trimestre de la situation des caisses d'avance ainsi que les pièces y afférentes. Mise en place de nouveaux outils de suivi de la gestion financière. Elaboration d'un manuel de procédures financières et comptables. 	<ul style="list-style-type: none"> Les derniers points méritent d'être approfondis. Il convient de s'adjoindre les services d'un consultant pour l'élaboration d'un manuel de procédures et d'un expert comptable pour la révision du système comptable.

N° Décision	Libellé de la décision	Mise en oeuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°21/ CONFEJES/ B8-2008 : Passation en pertes et profits	Le Bureau décide de passer en pertes et profits : <ul style="list-style-type: none"> • Les annonces non soldées de contribution au Fonds Commun pour un montant de 93 824 331 FCFA. • Les annulations de dettes accordées aux États et gouvernements membres pour un montant de 22 687 759 FCFA. 	DAF	Prendre en considération ces mesures dans la comptabilité de l'exercice.	Les mesures ont été prises en considération.
Décision n°22/ CONFEJES/ B8-2008 : Organisation des réunions du Bureau et de la Conférence	Le Bureau décide de réduire le nombre d'experts à un par Etat ou gouvernement membre à la charge du pays hôte du Bureau ou de la Conférence pour limiter le coût d'organisation des sessions.	DAF	A prendre en considération dans le cahier de charges à soumettre aux autorités burundaises pour l'organisation de la Conférence de 2009.	Cette décision a été portée à la connaissance de tous les ministres et appliquée pour la Conférence de Bujumbura (Burundi).

III

BILANS SECTORIELS DE LA PROGRAMMATION 2008



- **Revue des activités du Programme I**
Appui institutionnel
- **Revue des activités du Programme II**
Promotion de la Jeunesse
- **Revue des activités du Programme II**
Développement du Sport
- **Revue des activités du Programme III**
Formation et Perfectionnement des Cadres

A

REVUE DES ACTIVITÉS DU PROGRAMME I
APPUI INSTITUTIONNEL

La programmation 2008 comportait au total huit actions évaluées à **277 000 000 FCFA** et qui ont été toutes réalisées :

- Deux d'entre elles concernaient :
 - La préparation du thème de la 32ème Conférence ministérielle de 2009 à Bujumbura (Burundi) sur « *les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir face au contexte de la décentralisation* » (**action n°02**) ;
 - L'élaboration du bilan de la programmation quadriennale 2005-2008 et celle du projet de la future programmation 2009-2012 réalisée suivant l'approche de la GAR tel que décidé par le 8ème Bureau réuni à Nouakchott (Mauritanie) les 26 et 27 février 2008 (**action n°01**).

Le document introductif au thème de la 32ème session, le projet de « *Déclaration de Bujumbura* » ainsi que le projet de programmation 2009-2012 ont été élaborés et sont soumis à la Conférence pour adoption.
- L'**action n°03** relative à la formation des correspondants nationaux de la CONFEJES a permis à ces derniers de :
 - Mieux connaître leur rôle et leurs missions ;
 - Maîtriser les concepts et les outils de la GAR ;
 - Posséder les compétences nécessaires pour élaborer des projets à soumettre à la CONFEJES pour la programmation 2009-2012 et à réaliser suivant l'approche programmatique GAR ;
 - Assurer le suivi et l'évaluation des projets et faire rapport sur les résultats obtenus.
- L'**action n°04**, quant à elle, visait à promouvoir la solidarité francophone et à défendre la langue française dans les instances sportives internationales. Notons que dans ce cadre, la CONFEJES a apporté sa participation aux actions entreprises directement par l'OIF : réunion à Pékin (Chine) avant les Jeux Olympiques avec les CNO francophones, « Evènement Francophone » du 09 août 2008, enquête réalisée auprès de l'ensemble des Fédérations Internationales sur la place du français.

Ces actions ont contribué à un rapprochement entre l'OIF et le Mouvement Sportif international et africain (CIO, Fédérations internationales, CNO, Confédérations africaines, etc).



« Evènement Francophone » organisé pendant les Jeux Olympiques de Pékin par l'OIF avec la participation de la CONFEJES (09 août 2008, Chine)

Par ailleurs, la CONFEJES a pris l'initiative de la création d'une lettre électronique d'informations « *Sport Francophone Infos* » dont le premier numéro a été diffusé la veille du Sommet de Québec (Canada).

La CONFEJES a collaboré avec l'INSEP à la mise en place d'un projet de Portail Francophone de l'information sportive. Elle est associée à la réflexion visant à la création d'un Institut virtuel francophone de recherche en sport.

Un soutien a également été apporté à l'organisation par CFI et l'IAAF d'un important séminaire de journalistes sportifs francophones de 14 pays d'Afrique, membres de la CONFEJES.

- Une délégation de la CONFEJES, dirigée par le Secrétaire général et accompagné de sa Conseillère technique et d'une dizaine de Directeurs nationaux des Loisirs de pays africains, ont pris part aux travaux du Xème Congrès Mondial du Loisir qui s'est tenu du 06 au 10 octobre 2008 à Québec (Canada). La participation de la CONFEJES a été fortement appréciée et le Secrétaire général y a été désigné comme panéliste et Grand Rapporteur pour le continent africain (**action n°05**).
- S'agissant de l'**action n°06**, elle concernait la réunion annuelle du GTCF, réunion qui a permis de dresser un bilan des actions menées en 2005-2008 en vue de la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de jeunesse et de sports et de proposer des pistes d'actions pour la prochaine programmation 2009-2012.
- L'**action n°07** a permis à la CONFEJES de prendre part aux principales réunions de l'OIF, de l'AIMF, de la CJSOI et du CIJF.
- Enfin, conformément à la décision des Ministres lors de la 8ème Réunion du Bureau tenue à Nouakchott (Mauritanie) en 2008, la CONFEJES a fortement soutenu les actions inscrites au programme des journées « Jeunesse-Sport-Paix » au Burundi (**action n°08**) par :
 - L'organisation de sessions de formation en entrepreneuriat (18 jeunes dont 09 filles) ainsi qu'en techniques de fabrication de matériel sportif et d'animation sportive (94 encadreurs) ;
 - L'organisation de séances d'animation sportive pour 650 jeunes venus de toutes les localités ;
 - La remise de chèques FIJ (45 jeunes) ;
 - L'appui à l'organisation du Marathon de la Paix du Burundi qui s'est déroulé sous la présidence du Chef de l'Etat et qui a regroupé près de 3 000 participants ;
 - L'appui à la mise en place du CNJ du Burundi.



■ Animations sportives organisées dans le cadre des journées « Jeunesse-Sport-Paix » (décembre 2008, Burundi)

B

REVUE DES ACTIVITÉS DU PROGRAMME II
PROMOTION DE LA JEUNESSE

En terme de réalisation, l'année 2008 aura été pour le secteur de la jeunesse une année particulièrement remplie.

Les dix actions, évaluées à **458 949 877 FCFA**, ont toutes été réalisées :

- La promotion des actions de volontariat et de bénévolat auprès des jeunes (**action n°01**) a été organisée dans le cadre d'un atelier de formation de 23 jeunes volontaires (dont 05 filles) qui a eu lieu du 17 au 24 août 2008 à Thiès (Sénégal). Cet atelier visait à renforcer l'esprit civique et le volontariat chez les jeunes et à les mobiliser dans l'agriculture et l'agropastorale.
- Le Forum des Représentants des CNJ ou organisations similaires sur la lutte contre l'émigration clandestine dans les pays francophones (**action n°02**) a été organisé à Nouakchott (Mauritanie) avec la participation de 39 délégués (dont 11 filles) venus de 11 pays membres, de l'Unité Jeunesse du BRAO et du CIJEF. A l'issue des travaux, les jeunes ont adopté une déclaration par laquelle ils s'engagent à combattre l'émigration clandestine et à cet effet, ont élaboré un plan d'action 2009-2012 visant à lutter contre ce fléau.
- Le « *Guide francophone d'éducation de la jeunesse à la citoyenneté et de promotion de la culture de la paix* » a été publié en 500 exemplaires et fortement apprécié. Un nouveau tirage de ce guide est envisagé (**action n°03**). Il convient, pour la prochaine programmation 2009-2012, de prévoir des formations afférentes aux modules contenus dans ce guide.
- La formation des Directeurs de centres à la gestion des infrastructures socio-éducatives en vue d'en assurer la rentabilité (**action n°04**) s'est déroulée du 04 au 09 août 2008 au Maroc. Elle a regroupé 15 Directeurs de centres de jeunes et a permis l'élaboration d'un module destiné à la gestion de ces centres.
- La formation d'acteurs impliqués dans la prévention des conduites addictives s'est déroulée à Maurice, au Mali et au Rwanda pour un total de 68 participants, dont 34 femmes, représentant 20 pays membres (**action n°05**). Ces formations ont été dispensées sur la base des modules contenus dans le guide élaboré à cet effet et publié en 2 700 exemplaires et 500 CD-Rom. L'ONU DC a été associée à la réalisation de la session de Bamako (Mali).
- Le stage de formation des jeunes leaders sur les violences sexuelles et domestiques (**action n°06**) s'est déroulé du 09 au 13 juin 2008 à Antananarivo (Madagascar) au profit de 19 jeunes filles venant de 06 pays de l'Océan Indien. Ce stage visait à outiller les jeunes filles leaders sur la protection contre ces abus. Une structure de veille a été mise en place à cet effet.
- La réunion annuelle du CISO du FIJ (**action n°07**) s'est tenue du 14 au 18 juillet 2008 à Bamako (Mali). Au cours de cette réunion, 96 projets ont été financés au titre de 2008 pour un montant global de **224 331 000 FCFA** et destinés à 154 jeunes dont 66 filles. Le nombre d'emplois générés est estimé à 361 emplois.
Au cours de la présente année, des prix FIJ 2006, 2007 et 2008 ont été remis à 09 pays : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Côte d'Ivoire, Maurice, Mauritanie, Sénégal, Tunisie et Maroc.
- Le renforcement de la maîtrise, par les encadreurs, des nouveaux outils de gestion du FIJ (**action n°08**) a été réalisé à travers l'organisation de trois sessions à Lomé (Togo), Bujumbura (Burundi) et Antananarivo (Madagascar). Ces sessions ont réuni 46 participants (dont 14 filles) représentant 21 pays.
Trois autres sessions ont été organisées du 03 au 09 novembre 2008 en Tunisie, du 08 au 12 décembre 2008 à Haïti, marquant ainsi de la solidarité avec ce pays éprouvé par les récentes catastrophes naturelles, ainsi que du 16 au 21 février 2009 au Niger.
- Le stage international de perfectionnement des jeunes entrepreneurs de l'Océan Indien (**action n°09**) s'est déroulé du 25 au 29 août 2008 aux Seychelles avec la participation de 22 délégués (dont 10 filles) venant de 05 pays : Comores, Madagascar, Maurice, Moyotte et Seychelles.
- Enfin, deux sessions relatives à la formation en entrepreneuriat des leaders d'associations de jeunes (**action n° 10**) ont été organisées au mois d'avril à Kindia (Guinée) et au mois de mai à Kiffa (Mauritanie) pour un total de 49 jeunes (dont 11 filles). Ces sessions visaient la formation des jeunes à l'esprit d'entreprise et aux techniques de fabrication de matériel sportif de base.

S'agissant des projets 2005-2007 reportés, les actions suivantes ont été également réalisées en 2008 :

- Mission d'information de quatre coordonnateurs nationaux du FIJ (Mali, Tchad, Madagascar, Cameroun) organisée à Paris pour découvrir le dispositif français d'insertion des jeunes intitulé « *Envie d'agir* » et échanger sur les deux programmes CONFJES et France ;



■ Remise de chèques aux jeunes tunisiens bénéficiaires du FIJ en 2008



■ Forum des CNJ sur l'émigration clandestine dans les pays francophones de l'Afrique de l'Ouest (29 juin 2008, Mauritanie)

- Atelier de formation en entrepreneuriat organisé du 25 novembre au 03 décembre 2008 dans le cadre des journées « Jeunesse-Sport-Paix » au Burundi et organisé en partenariat avec Olympafrica. Deux autres ateliers seront organisés au cours du premier trimestre 2009 en Egypte et au Niger.
- Atelier sur les techniques de fabrication de matériel sportif organisé à Nouakchott (Mauritanie) du 08 au 15 octobre 2008 au profit de 40 jeunes (dont 11 filles) et à Bujumbura (Burundi) du 30 novembre au 05 décembre au profit de 13 jeunes (dont 09 femmes) ;
- Appui à la création d'un cybercafé au centre de jeunes de Kiffa (Mauritanie) et soutien financier à l'équipement d'un centre de jeunes de Niamey (Niger) ;
- Appui à l'organisation d'un salon national des jeunes entrepreneurs FIJ de Madagascar, du Togo, du Niger et de Tunisie ;
- Formation en entrepreneuriat des jeunes leaders des pays de l'Europe de l'Est du 17 au 23 mars à Bucarest (Roumanie) avec 20 jeunes (dont 11 filles) venus de Roumanie, de Bulgarie et de l'ex-République Yougoslave de Macédoine ;
- Finalisation de l'étude sur le financement dégressif du FIJ ;
- Séminaire sur le soutien à la formation et à la sensibilisation des jeunes pour la création de mutuelles d'épargne et de crédit qui s'est tenu du 31 mars au 06 avril 2008 à Libreville (Gabon) avec la participation de 16 jeunes (dont 06 femmes) représentant 10 pays : Bénin, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Tchad et Togo ;
- Publication de plusieurs documents :
 - « *Guide pédagogique FIJ destiné aux jeunes et à leurs formateurs pour la création d'une micro-entreprise* » ;
 - « *Guide francophone d'éducation de la jeunesse à la citoyenneté et de la promotion de la culture de la paix* » ;
 - « *Guide sur la prévention des conduites addictives* » ;
 - Plaquette d'information sur le Prix Nicole Ndongo « *Meilleure entreprise FIJ-2009* ».

C

REVUE DES ACTIVITÉS DU PROGRAMME II
DÉVELOPPEMENT DU SPORT

Le programme comportait sept actions, évaluées à **630 193 020 FCFA**, qui ont été toutes exécutées dans des conditions satisfaisantes et ont fait l'objet d'une appréciation favorable de la part des bénéficiaires.

Ces actions contenues dans la programmation 2008 concernaient les aspects suivants :

- La révision ou la signature de conventions avec le Mouvement Sportif et les partenaires ainsi que la réalisation d'actions prévues dans ce cadre (**action n°01**).

Ces conventions ont permis l'organisation d' :

- Une session de formation en rugby dans le cadre de l'opération « *Un terrain, des enfants, du rugby* » qui a regroupé au mois d'octobre 2008 à Abidjan (Côte d'Ivoire) 40 jeunes et 10 cadres venant de 09 pays : Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Sénégal, Niger, Togo, Cameroun, Maroc, Tunisie et Madagascar (Convention CAR) ;
 - Un stage d'escrime à Bamako (Mali) qui a regroupé 20 jeunes, 04 maîtres d'armes et un expert de la FIE en vue de la préparation aux Championnats d'Afrique d'Escrime Cadets et Juniors (Convention FIE) ;
 - Une session de renforcement des capacités des Comités nationaux et régionaux de lutte contre le dopage (Convention AMA) ;
 - Un stage de préparation des athlètes et lutteurs bénéficiaires des bourses FFPO et pensionnaires des Centres de haut niveau (Conventions IAAF et FILA) ;
 - Une formation de jeunes burundais à l'entrepreneuriat et aux techniques de fabrication de matériel sportif (Convention Olympafrica) ;
 - Des tournois qualificatifs aux Jeux de la Francophonie ainsi que la réunion des délégués techniques des Fédérations internationales et celle de la Commission médicale (Convention CIJF) ;
 - Une formation destinées aux dirigeants de Fédérations sportives handisport (Convention CI-JAPHAF)
 - Une formation de journalistes sportifs francophones à la couverture médiatique de compétitions et aux techniques de reportages en athlétisme (convention CFI).
- **L'action n°02**, quant à elle, a permis la mise à disposition de 14 pays de 385 ATN pour le premier semestre et 345 pour le second.

Cinq clubs CONFEJES ont été organisés cette année :

- du 19 au 25 mai 2008 à Antananarivo (Madagascar) pour 20 lutteurs dont 10 filles ;
- du 26 mai au 4 juin 2008 à Antananarivo (Madagascar) pour 23 judokas dont 08 filles de l'Océan Indien ;



■ Club CONFEJES Judo (26 mai-4 juin, Madagascar)



■ Stage de perfectionnement des cadres sportifs féminins de la CJSOI (12-16 mai 2008, Seychelles)

- du 04 au 16 octobre 2008 à Libreville (Gabon) pour 26 judokas dont 10 filles de l'Afrique Centrale ;
- du 05 au 14 novembre 2008 à Antananarivo (Madagascar) pour 26 athlètes dont 10 filles de l'Océan Indien ;
- du 1er au 10 décembre 2008 à Bamako (Mali) pour 40 jeunes tireurs d'escrime dont 06 filles.

S'agissant des bourses FFPO, 44 bourses (dont 16 pour les filles) ont été attribuées cette année aux pays ci-après : Bénin, Cameroun, Centrafrique, Mali, Maroc, Maurice, Sénégal, Tunisie, Egypte, Madagascar, Congo et Côte d'Ivoire.

- **L'action n°03** concerne la réunion annuelle du Comité consultatif de lutte contre le dopage, l'appui à la création et à la redynamisation des Comités nationaux et régionaux de lutte et la poursuite des travaux de recherche sur les plantes médicinales en Afrique.
- Afin de faciliter l'organisation du « volet Sport » des VIèmes Jeux de la Francophonie et outre le soutien apporté au CIJF pour l'organisation des tournois qualificatifs et des réunions des délégués techniques des Fédérations internationales et de la Commission médicale, la CONFEJES a organisé du 06 au 9 mars 2008 à Beyrouth (Liban) une session de formation de 42 bénévoles (dont 27 femmes) devant intervenir dans l'organisation des VIèmes Jeux (**action n°04**).
- Depuis quelques années, et afin de contribuer à la préparation finale des sportifs aux épreuves des grandes compétitions internationales, la CONFEJES organise des camps d'entraînement ouverts aux sportifs des pays membres, bien souvent à la veille de ces compétitions (**action n°05**).
Pour 2008, un camp préparatoire aux Championnats d'Afrique d'Athlétisme a eu lieu du 19 au 29 avril 2008 à Addis-Abeba (Ethiopie) et a regroupé 62 athlètes (dont 24 femmes) qui ont remporté 07 médailles (02 en or, 02 d'argent et 03 de bronze).
Un soutien a également été apporté aux pensionnaires du CIAD pour leur participation au camp d'entraînement de Kuala Lumpur (Malaisie), préparatoire aux Jeux Olympiques de Pékin (Chine).
- **L'action n°06** a concerné la réunion annuelle de la cellule de réflexion sur la question du sport pour handicapés, réunion organisée à Bruxelles (Belgique) et qui a proposé des actions à inscrire à la prochaine programmation.
Cette action a également permis, du 19 au 25 octobre 2008 à Niamey (Niger), la formation en administration de 27 cadres techniques du sport pour handicapés qui seront impliqués dans l'encadrement des équipes devant prendre part à la prochaine édition des JAPHAF prévue au mois de mai 2009 au Niger et ce, en partenariat avec le CI-JAPHAF.
- Dans le cadre de partenariats établis avec la CAT, un stage de formation de 10 entraîneurs féminins de tennis s'est déroulé du 07 au 18 décembre 2008 à Dakar (Sénégal) avec 06 pays : Cameroun, Gabon, Madagascar, Mali, Togo et Sénégal (**action n° 07**).
Une autre formation des cadres sportifs féminins de la CJSOI s'est déroulée du 12 au 16 mai 2008 aux Seychelles et a vu la participation des Comores, de Maurice, de Madagascar, de la Réunion, des Seychelles et de Mayotte.
- Outre les 07 actions prévues à la programmation 2008, une session de formation en gestion des infrastructures sportives a été organisée en partenariat avec Olympafrica, session qui s'est tenue du 12 au 19 décembre 2008 à la Somone (Sénégal) et qui a réuni plus d'une trentaine de responsables de centres sportifs.

D'autres actions hors programmation ont été également réalisées :

- Participation de la CONFEJES à la « *Semaine nationale des jeunes talents* » organisée le 07 novembre 2008 à Thiès (Sénégal) ;
- Préparation en relation avec l'ONU DC d'un camp de sport pour adolescents prévu à Abidjan (Côte d'Ivoire) puis reporté en 2009 ;
- Organisation avec l'appui de la France d'un séminaire sur le thème « *Des centres régionaux espoirs aux centres de haut niveau, en passant par la détection, la sélection et le suivi des jeunes talents en athlétisme* ». Ce séminaire a eu lieu le 02 mai 2008 à Addis-Abeba (Ethiopie) à la veille des Championnats d'Afrique d'Athlétisme et a réuni plus d'une centaine de participants.
- Participation aux Conseils d'administration du CIAD, du Centre FILA de Thiès (Sénégal) et du CIAM.

D

REVUE DES ACTIVITÉS DU PROGRAMME III FORMATION ET PERFECTIONNEMENT DES CADRES

- Au total, quatre actions évaluées à **233 000 000 FCFA** avaient été programmées :
 - L'activité n°01 de l'action 01 ainsi que les actions n°02 et n°03 ont été entièrement réalisées ;
 - L'activité n°02 de l'action 01 relative à la vulgarisation de la « *Déclaration de Praia* » n'a pas encore connu un début d'exécution.
 - L'action n°04 a été mise en veilleuse au profit de la production du CTS-STAPS qui a été soumis au CAMES en vue de son adoption.
- L'**action n°01** comportait deux activités :
 - La réunion annuelle de la Commission consultative sur la formation des cadres qui s'est tenue du 07 au 11 novembre 2008 à Rabat (Maroc) avec 29 participants dont 05 femmes. Au terme de la programmation actuelle, il faut souligner le rôle de premier plan joué par les membres de cette commission dans l'évolution de la formation dans les pays concernés ;
 - La promotion de la « *Déclaration de Praia* ». Malgré plusieurs lettres de relance, un seul pays a approché la CONFEJES pour un appui financier à l'organisation d'une rencontre de vulgarisation et d'échanges sur la déclaration.
- En 2008, la CONFEJES a accordé 16 nouvelles bourses d'études de 2ème et 3ème cycles (dont 06 à des femmes) pour des boursiers venant du Bénin, du Burkina Faso, du Mali, du Niger, du Sénégal, du Tchad et du Togo (**action n°02**). En outre, 04 demandes pour l'envoi de professeurs invités ont été enregistrées et seront satisfaites au courant de l'année 2009.
- La session de formation des cadres des Ministères en ingénierie de la formation s'est tenue à l'intention des professeurs des pays de l'Océan Indien du 29 juin au 03 juillet 2008 à Moroni (Comores). Elle visait la validation des deux plaquettes académiques qui composent le « *Guide référentiel d'encadrement de la jeunesse* » réalisé par les séminaristes (**action n° 03**). La seconde activité de cette action était relative à la formation par l'APC de 11 Directeurs d'Instituts de formation de cadres. Cette formation s'est déroulée du 09 au 13 juin 2008 à Porto Novo (Bénin).
- Enfin, l'**action n°04** concernant l'harmonisation des programmes de formation n'a pas été réalisée. En lieu et place de cette action, les efforts ont porté cette année sur l'harmonisation des critères d'évaluation des candidats du CTS-STAPS. Celle-ci a été présentée au CAMES qui l'a adoptée. Ce dossier devra être parachevé avant la fin du 1er trimestre de l'année 2009.
- Par ailleurs, certaines actions de la programmation 2005-2007 ont été réalisées en 2008 tels que la formation d'une base de données sur les besoins et l'offre de formation des Instituts ou encore la production des plaquettes académiques de formation du formateur en animation et du document relatif à l'inventaire des métiers connexes au sport.



■ Réunion de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres Supérieurs de la Jeunesse et des Sports (07-11 novembre 2008, Maroc)

CONCLUSION

L'année 2008 marque la fin d'une programmation quadriennale décidée en 2005 à Paris (France) par la 30ème Conférence ministérielle et au cours de laquelle d'importantes actions ont été menées en faveur des jeunes de l'espace francophone.

Tout comme pour les années 2005, 2006 et 2007, l'année 2008 aura été une année plutôt féconde en terme de résultats atteints dans chacun des programmes qui ont fait état de réalisations décisives des actions prévues à plus de 95 %.

Toutes les actions exécutées ont rencontré un écho favorable auprès des bénéficiaires tant dans leur conception que dans leur mise en œuvre.

Au cours de la prochaine programmation 2009-2012, notre défi dans ce domaine sera de nous efforcer chaque jour à améliorer nos méthodes de programmation, d'exécution et d'établissement de nos futurs rapports.

IV

ANNEXES



- Bilan détaillé du Programme I
Appui institutionnel
- Bilan détaillé du Programme II
Promotion de la Jeunesse
- Bilan détaillé du Programme II
Développement du Sport
- Bilan détaillé du Programme III
Formation et Perfectionnement des Cadres

A

BILAN DÉTAILLÉ DU PROGRAMME I
APPUI INSTITUTIONNEL

■ INTRODUCTION

En 2008, le Programme I a mis en œuvre huit actions spécifiques.

Deux activités se démarquaient :

- Une première action avait pour objectif de porter un regard critique sur la programmation 2005-2008 et de mener en même temps une réflexion sur l'élaboration du projet de programmation 2009-2012 ;
- La deuxième action est centrée sur la thématique de la 32ème session ministérielle de Bujumbura (Burundi).

Pour le reste des activités composant cette programmation, elles se sont inscrites dans la poursuite de projets récurrents, tels l'appui à l'élaboration de politiques nationales de jeunesse, de sport et de loisir, la formation continue des correspondants nationaux et la réunion annuelle du groupe de travail du GTCF.

Une action innovante s'est également déroulée dans le sillage de la 8ème Réunion du Bureau, à savoir l'action « Jeunesse-Sport-Paix » organisée au Burundi.

Le renforcement de synergies et de visibilité s'est poursuivi avec de nombreuses interventions dans le cadre de la participation de la CONFEJES à l'institutionnel francophone, par des actions de solidarité francophone et de défense de la langue française dans les instances sportives internationales et lors de notre participation au Xe Congrès Mondial du Loisir.

■ Actions 2008 du Programme I

- **Action n°01** : Groupe de travail chargé du bilan de la programmation 2005-2008 et de l'élaboration du projet de programmation 2009-2012
- **Action n°02** : Groupe d'étude sur le thème de la 32ème session ministérielle de la CONFEJES « *les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir face au contexte de la décentralisation* »
- **Action n°03** : Formation continue des correspondants nationaux
- **Action n°04** : Promouvoir la solidarité francophone et défendre la langue française dans les instances sportives internationales
- **Action n°05** : Participation de la CONFEJES au Xème Congrès Mondial du Loisir
- **Action n°06** : Réunion annuelle du Groupe de Travail CONFEJES pour la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de Jeunesse et de Sport (GTCF)
- **Action n°07** : Participation de la CONFEJES à l'institutionnel francophone
- **Action n°08** : « Jeunesse-Sport-Paix » au Burundi

■ Projets 2005-2007 reportés et réalisés en 2008

- **Projet n°04 (2005)** : Plate-forme de concertation des jeunes
- **Projet n°06 (2006)** : Programme de développement de la communication du site Internet
- **Projet n°10 (2006)** : Réunion annuelle sur la revue des programmes
- **Projet n°01 (2007)** : Politiques nationales de jeunesse et de sports

■ ACTIONS RÉALISÉES DURANT L'ANNÉE 2008

Action n°01 : Groupe de travail chargé du bilan de la programmation 2005-2008 et de l'élaboration du projet de programmation 2009-2012

La réunion de travail s'est tenue à Saly-Portudal (Sénégal) du 6 au 10 février 2009 et a réuni des experts provenant de pays du Sud comme du Nord, l'équipe de la CONFEJES ainsi que des consultants en évaluation, en jeunesse et sport et en GAR.

Le nouveau projet de programmation 2009-2012 proposé tient compte du resserrement des programmes tel que souhaité par les Ministres et de notre volonté de recentrer les actions de la CONFEJES sur son mandat premier, celui de contribuer au développement des secteurs de la jeunesse et des sports.

Ce projet qui fait suite à la programmation 2005-2008 s'inscrit, rappelons le, dans la lignée du document de mise en application du *Cadre stratégique décennal de la Francophonie* adopté en 2005 à Paris (France) par les Ministres de la CONFEJES. Ce document est conçu suivant l'approche de la GAR décidée par la 8ème Réunion du Bureau tenue au mois de février 2008 à Nouakchott (Mauritanie). Ce document sera soumis à la Conférence des Ministres.

Action n°02 : Groupe d'étude sur le thème de la 32ème session ministérielle de la CONFEJES : « les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir face au contexte de la décentralisation »

Les travaux du groupe chargé d'élaborer le document introductif au thème de la 32ème Conférence prévue du 23 au 24 mars 2009 à Bujumbura (Burundi) sur les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir face au contexte de la décentralisation se sont déroulés du 10 au 14 novembre 2008 à Saly Portudal (Sénégal), sous la présidence de Youssouf Fall, Secrétaire général de la CONFEJES et en présence de Pierre Baillet, Secrétaire permanent adjoint de l'AIMF.

Ont également pris part à ces travaux :

- La Conseillère, le Directeur des Programmes Jeunesse, le Directeur des Programmes EPS/SPORT et son adjointe, le Directeur Administratif et Financier de la CONFEJES ;
- Trois experts du Bénin, du Cameroun et du Sénégal ;
- Deux consultants chargés d'élaborer l'avant-projet de document introductif ;
- Deux experts en décentralisation dont un élu local ;

Le projet de document introductif s'articule autour des points ci-après :

- Les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir dans les pays francophones ;
- Les politiques de décentralisation ;
- L'effectivité de la décentralisation (compétences transférées en matière de jeunesse, du sport et du loisir, articulation des politiques nationales et des politiques des collectivités locales) ;
- Les recommandations.

Un projet de déclaration, dit « *Déclaration de Bujumbura* », a été élaboré et envoyé à tous les Ministres pour examen en vue de son adoption lors de la 32ème Conférence.

Action n°03 : Formation continue des correspondants nationaux

La session de formation des correspondants nationaux s'est déroulée du 25 au 29 août 2008 à Saly-Portudal (Sénégal). Cette deuxième session organisée au cours de l'année 2008 par la CONFEJES, après celle de Nouakchott (Mauritanie) au mois de février 2008, a été élargie aux nouveaux Directeurs de la CONFEJES et s'articulait autour des axes ci-après :

- Le rôle et les missions du correspondant national ;
- La conception et la mise en œuvre d'un projet CONFEJES ;
- La production des rapports financiers ;
- L'organisation à mettre en place dans les pays membres pour appuyer les actions de la CONFEJES ;
- La GAR, adoptée par décision n°13 du Bureau réuni les 26 et 27 février 2008 à Nouakchott (Mauritanie), comme nouvelle approche programmatique pour la prochaine programmation 2009-2012.

Comme lors de la précédente, la formation en GAR a été assurée par Jocelyne Laforce (Canada) et Amadou Ousmane Diallo (Mauritanie).

Les résultats visés par cette formation en GAR sont :

- Les correspondants nationaux et les nouveaux Directeurs de la CONFEJES maîtrisent les concepts et les outils de la GAR ;

- Ils possèdent toutes les compétences nécessaires pour élaborer des projets à soumettre à la CONFEJES pour la programmation 2009-2012, en assurer le suivi et l'évaluation et faire rapport sur les résultats obtenus.

Action n°04 : Promouvoir la solidarité francophone et défendre la langue française dans les instances sportives internationales

La CONFEJES a apporté sa participation aux actions entreprises directement par l'OIF, notamment l'enquête réalisée auprès de l'ensemble des Fédérations sportives internationales sur la place du français. Les résultats de cette enquête, lorsqu'ils seront connus, constitueront un élément essentiel pour l'orientation de nos actions en faveur de la Francophonie dans le Mouvement Sportif.

Elle a aussi été présente à la remarquable réception organisée le 09 août à Pékin (Chine) en l'honneur de l'ensemble des personnalités francophones politiques, sportives et culturelles présentes à l'ouverture des Jeux Olympiques. Il est souhaitable que cette très judicieuse initiative, qui a notamment concrétisé un rapprochement entre le CIO et l'OIF dont on peut espérer qu'il ne sera pas sans lendemain, se prolongera lors des Jeux Olympiques d'hiver de Vancouver (Canada) et des Jeux Olympiques des Jeunes (Singapour).

Conformément aux engagements pris, la CONFEJES a pris l'initiative de la création d'une **lettre électronique d'information « Sport Francophone Infos »** dont le premier numéro a été diffusé à la veille du Sommet de la Francophonie en octobre 2008. Dans un premier temps, il est apparu préférable de retenir un rythme trimestriel de parution, le temps que se constitue un réseau de contributeurs réguliers à cette information dont il est souhaité qu'elle provienne aussi bien des institutions de la Francophonie que du secteur sportif associatif.

Répondant également aux recommandations du **Comité de suivi du Forum des élus francophones du Mouvement Sportif international et africain**, la CONFEJES et l'INSEP ont collaboré à la mise en place d'un projet de portail francophone de l'information sportive s'appuyant prioritairement sur les instituts africains de formation de cadres à vocation régionale.

La phase préparatoire de ce projet s'est déroulée lors du dernier trimestre 2008 d'abord à Dakar (Sénégal) du 12 au 15 octobre puis à Porto Novo (Bénin) du 24 au 28 novembre où ont été réunis les représentants des instituts du Bénin, du Cameroun, de Côte d'Ivoire, du Mali et du Sénégal pour une session de formation à l'administration de la plate-forme collaborative qu'ils ont désormais pour charge d'animer pendant une première période expérimentale de six (06) mois avec le soutien technique permanent de l'INSEP.

L'ensemble du projet constituera l'un des points forts de la programmation quadriennale 2009-2012. Il a cinq fonctions principales :

- L'accès à l'information ;
- La communication ;
- La collaboration pour la réalisation de projets partagés et plus généralement la production ;
- La publication en langue française ;
- La création d'une mémoire collective sur le sport africain.

La CONFEJES est associée à la réflexion devant déboucher sur la **création d'un IVFRS** à partir d'un protocole d'accord signé en ce sens par les Instituts Nationaux de Paris (France) et de Bucarest (Roumanie). La CONFEJES a notamment participé à la réunion de travail des 13 et 14 novembre à Paris (France) à partir de laquelle un projet de Charte a été élaboré.

Cet institut aura principalement pour vocation de :

- Promouvoir la recherche en langue française ;
- Favoriser la concrétisation de projets transnationaux ou transdisciplinaires ;
- Aider à la diffusion et faciliter le transfert des résultats des actions de recherche.

Notons que, tenant compte du très grand succès du Forum des élus francophones du sport international et africain qu'elle avait organisé avec l'OIF à Paris (France) les 27 et 28 novembre 2007, la CONFEJES avait tenu à répondre à l'une des préoccupations unanimement exprimée : que ce Forum puisse déboucher aussi rapidement que possible sur des suites concrètes. C'est pourquoi le Secrétaire général a réuni le 09 février à Monaco un comité restreint chargé notamment d'approfondir les différentes pistes tracées lors du Forum et de fixer des objectifs stratégiques. Cette réunion s'est tenue symboliquement au siège de l'IAAF qui a remarquablement accueilli, à l'initiative du Président Lamine Diack, l'ensemble des participants, marquant ainsi la forte implication du Mouvement Sportif, au côté des institutionnels, pour la défense de la Francophonie dans le sport.

Le principe d'une nouvelle réunion du Comité de suivi, qui devrait être légèrement élargi d'ici là tout en gardant une dimension propice au travail de groupe, a été retenu. A l'invitation de la FILA, cette nouvelle réunion se tiendra en 2009 à son siège de Corsier (Suisse).

Enfin, dans le cadre d'un partenariat le liant avec CFI, la CONFEJES a apporté son soutien à l'organisation, en février 2009 à Dakar (Sénégal), d'une **session de formation de 25 journalistes sportifs africains** aux techniques et dynamiques du reportage en athlétisme, session organisée en collaboration

avec l'IAAF.

Participent à cette session, des journalistes du Bénin, Cameroun, Congo, Gabon, Niger, Sénégal, Togo, Maurice, Seychelles, Cap-Vert, Guinée-Bissau, Djibouti, Egypte, Maroc, Mauritanie.

Action n°05 : Participation de la CONFEJES au Xème Congrès Mondial du Loisir

Le premier volet de cette action s'est déroulé du 26 au 30 mai 2008 à Saly-Portudal (Sénégal).

Le groupe de travail réunissait tous les Directeurs de Loisir des États membres d'Afrique francophone qui ont adopté une stratégie ou une politique nationale du loisir. Ainsi, 09 représentants (dont 04 femmes) ont appuyé la CONFEJES à préparer l'intervention du Secrétaire général en vue du Congrès de Québec (Canada). Le résultat de cette rencontre a été très fructueux à plus d'un point de vue. En effet, le groupe a pu établir un état des lieux du loisir dans leur pays, approfondir la réflexion sur la thématique, identifier et compiler dans un document les forces et les difficultés reliées à la thématique et préparer la stratégie d'intervention du Secrétaire général pour sa participation au Xème Congrès Mondial du Loisir.

Le second volet portait sur la participation de la CONFEJES au **Xème Congrès Mondial du Loisir** qui se tenait du 06 au 10 octobre dans la ville de Québec (Canada) et dont le thème général était « *Loisir et développement des communautés* ». Dans un même endroit, se sont côtoyés plus de 2 500 congressistes avec 450 ateliers. Le thème du loisir a su être présenté de façon convaincante concernant le rôle de premier plan qu'il peut tenir dans le développement social.

Les membres du groupe de travail ont tous été invités à accompagner le Secrétaire général au Congrès. Leur mandat était double : d'abord poursuivre l'appui du Secrétaire général dans son double rôle d'invité d'honneur du congrès et de Grand rapporteur pour le continent africain. Pour se faire, une synthèse de chaque atelier suivi a été rédigée puis compilée de manière à relever les points de convergence et de comparaison entre la situation africaine et le reste du monde. La deuxième raison de réunir à Québec (Canada) l'équipe qui avait préparé la contribution de la CONFEJES à ce congrès visait à donner à ces intervenants, activement impliqués dans la mise en œuvre d'une stratégie nationale de loisir, une occasion inégalée d'échanger en ateliers, de favoriser l'approfondissement de la réflexion et les compétences ainsi que de susciter, si possible, l'émergence de nouveaux partenariats.

Ce projet a été une réussite sur plusieurs plans du fait que nous avons maintenant un portrait étayé de la situation du loisir dans les pays qui possèdent une stratégie et/ou une politique nationale du loisir et que la participation de la CONFEJES au Congrès a permis de faire connaître l'organisation sur la scène internationale dans un secteur qui est en plein essor et dont le rôle permet le développement humain.

Action n°06 : Réunion annuelle du Groupe de Travail CONFEJES pour la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de Jeunesse et de Sport (GTCF)

La 9ème réunion du GTCF s'est déroulée du 23 au 25 septembre à Quatre-Bornes (Île Maurice) avec 06 des 11 membres du Bureau, toutes des femmes.

La rencontre avait pour but, en plus de faire le point sur les actions menées au cours de l'année 2007, d'effectuer un bilan sur la programmation 2005-2008 en matière de promotion de la participation des femmes et des jeunes filles au sein des activités de la CONFEJES et d'arrêter des objectifs et de proposer des pistes d'actions pour la prochaine programmation quadriennale.

La réunion a enregistré, pour la première fois, la participation grandement appréciée de Fadia Nassif, représentante de l'OIF en matière d'égalité entre les sexes dans l'espace francophone et dont le concours a favorablement influencé la réussite des travaux.

Précédée d'une étude réalisée par questionnaire auprès de l'ensemble des coordonnatrices nationales, cette réunion fut l'occasion de faire le point sur l'évolution de la participation des cadres féminins dans les ministères au cours de la présente programmation quadriennale, de relever les difficultés présentes dans la réalisation de leur mandat au sein de leur ministère et de constituer un lieu d'échanges sur la recherche de pistes réalistes et réalisables au cours de la prochaine programmation quadriennale.

Action n°07 : Participation de la CONFEJES à l'institutionnel francophone

Plusieurs activités se sont tenues tout au long de l'année 2008 :

- Participation du Secrétaire général à deux délégations de l'OIF à Pékin (Chine) dans le cadre de la préparation et de la tenue des Jeux Olympiques ;
- Présence du Secrétariat général aux activités inscrites à l'occasion du Sommet de la Francophonie de Québec (Canada) : l'Assemblée générale de l'AIMF, la rencontre d'une délégation des jeunes organisée par le CIJEF dans le cadre d'un cocktail-causerie, la CMF et les travaux du Sommet.

Le **Sommet de la Francophonie** a été l'occasion pour le Secrétaire général de présenter, au sein des travaux de la CMF, les principaux résultats atteints depuis 2005 dans le cadre des actions de notre institution commune.

La CONFEJES a été très étroitement associée à l'ensemble de la réflexion sur l'avenir des Jeux de la Fran-

cophonie. Elle a participé en amont à plusieurs réunions au siège de l'OIF puis, en juin et juillet, à l'enquête lancée par le consultant recruté à cet effet par l'OIF, Eric Prémel. La CONFEJES a également été présente à la journée informelle de restitution du 17 décembre au cours de laquelle le rapport exhaustif du consultant a été présenté et analysé. Il reste aujourd'hui, à partir de ce rapport, complet et pertinent, à dégager des pistes précises et éventuellement alternatives à proposer pour une évolution et une amélioration des Jeux de la Francophonie, qui paraissent nécessaires à tous, dans le respect des principes essentiels qui ont présidé à leur création.

Action n°08 : « Jeunesse-Sport-Paix » au Burundi

Organisées par le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi du 20 novembre au 06 décembre 2008, les journées « Jeunesse-Sport-Paix » étaient constituées de formations pour l'élaboration de projets FIJ, la fabrication de matériel sportif (FIFMAS) et l'animation sportive. Une cérémonie de remise de chèques FIJ et un Marathon de la Paix ont également eu lieu dans le cadre de ces journées.

De nombreuses personnalités dont d'anciennes gloires du sport ont pris part à ces journées, avec la participation effective du Chef de l'Etat du Burundi au Marathon qui a marqué la fin des manifestations.

Le Secrétariat général de la CONFEJES était représenté par Youssouf Fall, Secrétaire général, les Directeurs des Programmes de Jeunesse, de l'EPS/Sport, Administratif et Financier, des experts en athlétisme, football et handball ainsi que des animateurs nationaux dans les disciplines pré-citées.

Le but poursuivi était de favoriser l'accès au sport à tous les citoyens tout en éduquant les pratiquants à une culture de la paix, à partir des vertus de l'Olympisme.

Chaque activité était dirigée par deux encadreurs : un expert engagé par la CONFEJES et un encadreur national, pour le prolongement des activités au-delà des Journées de la Paix.

Initialement prévue pour 50 participants, c'est au total 94 personnes qui ont bénéficié de cette formation. Les participants sont venus des provinces administratives du pays, du Mouvement Sportif national, des ONG notamment Sport Sans Frontières et de l'Institut national de formation des enseignants d'éducation physique et sportive.

En plus des informations théoriques spécifiques à chaque activité sportive, les participants ont vécu eux-mêmes des situations pratiques et ont encadré des jeunes à l'Ecole française avant de réinvestir les acquis dans l'encadrement de la journée multi-sport du 05 décembre 2008.

Au cours de cette journée, ils ont animé des ateliers de football, handball, athlétisme et de jeux traditionnels avec environ 650 jeunes en provenance des différentes régions administratives du pays.

L'opération « Jeunesse-Sport-Paix » a permis de créer une plate-forme de collaboration entre diverses ONG (Sport Sans Frontières, la Fondation Jeunesse, Sport et Paix en Afrique, Peace and Sport, Uncle), des fédérations sportives (athlétisme, football, handball), des opérateurs économiques, le Ministère des Affaires Etrangères français, le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi ainsi que la CONFEJES, autour d'une activité commune.

D'autre part, elle a permis de réaliser en une semaine différentes actions complémentaires de la CONFEJES (formation au FIFMAS, animation sportive et compétition de haut niveau) autour du thème « éducation pour une culture de la paix à travers le sport ».

Ces journées ont été clôturées par le Marathon de la Paix qui s'est déroulé le 06 décembre 2008. Ce marathon a rassemblé plus de 3 000 participants dont plus de 1 000 jeunes venus des différentes régions du pays. La CONFEJES a apporté un soutien financier à son organisation.

La mobilisation des jeunes, tant au niveau des différentes formations que de l'animation sportive, et l'implication personnelle des autorités politiques, administratives ainsi que des opérateurs économiques permet d'envisager l'extension du projet à d'autres pays en situation de post-crise.

La mise en œuvre de ce projet, tant dans sa dimension que dans ses différentes implications, est allée largement au-delà des prescriptions initiales.

Après avoir participé en observateurs au projet initié au Congo en juillet par la Fondation « Jeunesse, Sport et Paix en Afrique » et à partir de contacts noués à cette occasion, il a été décidé de situer le projet du Burundi dans un programme plus global de promotion de la paix par le sport, tout en maintenant le principe fondamental de l'action de la CONFEJES de se situer dans la durée par une action pérenne de formation d'animateurs.

La gestion d'ensemble de cette plate-forme de collaboration entre la CONFEJES d'une part, et d'autre part le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi, le Ministère des Affaires Etrangères français, diverses ONG (l'association Uncle, organisatrice du Marathon de la Paix et qui fut un premier partenaire tout à fait exemplaire, Sport Sans Frontières, la Fondation « Jeunesse, Sport et Paix » en Afrique, Peace and Sport) et la Fondation Olympafrica avec laquelle a été organisée la formation des cadres du Centre Olympafrica du Burundi, n'a pas été sans quelques lourdeurs et difficultés passagères. L'ensemble a nécessité l'organisation d'une mission préparatoire de deux mois avant l'opération et le recours à

un expert extérieur très familier de l'ensemble des acteurs de la jeunesse et du sport au Burundi.

Il reste que la formation, initialement prévue pour 50 participants, a réuni 94 personnes qui ont bénéficié d'une formation d'une part, d'animateurs sportifs en athlétisme, football et handball et d'autre part sur le FIJ, le FIFMAS et l'entrepreneuriat dans le domaine de la jeunesse. De même, en lieu et place de la centaine de jeunes prévue, ce sont plus de 650 jeunes burundais venus de l'ensemble des régions administratives du pays qui ont participé aux animations pratiques organisées par la CONFEJES.

Les objectifs fixés semblent donc totalement atteints, qu'il s'agisse de l'action spécifique en faveur de la jeunesse du Burundi ou de la modélisation pour d'éventuelles interventions ultérieures de notre institution pour des actions de groupe dans des pays sortis de conflit. Il convient toutefois de souligner l'importance de la mobilisation des moyens humains et financiers nécessaires à la réussite de pareils projets.

■ PROJETS 2005-2007 REPORTÉS ET RÉALISÉS EN 2008

Projet n°04 (2005) : Plate-forme de concertation des jeunes

● **Atelier de renforcement des capacités des CNJ d'Afrique de l'Ouest**

La CONFEJES a apporté son appui technique et financier à l'organisation de cet atelier de renforcement des capacités des huit CNJ d'Afrique de l'Ouest tenu à Dakar (Sénégal) du 12 au 15 mars 2008.

L'atelier a été initié par les responsables régionaux de projets de coopération jeunesse du BRAO de l'OIF.

Pendant cette rencontre, les thèmes suivants ont été débattus :

- Partage d'expériences des pays en matière de participation des jeunes aux prises de décisions ;
- Comprendre les politiques publiques ;
- Techniques d'animation d'un réseau d'associations ;
- Auto-évaluation des compétences des CNJ.

La contribution de la CONFEJES portait essentiellement sur :

- La mise à disposition d'un local, d'un expert en politique publique et du Directeur adjoint des programmes Jeunesse pour l'encadrement des participants et l'animation des thèmes ;
- L'appui matériel et logistique pour faciliter le déroulement des travaux.

La cérémonie d'ouverture a été marquée par l'allocution du Président de l'Unité Jeunesse du BRAO de l'OIF et celle du Secrétaire général de la CONFEJES.

La CONFEJES a également apporté son appui à la mise en place du CNJ du Burundi.

● **Congrès Mondial des Jeunes**

Le Congrès Mondial des Jeunes s'est tenu dans la ville de Québec (Canada) du 11 au 22 août 2008. Ce Congrès composé d'activités diverses était sous la responsabilité de trois organisations distinctes : Peace Child International, Taking It Global et l'Institut du Nouveau-Monde. L'événement a réuni plus d'un millier de jeunes venant de tous les continents. De façon plus spécifique, la CONFEJES a été invitée à participer comme paneliste dans le cadre du « Parcours des Amériques » de l'École d'été 2008 de l'Institut du Nouveau-Monde. La thématique de cette assemblée citoyenne portait sur la promotion du français et sur comment les actions à l'intention de la jeunesse peuvent avoir un impact dans la communauté et servir, en même temps, la promotion du français dans le respect des langues endogènes.

Ce rassemblement de la jeunesse a permis de faire connaître notre organisation à l'aide d'informations sur nos interventions directes sur le terrain.

Projet n°06 (2006) : Programme de développement de la communication du site Internet

La CONFEJES a poursuivi ses efforts d'amélioration de l'administration du site Internet de la CONFEJES qui s'est traduite par une augmentation de la fréquentation.

A la date du 31 décembre 2008, 93 brèves avec photos ont été publiées sur le site, contre 118 en 2007, 77 en 2006, 64 en 2005 et 30 en 2004.

Par ailleurs, il convient de souligner que le site Internet vient d'être refait, celui-ci est désormais plus attractif avec une nouvelle page d'accueil ainsi que des galeries photos et vidéos opérationnelles.

La parution mensuelle de la lettre d'information de la CONFEJES et le lancement de la lettre « *Sport Francophone Infos* », dont le premier numéro a été publié au mois d'octobre 2008, est également à souligner.

Projet n°10 (2006) : Réunion annuelle sur la revue des programmes

Comme chaque année, le Secrétariat général organise une retraite de ses cadres sur un thème particulier. Cette année, en raison du renouvellement quasi-total de l'équipe de cadres conformément aux statuts, cette retraite portera sur le thème de **la gestion de projet**.

En tant qu'institution dont la vision politique conjugue approche du terrain, réflexion institutionnelle, travail en réseau et dont le souci est de donner une large priorité à l'établissement de véritables partenariats fonctionnels dans la durée, la CONFEJES doit disposer de cadres nantis des connaissances essentielles en matière de projets.

A cet effet, un effort permanent de formation et/ou de perfectionnement doit être entrepris.

A la fin de la formation, les participants doivent être capables de :

- Expliquer ce qu'est un projet ;
- Faire la nuance entre projet, plan et programme ;
- Expliquer la planification stratégique et la planification opérationnelle ;
- Concevoir un arbre de problèmes et un arbre d'objectifs ;
- Concevoir un cadre logique ;
- Dessiner un réseau PERT ;
- Dessiner un GANTT et donc déterminer un chemin critique ;
- Concevoir un budget ;
- Définir le suivi et l'évaluation ;
- Indiquer leur rôle ;
- Mettre en place un système de suivi et d'évaluation ;
- Expliquer les outils de certification de la qualité des données du suivi et de l'évaluation.

En raison des travaux de préparation de la Conférence, ce projet initialement prévu au mois de janvier 2008 pourrait être reporté au 2ème trimestre de l'année 2009.

Projet n°01 (2007) : Appui à l'élaboration des politiques nationales de jeunesse et de sport

- Deux pays, le **Togo** et le **Burkina Faso** ont fait appel à l'expertise de la CONFEJES pour mener à bien leurs travaux de validation de leurs politiques nationales de jeunesse ou de sport. Dans les deux cas, un expert a été mandaté pour appuyer le Ministère concerné. Les deux documents de politique sont actuellement en processus d'adoption par le gouvernement.
- Sur invitation de Nawal El Moutawakel, Ministre de la Jeunesse et des Sports du Maroc, le Secrétaire général a pris part aux **Assises Nationales du Sport Marocain** qui se sont tenues du 24 au 25 octobre 2008 à Rabat (Maroc) et qui ont regroupé plus de 1 500 participants. Ces assises visaient l'élaboration prochaine de la Stratégie nationale du sport au Maroc. Afin de faciliter l'élaboration de ce document, la CONFEJES a mis à la disposition du Ministère, du 26 novembre au 3 décembre 2008, un expert en GAR qui a assuré la formation des cadres de ce département chargés de la rédaction du document final.

Par ailleurs, la CONFEJES a apporté son soutien financier à ce pays, qui en a fait la demande, pour l'organisation, du 18 au 19 décembre 2008, d'un Forum national sur les colonies de vacances en vue de dresser le bilan de ces activités et un plan d'action futur.

B

BILAN DÉTAILLÉ DU PROGRAMME II PROMOTION DE LA JEUNESSE

■ INTRODUCTION

■■ Rappel des orientations et axes stratégiques soutenant la programmation 2008

Le Programme II CONFEJES « Promotion de la Jeunesse » vise à appuyer les actions d'insertion sociale des jeunes par le développement de la vie associative et à soutenir les stratégies d'insertion économique et professionnelle des jeunes.

La présente programmation 2008 s'inscrit en droite ligne des préoccupations de la programmation quadriennale 2005-2008 qui est de mobiliser les Etats, les ressources et les énergies dans une perspective de concertation afin de promouvoir la participation des jeunes aux actions de développement de l'espace francophone avec pour finalité leur insertion sociale, économique et professionnelle.

La programmation 2008 vise à :

- Encourager le développement et la dynamisation de la vie associative en favorisant son expansion ;
- Former les formateurs dont les Etats ont besoin dans le domaine de la jeunesse ;
- Encourager les initiatives d'insertion socio-économique proposées en participant au financement des projets de jeunes entrepreneurs.

Dans un souci de continuité et de pérennisation de certains axes, cette programmation est aussi constituée de projets entamés les années antérieures et devant nécessairement se poursuivre.

Cette programmation se décline en deux objectifs stratégiques, lesquels sont subdivisés en objectifs opérationnels ainsi qu'il suit :

- Objectif stratégique I : Soutenir les efforts des pays en matière d'insertion sociale des jeunes
 - Objectif opérationnel 01 : L'insertion sociale des jeunes par le développement de la vie associative
- Objectif stratégique II : Soutenir les efforts des pays en matière d'insertion professionnelle et économique des jeunes
 - Objectif opérationnel 02 : L'insertion professionnelle et économique des jeunes

La mise en œuvre des actions liées aux objectifs susmentionnés s'effectue à travers plusieurs modes d'intervention, tels les séminaires, les groupes d'étude, la formation, l'expertise et les appuis financiers.

Les résultats attendus cadrent avec le niveau d'épanouissement et d'autonomie financière des jeunes.

■■ Priorités de la programmation 2008

Elles s'inscrivent dans le cadre de la programmation quadriennale 2005-2008 ainsi que des recommandations de la 31ème Conférence des Ministres de la CONFEJES et du 8ème Bureau.

La programmation 2008 Jeunesse comprend dix actions évaluées à **458 949 877 FCFA** réparties conformément aux axes définis :

- Vie associative : 06 actions ;
- Insertion économique et professionnelle : 04 actions.

■ Actions de la programmation 2008

- **Axe n°03 : Promotion de la notion de paix, de civisme, de conduite citoyenne auprès des jeunes**
 - **Action n°01** : Promotion des actions de volontariat et de bénévolat auprès des jeunes
 - **Action n°02** : Forum des représentants des Conseils nationaux de jeunes ou d'organisations similaires sur la lutte contre l'émigration clandestine dans les pays francophones d'Afrique
 - **Action n°03** : Appropriation du guide et des modules de formation en matière d'éducation civique et de citoyenneté
 - **Action n°04** : Formation des directeurs des centres de jeunes à la gestion des infrastructures socio-éducatives en vue d'en assurer la rentabilité
- **Axe n°02 : Participation aux programmes de lutte contre les différents fléaux en milieu jeune et sensibilisation à l'hygiène de vie**
 - **Action n°05** : Formation d'acteurs impliqués dans la prévention des conduites addictives et amenés à utiliser le manuel de formation sur les drogues (03 sessions)
 - **Action n°06** : Stage de formation des jeunes filles leaders sur les violences sexuelles et domestiques
- **Axe n°03 : Gestion des mécanismes de fonctionnement des Fonds**
 - **Action n°07** : Réunion du comité technique de sélection et d'orientation du FIJ ; financement des projets des jeunes pour l'exercice 2008
 - **Action n°08** : Renforcement de la maîtrise, par les encadreurs, des nouveaux outils de gestion du FIJ
 - **Action n°09** : Perfectionnement des encadreurs FIJ et organisation d'un forum des jeunes entrepreneurs de l'Océan Indien
 - **Action n°10** : Formation en entrepreneuriat des leaders d'associations de jeunes

■ Projets 2005-2007 reportés et réalisés en 2008

- **Projet n°08 (2005)** : Soutien au perfectionnement des encadreurs du FIJ
- **Projet n°08 (2005)** : Atelier de formation en entrepreneuriat des animateurs des centres de jeunes
- **Projet n°15 (2005)** : Atelier de formation en entrepreneuriat des leaders d'associations des jeunes aux techniques de fabrication du matériel sportif (FIFMAS)
- **Projet n°11 (2006)** : Appui à la création de centres de jeunes
- **Projet n°13 (2006)** : Salon exposition-vente / Prix Nicole Ndong
- **Projet n°07 (2007, volet II)** : Soutien à la formation initiale des cadres en entrepreneuriat des pays de l'Europe de l'Est
- **Projet n°07 (2007, volet III)** : Etude sur le financement dégressif du FIJ
- **Projet n°07 (2007, volet IV)** : Soutien à la formation et à la sensibilisation des jeunes pour la création des mutuelles d'épargne et de crédit

■ ACTIONS RÉALISÉES DURANT L'ANNEE 2008

Action°01 : Promotion des actions de volontariat et de bénévolat auprès des jeunes

Cet atelier de formation des jeunes au volontariat et au bénévolat, qui fait suite à celui organisé au Mali en 2007, a été organisé au CNEPS de Thiès (Sénégal) du 17 au 24 août 2008. Il a été ouvert par le Directeur de cabinet du Ministre de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes du Sénégal, en présence du Secrétaire général de la CONFEJES et du Gouverneur de la Région de Thiès.

Cet atelier a enregistré la participation de 23 jeunes volontaires (dont 05 filles) venus de 07 pays (Burkina-Faso, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Tchad et Sénégal). Il a été encadré par trois experts : Brice Chanterelle (France), Seydou Dawa (Mali) et Maguette Fall (Sénégal).

Il avait entre autres objectifs de :

- Susciter chez les jeunes le retour à la terre ;
- Mobiliser les jeunes dans l'agriculture et l'agroforesterie ;
- Lutter contre l'exode rural ;
- Lutter contre le chômage des jeunes ;
- Renforcer l'esprit civique et le volontariat chez les jeunes ;
- Impliquer les jeunes dans l'œuvre de construction nationale.

A l'issue du séminaire, plusieurs recommandations ont été formulées à l'attention de la CONFEJES et des participants :

- Encourager la dissémination des bonnes pratiques africaines en matière de promotion du développement par le volontariat et le bénévolat ;
- Prendre les dispositions nécessaires pour présenter le bureau du RIV/CONFEJES mis en place aux Ministres de la CONFEJES lors de la prochaine conférence ;
- Créer des cadres propices à l'expression des actions de promotion de volontariat et de bénévolat auprès des jeunes par les jeunes.

Les résultats ci-après ont été enregistrés :

- Un bureau de coordination a été élu et mis en place ;
- Un statut du réseau dénommé « Réseau International de Volontariat » a été élaboré et adopté par les participants.

Il convient donc d'assurer une suite à cette action très opportune pour impliquer et mobiliser plus de pays, soutenir le réseau créé, aider à son fonctionnement et à sa promotion.

Action°02 : Forum des représentants des Conseils nationaux de jeunes ou d'organisations similaires sur la lutte contre l'émigration clandestine dans les pays francophones d'Afrique

Du 29 juin au 04 juillet 2008, la CONFEJES a organisé à Nouakchott (Mauritanie), en collaboration avec le Ministère de la Jeunesse et des Sports, le Forum des représentants des CNJ ou d'organisations similaires sur la lutte contre l'émigration clandestine dans les pays francophones d'Afrique.

Le Forum a été encadré par deux consultants, Moussé Dior Diop (Sénégal) et Amadou Ousmane Diallo (Mauritanie).

Il a connu la participation des 39 délégués (dont 11 filles) venus de 11 pays (Cameroun, Sénégal, Mali, Mauritanie, Côte d'Ivoire, Tchad, Niger, Togo, Bénin, Burkina Faso et Guinée).

L'ouverture a été présidée par le Ministre chargé de la Jeunesse et des Sports de Mauritanie en présence du Secrétaire général de la CONFEJES et de nombreux invités dont le Ministre en charge de l'Emploi, de l'Insertion et de la Formation Professionnelle, les représentants de l'UNFPA, de l'UNICEF, l'attaché de Coopération de l'Ambassade de France et du Responsable régional de projets de coopération jeunesse au BRAO de l'OIF.

A l'issue des riches débats qui se sont instaurés, on peut retenir, entre autres, les points suivants :

- Quasiment tous les pays d'Afrique francophone sont touchés par le phénomène, soit à titre de pays de départ, soit à titre de pays de transit, soit les deux. Ne pas en prendre conscience et ne pas agir serait dangereux pour les jeunes de ces pays ;
- Une connaissance insuffisante du phénomène dans certains pays, d'où la nécessité de faire un état des lieux approfondi sur le phénomène ;
- La lutte contre l'émigration clandestine exige des actions concertées et des programmes intégrés comportant les deux dimensions IEC et la promotion de l'emploi des jeunes en ciblant surtout les zones de départ et les rapatriés. Il faut également une forte collaboration entre les pays de départ et d'arrivée ;

- La nécessité d'élargir la problématique à la traite des enfants qui sont utilisés comme force de travail et vivent dans des conditions inhumaines ;
- L'importance d'un échange de bonnes pratiques et d'informations sur le phénomène et la mise en œuvre de formes de luttes de dimension régionale ;
- La nécessité pour les Etats francophones d'Afrique de reprendre le leadership de la lutte contre l'émigration clandestine ;
- Le pourcentage encore faible de pays disposant de CNJ fonctionnels.

Les résultats obtenus sont les suivants :

- Les représentants des CNJ et organisations similaires ont, à la fin des travaux, fait preuve d'une meilleure connaissance du phénomène de l'émigration clandestine et ont utilisé les techniques de planification présentées pour élaborer des activités pertinentes qui composent le plan d'action ;
- Les jeunes ont rédigé et lu une déclaration par laquelle ils s'engagent à combattre l'émigration clandestine ;
- L'atelier a également élaboré un plan d'action 2009-2012 à soumettre aux Ministres.

A l'issue des travaux, les recommandations suivantes ont été formulées :

- Une meilleure implication des jeunes dans les instances de décision ;
- Une grande implication des collectivités locales dans la lutte contre le phénomène ;
- L'organisation par la CONFEJES d'une rencontre d'évaluation dans le même format en 2010.

Action n°03 : Appropriation du guide et des modules de formation en matière d'éducation civique et de citoyenneté

En application des recommandations de la 31^{ème} Conférence ministérielle, la CONFEJES a procédé à l'édition en 500 exemplaires du « *Guide francophone d'éducation de la jeunesse à la citoyenneté et de promotion de la culture de la paix* » afin de permettre aux cadres de s'approprier le guide et les modules de formation qui sont diffusés dans l'ensemble des pays membres.

L'édition et la diffusion de ce guide avait entre autres objectifs de contribuer à la formation des cadres de jeunesse sur le contenu des modules de formation en matière d'éducation civique et de citoyenneté.

Un nouveau tirage de 1 500 exemplaires de ce guide pourrait être effectué en 2009 grâce au reliquat de ce projet (7.000.000 FCFA).

Des sessions de formations sur les contenus du guide devraient être organisées en 2009 en direction des cadres de jeunesse et des jeunes eux-mêmes.

Action n°04 : Formation des directeurs des centres de jeunes à la gestion des infrastructures socio-éducatives en vue d'en assurer la rentabilité

En collaboration avec le Ministère de la Jeunesse et des Sports du Maroc, la CONFEJES a organisé du 04 au 09 août 2008 à Rabat (Maroc) une formation des directeurs des centres de jeunes à la gestion des infrastructures socio-éducatives en vue d'en assurer la rentabilité.

15 directeurs de centres de jeunesse (dont 01 femme) venus de 12 pays (Bénin, Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Sénégal, Tunisie, Gabon, Guinée, Burundi, Niger, Tchad, Maroc) ont participé à cette session de formation.

L'objectif visé par ce séminaire était de donner une formation appropriée aux responsables en charge de la gestion des installations socio-éducatives : centres de jeunes, maisons des jeunes, camps aérés, etc.

Le séminaire a été ouvert par Karim Akari, Secrétaire général dudit Ministère représentant la Ministre de la Jeunesse et des Sports du Maroc. L'encadrement pédagogique était assuré par Marounfa Soumana (Niger) et Robert Koch (Canada).

La méthode de travail utilisée par les formateurs était basée sur le brainstorming et les visites de centres.

Le stage a permis aux participants de disposer d'un document de module présentant les points suivants :

- Le centre de jeunes ;
- L'exploitation d'un centre de jeunes ;
- Le mode de gestion d'un centre de jeunes et le statut type d'un centre de jeunes ;
- La rentabilité d'un centre à travers les notions de niveau de rentabilité, d'autofinancement, de stratégies et de gestion d'infrastructures et équipements (inventaire, entretien, procédures comptables et budgétisation).

Il serait judicieux de confier la rédaction de ce module à un groupe de travail en vue de sa publication

auprès des pays membres.

Action n°05 : Formation d'acteurs impliqués dans la prévention des conduites addictives et amenés à utiliser le manuel de formation sur les drogues

Trois sessions de formation ont été organisées dans trois zones géographiques :

- L'Océan Indien du 15 au 19 septembre 2008 à Port-Louis (Maurice) ;
- L'Afrique de l'Ouest du 22 au 27 septembre 2008 à Bamako (Mali) ; session organisée en partenariat avec le Bureau des Nations Unies pour le contrôle de la drogue et la prévention des crimes de l'Afrique de l'Ouest et du Centre basé à Dakar, qui a mis à notre disposition un appui financier de 12 000 \$ ainsi qu'un expert en suivi-évaluation ;
- L'Afrique Centrale et les Grands Lacs du 20 au 25 octobre 2008 à Kigali (Rwanda).

Les objectifs visés étaient de :

- Réfléchir sur l'ensemble des questions concernant la toxicomanie ;
- S'informer sur les différents thèmes relatifs à ce sujet : les produits, les effets et les comportements qu'ils induisent, la connaissance de l'adolescence, la répression et les lois des États, le positionnement des adultes face aux déviations de l'adolescent, la méthodologie des projets de prévention, l'utilisation des outils de prévention, etc ;
- Permettre aux participants d'acquérir des compétences pour devenir des acteurs efficaces de prévention.

Au total, 68 participants (dont 34 femmes) représentant 20 pays (Comores, Seychelles, Réunion, Madagascar, Maurice, Bénin, Burkina Faso, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo, Burundi, Cameroun, Congo RDC, Gabon, Rwanda, Tchad) ont pris part aux sessions encadrées par Jocelyne Seguin et Danielle Prevet (France).

Le Guide intitulé « *Prévention des conduites addictives - Guide pour comprendre et agir ensemble* » a été la référence de l'encadrement pédagogique. Il a été publié cette année en 2 700 exemplaires et 500 CD-ROM.

Action n°06 : Stage de formation des jeunes filles leaders sur les violences sexuelles et domestiques

Dans le cadre du partenariat qui lie la CONFEJES et la CJSOI, une session de formation portant sur les violences sexuelles et domestiques au profit de 19 jeunes filles venant de 06 pays (Comores, Maurice, Réunion, Seychelles et de Madagascar) a été organisée à Antananarivo (Madagascar) du 09 au 13 juin 2008.

Cette session avait pour objectifs de :

- Outiller les jeunes filles leaders sur la protection contre ces abus ;
- Collecter les informations et les idées émanant des jeunes des pays participants ;
- Réduire le taux des violences perpétrées par les adultes chez les jeunes filles.

Saliou Sow, représentant le Secrétaire général de la CONFEJES et Ram Lollchand, Secrétaire général de la CJSOI, assuraient l'encadrement administratif alors que l'encadrement pédagogique était assuré par deux experts régionaux MB Apavoo (Maurice) et V.A.R Rakoto (Madagascar).

Tous les intervenants se sont félicités de la tenue de cette session de formation avant d'inviter les stagiaires à traduire en actes les enseignements reçus.

Pendant ce stage, les thèmes suivants ont été déroulés :

- Mise en commun des concepts ;
- Cause de la violence sexuelle ;
- Effets de la violence sexuelle ;
- Action contre la violence sexuelle et domestique ;
- Réduction du taux de la violence sexuelle ;
- Mise en place d'une structure de veille.

Action n°07 : Réunion du Comité de sélection et d'orientation du FIJ ; financement des projets des jeunes pour l'exercice 2008

La réunion annuelle du CTSO du FIJ de la CONFEJES s'est tenue à Bamako (Mali) du 14 au 18 juillet 2008 à Laïco Hôtel El Farouk, sous la présidence du Secrétaire général de la CONFEJES.

Outre le Secrétaire général et ses principaux collaborateurs, les participants venant des Etats et gouver-

nements suivants : France, Canada, Canada/Québec, Tunisie, Maroc, Mali et Tchad ont assisté à cette réunion.

Fatoumata Guindo, Ministre chargée des Relations avec les Institutions de la République du Mali et Porte-parole du gouvernement, a ouvert les travaux.

Dans son intervention, le Secrétaire général de la CONFEJES a rappelé les objectifs de la réunion au titre de l'exercice 2008 qui sont d' :

- Encourager les jeunes à la création des micro-entreprises dans leurs pays respectifs ;
- Atteindre le maximum de bénéficiaires.

Il apparaît aussi que le budget prévisionnel prend en compte les points ci-après :

- Les subventions pour le démarrage des micro-entreprises ;
- Le suivi des projets ;
- La réunion du CISO ;
- La gestion du FIJ.

Au cours de cette réunion, **237 projets, provenant de 14 pays ont été analysés et 96 projets ont été financés pour un montant de 224 331 000 FCFA**. Le nombre de filles représente 42,85% des jeunes concernés par ces appuis FIJ-2008.

Au cours de cette réunion, le Comité a entendu le témoignage d'une jeune marocaine porteuse de projet dans le domaine des services et intitulé « *A.B. Prothèse dentaire* ».

Enfin, notons que les prix FIJ ont été remis aux pays suivants : Bénin (2007), Burkina Faso (2006 et 2007), Burundi (2007 et 2008), Côte d'Ivoire (2006 et 2007), Maurice (2008), Mauritanie (2007 et 2008), Niger (2007), Sénégal (2007), Tunisie (2008) et Maroc (2006).

■ Tableau récapitulatif des projets financés au titre de l'année 2008

N°	Pays	Nombre de projets			%	Coût 2008 (projets)	Coût 2008 (suivi)
		Présentés	Analysés	Financés			
1	Bénin	20	20	5	25	10 500 000	10 875 000
2	Burkina Faso	14	14	7	50	9 700 000	10 225 000
3	Burundi	19	19	6	32	16 500 000	16 950 000
4	Cameroun	20	20	7	35	13 900 000	14 425 000
5	Centrafrique	11	11	5	45	7 000 000	7 375 000
6	Côte d'Ivoire	20	20	8	40	12 375 000	12 750 000
7	Mali	13	13	8	62	18 800 000	19 325 000
8	Maurice	7	7	3	43	8 750 000	9 200 000
9	Maroc	20	20	7	35	20 000 000	20 750 000
10	Mauritanie	20	20	8	40	18 500 000	19 100 000
11	Niger	20	20	11	55	23 300 000	24 125 000
12	Sénégal	20	20	6	30	17 620 000	18 070 000
13	Togo	20	20	8	40	17 416 000	18 016 000
14	Tunisie	13	13	7	54	22 620 000	23 145 000
	Total	237	237	96	41	216 981 000	224 331 000

Total des projets financés : 96 - Nombre de projets collectifs : 34 - Nombre de projets individuels : 62
 Nombre de jeunes concernés : 154 - Nombre de jeunes filles : 66 - Nombre de jeunes garçons : 88
 Nombre d'emplois générés : 361

Action n°08 : Renforcement de la maîtrise, par les encadreurs, des nouveaux outils de gestion du FIJ

● **Stage de formation à Lomé (Togo), Bujumbura (Burundi) et Antananarivo (Madagascar)**

Trois sessions de formation pour le renforcement de la maîtrise, par les encadreurs, des nouveaux outils de gestion du FIJ, ont été organisées dans ce cadre dans trois zones géographiques :

- L'Afrique de l'Ouest du 02 au 07 juin 2008 à Lomé (Togo) ;
- L'Afrique Centrale avec les Grands Lacs du 13 au 17 octobre 2008 à Bujumbura (Burundi) ;
- L'Océan Indien du 08 au 13 décembre 2008 à Antananarivo (Madagascar).

Au total, 46 participants (dont 14 femmes) représentant 21 pays (Bénin, Burkina Faso, Mauritanie, Sénégal, Togo, Niger, Tunisie, Guinée Conakry, Maroc, Mali, Côte d'Ivoire, Burundi, Cameroun, Congo Brazzaville, Congo RDC, Tchad, Comores, Maurice, Madagascar, Réunion et Seychelles) ont pris part aux sessions.

Les objectifs de cette action s'articulaient autour des points ci-après :

- Rendre compte des observations du CISO du FIJ ;
- Échanger les expériences sur la mise en œuvre du système de financement dégressif.

Il convient de noter que, pour la session de l'Océan Indien tenue à Madagascar, les autorités malgaches ont organisé la seconde édition des expositions-ventes du Concours national d'Excellence FIJ 2008, en marge de cet atelier. Elle a été une occasion pour les stagiaires d'étudier des cas pratiques d'évaluation de projets, de suivi et sélection de micro-entreprises en grandeur réelle, de constituer un jury pour l'exposition et le Concours national FIJ.

Enfin, notons qu'il est souhaitable que des sessions soient organisées en priorité au profit des pays qui n'ont pas pu être touchés par ces formations.

● **Stage de formation des encadreurs sur les nouveaux outils de gestion du FIJ en Tunisie**

Du 03 au 09 novembre 2008 s'est tenu au centre de recyclage de formation de la Marsa de Tunis (Tunisie) un stage d'initiation et de perfectionnement des encadreurs des nouveaux outils de gestion du FIJ au profit de 20 encadreurs (dont 02 femmes) venus des 24 gouvernorats du pays.

Le stage a été ouvert par Abdel Khalek Zahi, Directeur des Institutions du Ministère de la Jeunesse, des Sports et de l'Éducation Physique représentant le Ministre et en présence de Macodé Ndiaye, Directeur Adjoint des Programmes Jeunesse représentant le Secrétaire général de la CONFEJES, de tous les Directeurs et Chefs de service du Ministère, des stagiaires et de nombreux invités de la Ligue Arabe dont Alya Ghanam, Directrice du Bureau Jeunesse de la Commission technique du Conseil des Ministres de la Jeunesse et des Sports des Pays de la Ligue Arabe et ses principaux collaborateurs.

Le séminaire a été encadré par Macodé Ndiaye assisté de Mokhtar Bram, Coordonnateur national du FIJ et de 04 formateurs nationaux.

Cette session de formation a permis aux participants de connaître la CONFEJES et ses stratégies d'intervention mais surtout de bien maîtriser le programme FIJ et en particulier les mécanismes de mise en œuvre du système de financement dégressif ainsi que l'ensemble des observations du CISO du FIJ.

● **Stage de formation des encadreurs sur les nouveaux outils de gestion du FIJ en Haïti**

En collaboration avec le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique de Haïti, et marquant sa solidarité avec ce pays membre fortement éprouvé par les récentes catastrophes naturelles, la CONFEJES a organisé du 08 au 12 décembre 2008 au centre de formation du Ministère, une session de formation au profit de 34 encadreurs (dont 08 femmes) venus des 20 départements du pays.

Le séminaire a été encadré par Macodé Ndiaye, Directeur Adjoint des Programmes Jeunesse de la CONFEJES, assisté de quatre formateurs nationaux.

Cette session de formation a permis aux participants de :

- Comprendre la CONFEJES et ses stratégies d'intervention mais surtout de bien maîtriser le programme FIJ en particulier, les mécanismes de mise en œuvre du système de financement dégressif ;
- Maîtriser les nouveaux outils de gestion du FIJ ;
- Avoir tous la même compréhension sur les nouveaux instruments du FIJ.

Le stage a été ouvert par Evans Lescouflair, Ministre de la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique en présence du Directeur adjoint des Programmes Jeunesse représentant le Secrétaire général de la CONFEJES, de tous les Directeurs et Chefs de service du Ministère, du correspondant national de la CONFEJES, des stagiaires et de nombreux invités.

M. Lescouflair a insisté sur la pertinence du thème et les réalisations de la CONFEJES.

Les cours ont été rythmés par :

- Des travaux de groupes portant sur le plan d'affaires du FIJ et des plénières pendant lesquelles chaque groupe a élaboré son projet de développement en suivant le plan d'affaires ;
- Un témoignage d'un entrepreneur de production de matelas industriels.

Ainsi, l'organisation de cet atelier a permis d'atteindre, entre autres, les résultats suivants :

- Les encadreurs FIJ maîtrisent les nouveaux outils de gestion du FIJ ;
- Les encadreurs FIJ ont tous la même compréhension sur les nouveaux instruments du FIJ ;
- Les encadreurs du FIJ pourront créer et animer des groupements FIJ dans leur département respectif en vue d'insérer les jeunes candidats à l'entrepreneuriat.

Action n°09 : Perfectionnement des encadreurs FIJ et organisation d'un forum des jeunes entrepreneurs de l'Océan Indien

Du 25 au 29 août 2008, la CONFEJES et la CJSOI ont organisé aux Seychelles un stage international de perfectionnement des encadreurs FIJ et des jeunes entrepreneurs de l'Océan Indien.

Le séminaire a été ouvert par Vincent Meritron, Ministre du Développement Communautaire, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture et Président de la CJSOI.

22 délégués (dont 10 filles) de 05 pays (les Comores, Madagascar, Maurice, Mayotte, Seychelles) ont participé à cette session de formation.

L'encadrement pédagogique était assuré par Ruhee Nun et Macodé Ndiaye.

Les objectifs du séminaire étaient les suivants :

- Établir un réseau de communication entre jeunes entrepreneurs ;
- Créer un lien entre les jeunes entrepreneurs et des gens d'affaires à succès de l'Océan Indien ;
- Rencontrer des jeunes entrepreneurs ayant réussi en affaires ;
- Présenter son entreprise ou plan d'affaires à des jeunes gens d'affaires ;
- Encourager le développement personnel.

A l'issue de cette rencontre :

- L'association des jeunes entrepreneurs de l'Océan Indien a été créée et ses statuts adoptés ;
- Le parrain de l'association, qui est un fermier agricole seychellois, est identifié et celui-ci est disposé à appuyer ladite association dans tous les domaines ;
- Les stagiaires ont élaboré, conformément au plan d'affaires du FIJ, trois projets dans les domaines du commerce, de l'agriculture et des services ;
- Les jeunes entrepreneurs ont beaucoup échangé entre-eux et des idées nouvelles de projets ont été identifiées.

Les participants ont aussi émis les vœux de voir les autorités ministérielles de tous les pays de l'Océan Indien ainsi que la CJSOI soutenir cette association.

Action n°10 : Formation en entrepreneuriat des leaders d'associations de jeunes

Deux sessions de formation en entrepreneuriat des leaders d'associations de jeunes ont été organisées respectivement à Kindia (Guinée Conakry) du 21 au 26 avril 2008 et à Kiffa (Mauritanie) du 16 au 22 juin 2008.

Ces sessions visaient les objectifs suivants :

- Formation des jeunes à l'esprit d'entreprise ;
- Développement de compétences des jeunes en création et gestion des entreprises ;
- Identification et mise en valeur des aptitudes et attitudes des jeunes entrepreneurs ;
- Connaissance des nouveaux outils pédagogiques et de gestion du FIJ ;
- Maîtrise des techniques d'élaboration de projets (élaboration de plan d'affaires) et de fabrication de matériel sportif de base (filets, ballons, etc..).

Au total, 49 jeunes dont 11 filles ont pris part à ces sessions.

La session de Kindia a regroupé des participants venus des pays suivants : Maroc, Tunisie, Burkina Faso, Mauritanie, Burundi, Mali et Guinée alors que la session de Kiffa a concerné les jeunes provenant des différentes localités du pays, membres des Clubs CONFEJES.

Ces sessions ont été présidées par les Ministres des pays hôtes en présence du Secrétaire général de la CONFEJES.

Les stages ont tous été encadrés par Macodé Ndiaye, Directeur adjoint des Programmes Jeunesse de la CONFEJES, assisté d'Ousmane Ba, expert sénégalais en techniques de fabrication de matériel sportif.

A la fin des sessions les jeunes bénéficiaires de la formation maîtrisaient les techniques de création et de gestion d'une entreprise ainsi que celles relatives à la fabrication de ballons et de filets sportifs.

■ PROJETS 2005-2007 REPORTÉS ET RÉALISÉS EN 2008

Projet n°08 (2005) : Soutien au perfectionnement des encadreurs du FIJ

Du 06 au 11 avril 2008, sur invitation du Directeur de la Jeunesse et de l'Éducation populaire de la République Française, une délégation de coordonnateurs nationaux du FIJ du Mali, du Tchad, de Madagascar et du Cameroun, s'est rendue à Paris (France) sous la conduite du Directeur adjoint des Programmes Jeunesse de la CONFEJES.

La mission avait pour but essentiel de permettre aussi à ces cadres de découvrir le dispositif français d'insertion des jeunes intitulé « *Envie d'agir* ». Aussi, cette mission avait pour ambition d'améliorer les méthodes de suivi et d'accompagnement desdits coordonnateurs qui ont en charge l'encadrement et le suivi des jeunes bénéficiaires des financements du FIJ ou candidats à l'entrepreneuriat dans leurs pays respectifs.

Projet n°08 (2005) : Atelier de formation en entrepreneuriat des animateurs des centres de jeunes

Du 25 novembre au 03 décembre 2008, s'est tenu, au siège du CNO à Bujumbura (Burundi), le séminaire de formation des animateurs et responsables de centres Olympafrica du Burundi en entrepreneuriat et à la gestion des centres dans la cadre du partenariat conclu entre la CONFEJES et la direction exécutive de l'ONG internationale, Olympafrica.

Ce séminaire a ouvert ses travaux en présence d'Arcade Bijirimana, Directeur de l'Insertion Economique des Jeunes représentant le Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi, Tharcisse Harerimana, Secrétaire exécutif du CNO du Burundi, Ali Harouna Bouramah, Directeur des Programmes Jeunesse de la CONFEJES, représentant le Secrétaire général de la CONFEJES.

18 participants (dont 09 femmes) venus des communes de Kanyosha (Burundi) abritant le centre Olympafrica et de Bujumbura (Burundi), ont participé à cet atelier. La formation a été encadrée par Ali Harouna Bouramah, assisté de Bijirimana Arcade, expert national en entrepreneuriat jeunesse du Burundi.

Cet atelier, organisé dans le cadre des journées « Jeunesse-Sport-Paix » au Burundi, a permis aux participants d'aborder les contenus des guides de formation FIJ, notamment :

- Le guide simplifié de création de micro-entreprise ;
- Le guide de négociation de financement ;
- Le plan d'affaires ;
- Le guide de l'animateur en entrepreneuriat ;
- Les qualités et attitudes d'un responsable d'organisation de jeunes ou de leadership.

Ainsi, cet atelier qui a duré neuf jours a aussi permis aux participants de passer en revue les documents et supports de formation du FIJ, les outils de gestion et de faire des travaux pratiques d'identification de projets d'entreprise, de formation de jeunes, d'élaboration de projet à travers le plan d'affaires et de négociation de financement après une visite pédagogique du Centre Olympafrica implanté à Kanyosha (Burundi).

Au cours des travaux, les participants ont reçu la visite, les soutiens et les conseils de Jean Jacques Nyenimigabo, Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi et d'Alassane Thierno Diack, Directeur exécutif d'Olympafrica en mission au Burundi.

Conscients que le marché du travail dans les secteurs salariaux est saturé, les participants à la formation demandent au gouvernement de :

- Multiplier les occasions de formation des jeunes afin de préparer les jeunes désœuvrés à créer leurs propres emplois ;
- Prendre des dispositions nécessaires pour effectuer un suivi régulier des jeunes lauréats en leur procurant des moyens matériels et financiers qui accompagnent leurs formations ;
- Mettre sur pied une politique permettant aux jeunes d'acquérir des crédits à un taux moins élevé afin qu'ils puissent mettre en application les connaissances acquises.

Projet n°15 (2005) : Atelier de formation en entrepreneuriat des leaders d'associations des jeunes aux techniques de fabrication du matériel sportif (FIFMAS)

● **Atelier organisé à Nouakchott (Mauritanie)**

Un séminaire s'est déroulé du 08 au 15 octobre 2008 à Nouakchott (Mauritanie) au profit de 40 jeunes dont 11 filles, venus de Moughataas ou régions (09), du Réseau des jeunes (07), du Brakna (01), des associations affiliées (05).

La cérémonie d'ouverture s'est déroulée sous la présidence effective du Secrétaire général du Ministère de la Culture de la Jeunesse et des Sports et en présence de ses principaux collaborateurs, des stagiaires et de nombreux invités.

Les thèmes suivants ont été abordés :

- Atelier de confection de maillots de sports : présentation du matériel, étude de différentes formes de mesure, installation des machines, mise en bobine des fils, coupe de tissu de différents maillots, couture des pièces, étude de différents modèles de culottes, coupe de tissu aux différents modèles.
- Atelier de confection de ballons de sports : présentation et reconnaissance du matériel devant servir pour la confection d'un ballon, phase préparatoire et de confection d'un gabarit (hexagone : 20 pièces et pentagones : 12 pièces), assemblage de pièces de pentagones et d'hexagones, couture d'un angle constitué de 03 sommets (01 pentagone et 02 hexagones), introduction d'une vessie à air dans un ballon, fermeture du ballon et fonction du dernier nœud.
- Atelier de tissage : identification des matériaux composant un atelier de tissage, formations des 1/2 clefs ou 1/2 mailles, ramassage de mailles paires et impaires, tissage et sens horizontal du filet (fils de chaînes et de trames), forme et dimensions des filets (football, basket-ball, handball, volley-ball).

A l'issue du séminaire, les stagiaires ont réalisé plusieurs maillots, filets et ballons.

● **Atelier organisé à Bujumbura (Burundi)**

Du 30 novembre au 05 décembre 2008, s'est tenu, au siège du CNO de Bujumbura (Burundi), un autre stage de formation de jeunes Burundais sur les techniques de fabrication de matériel sportif en appui à l'action CONFEJES n°10 « Jeunesse-Sport-Paix », au Burundi décidée par la 8ème Réunion du Bureau.

Ce séminaire a ouvert ses travaux en présence d'Arcade Bijirimna, Directeur de l'Insertion Economique des Jeunes représentant le Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi, Alla Yao François, Directeur des Programmes EPS/Sports de la CONFEJES, Ali Harouna Bouramah, Directeur des Programmes Jeunesse de la CONFEJES, représentants le Secrétaire général de la CONFEJES, Pascal Akouala, Conseiller technique en sport du Président de la République du Congo, Alassane Thierno Diack, Directeur exécutif de Olympafrica et Agbelon Yaovi Kumalé, expert FIFMAS du Togo.

13 participants venus de Bujumbura et de la commune de Kanyosha abritant le centre Olympafrica ont participé à cet atelier, encadré par Agbelon Yaovi Kumalé (Togo), ancien bénéficiaire de prix FIJ/FIFMAS/2007 de la CONFEJES et actuellement expert international en fabrication de tenues de sport.

Cet atelier a permis aux participants de maîtriser les techniques de coupe et de confection de tenues de sport avec les combinaisons de couleurs, de couture de culottes ou bas, de maillots en col en V ou col rond, pour différentes disciplines sportives comme le football, le basket-ball, l'athlétisme avec la possibilité aussi de faire un jeu de tissus reflétant les couleurs nationales.

En plus de la formation aux techniques de coupe et de couture, les participants ont été sensibilisés aux procédures et techniques d'élaboration de projets et de négociation de financement.

Au cours des travaux, les participants ont reçu la visite et les conseils du Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi.

Enfin, la clôture du stage a été marquée par une exposition très appréciée des produits du stage qui a eu lieu dans l'enceinte de l'école française de Bujumbura accueillant une série de cérémonies de remise d'attestations des différents stages organisés durant la quinzaine précédente.

Il est à noter que la cérémonie du 05 décembre 2008 s'est déroulée en présence de Youssouf Fall, Secrétaire général de la CONFEJES, de Jean-Jacques Nyenimigabo, Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi et de plusieurs autres vedettes sportives et personnalités venues assister au Marathon de la Paix prévu le lendemain.

Parmi les événements ayant marqué la cérémonie du 05 décembre 2008, on peut noter aussi la signature du cahier des charges de la 32ème session de la Conférence ministérielle de la CONFEJES et la remise des prix FIJ/CONFEJES de 06 projets bénéficiant à 45 jeunes Burundais de la promotion 2008 pour un montant total de 16 950 000 FCFA.

- Deux séminaires de formation des encadreurs à l'entrepreneuriat sont organisés avant la fin du premier trimestre 2009 en Egypte et au Niger.

Projet n°11 (2006) : Appui à la création de centres de jeunes

• **Mauritanie**

Suite à une requête du gouvernement Mauritanien et dans le cadre des appuis à la création et/ou la redynamisation des centres de jeunes et des guichets uniques dans les pays membres qui en font la demande et qui sont en règle vis-à-vis des cotisations, il a été octroyé un soutien financier qui vient en complément des efforts nationaux pour la création d'un cybercafé au centre des jeunes de Kiffa (Mauritanie) construit en 1994 et réhabilité récemment.

Cet appui de la CONFEJES a permis de doter ce centre de 13 unités informatiques complètes, imprimantes, câbles, prises, régulateurs de tension, rames de papier et frais d'accès à Internet pour une durée de 12 mois.

Ce projet destiné aux jeunes, géré par les jeunes eux-mêmes et qui s'autofinancera, devrait permettre la création de 06 nouveaux emplois de jeunes et la formation des jeunes de 22 associations aux TIC.

• **Niger**

Un soutien financier a été apporté au Niger pour l'équipement d'un centre de jeunes à Niamey (Niger).

Projet n°13 (2006) : FIJ : Salon exposition-vente/Prix Nicole Ndongu

Du 11 au 13 décembre 2008, la seconde édition du Salon national des jeunes entrepreneurs FIJ s'est tenue à l'Académie Nationale des Sports de Tananarive (Madagascar), sous le haut patronage du Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture de Madagascar et en marge des travaux de l'atelier sous-régional sur le renforcement de la maîtrise par les encadreurs des nouveaux outils de gestion du FIJ.

Ce salon, qui a bénéficié de l'appui technique et financier de la CONFEJES, a été ouvert par le Directeur de cabinet du Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture de Madagascar et s'est déroulé en présence de Ali Harouna Bouramah, Directeur des Programmes Jeunesse de la CONFEJES.

Les objectifs poursuivis par ce salon étaient les suivants :

- De façon générale, préparer la participation de Madagascar au Concours international d'Excellence FIJ « Meilleure Entreprise Jeune de l'année » pour le prix « Bernadette Nicole Mapoke Ndongu » qui sera organisé en 2009 en marge de la session ministérielle de Bujumbura (Burundi), conformément aux recommandations de la 30ème Conférence ministérielle ;
- De façon spécifique :
 - Contribuer à entretenir chez les jeunes entrepreneurs de Madagascar, le culte de l'effort, du dépassement de soi et l'émulation ;
 - Favoriser la synergie des expériences entre les jeunes entrepreneurs du pays ;
 - Faire connaître au public national et international les produits des jeunes bénéficiaires du FIJ ;
 - Favoriser le suivi et l'évaluation des projets financés par le FIJ ;
 - Présenter à la communauté internationale les actions de la CONFEJES en matière d'insertion économique et professionnelle des jeunes.

Ce salon a vu la participation de 22 entreprises individuelles et collectives dont 21 financées par la CONFEJES entre 1999 et 2007.

Les stands de ce salon ont reçu plus de 800 visiteurs parmi lesquels des clients, des entrepreneurs, des élèves et étudiants ainsi que des jeunes à la recherche de pistes d'insertion socio-économique et professionnelle.

Ce salon a enfin été l'occasion d'attribuer les prix de la « Meilleure Jeune Entreprise FIJ » et de la « Meilleure Entreprise FIJ » après les délibérations d'un jury constitué conformément aux orientations définies par le Secrétariat général de la CONFEJES et reprises dans la plaquette d'informations relative au Concours d'Excellence FIJ de l'année 2008 :

- Le prix de la « Meilleure Jeune Entreprise » a été attribué à Carl René Andrianirina pour le projet « *Sud-Info* » ;
- Le prix de la « Meilleure Entreprise FIJ » a été attribué à Hajaniana Manitra Rakotomandimby pour l'entreprise « *Atelier Frigorifique* ».

Des appuis financiers ont été consentis au Togo, au Niger et à la Tunisie pour l'organisation des salons nationaux en vue de la participation des jeunes au Concours international FIJ prévu en 2009 à Bujumbura (Burundi) en 2009.

Projet n°07 (2007), volet II : Soutien à la formation initiale des cadres en entrepreneuriat des pays de l'Europe de l'Est

Du 17 au 23 mars, s'est tenu à Bucarest (Roumanie), à l'hôtel Siqua, un séminaire portant sur l'entrepreneuriat au profit de 20 jeunes et cadres de jeunesse (dont 11 filles) venus de Roumanie, de Bulgarie et de Macédoine.

Ce séminaire a été organisé en collaboration avec l'Autorité Nationale de Roumanie pour la Jeunesse. L'encadrement pédagogique était assuré par Macodé Ndiaye, Directeur adjoint des Programmes Jeunesse de la CONFEJES et Madalina Tomescu, chargée de la Francophonie à l'Autorité Nationale de Roumanie qui assurait l'encadrement administratif.

La cérémonie d'ouverture a été présidée par Karoly Borbely, Président de l'Autorité Nationale Roumaine en présence de Youssouf Fall, Secrétaire général de la CONFEJES.

La méthode de travail utilisée par les formateurs était basée sur le brainstorming. Les cours théoriques suivis de débats ont été alternés avec des travaux d'atelier.

Les stagiaires ont souhaité l'organisation d'autres séminaires similaires pour que leur capacité en création d'entreprise soit renforcée, avant de remercier la CONFEJES, les Autorités Roumaines et l'encadrement pédagogique.

Projet n°07 (2007), volet III : Etude sur le financement dégressif du FIJ

Par décision n°07, le Bureau a mandaté le Secrétaire général à l'effet de mener une étude sur l'évaluation du FIJ dans les Etats et gouvernements membres. Il s'agit d'apprécier le niveau d'implication du FIJ dans ces pays. Cette étude doit aussi permettre de faire le point sur les sessions de formation déjà organisées à l'intention des jeunes et des encadreurs en vue de pallier à d'éventuelles lacunes.

Les objectifs poursuivis étaient les suivants :

- Confectionner un document-bilan sur le degré d'implantation du FIJ dans les Etats et gouvernements membres ;
- Evaluer l'état d'avancement de la mise en application du FIJ dans les pays.

Le résultat attendu est l'élaboration du document-bilan.

Pour la mise en œuvre de ce projet, les activités suivantes ont été menées :

- Elaboration du plan de travail et d'un budget détaillé ;
- Appel à candidatures, choix du consultant ;
- Envoi de questionnaires aux pays ;
- Collecte des données ;
- Dépouillement et analyse des données ;
- Production d'un rapport d'étude accompagné de recommandations visant à améliorer le fonctionnement du FIJ.

Les résultats de cette étude, qui a été lancée au mois de décembre 2008, seront présentés à la 32ème session ministérielle.

Projet n°07 (2007), volet IV : Soutien à la formation et à la sensibilisation des jeunes pour la création des mutuelles d'épargne et de crédit

Du 31 mars au 06 avril 2008, un séminaire sur le soutien à la formation et à la sensibilisation des jeunes pour la création des mutuelles d'épargne et de crédit s'est tenu à Libreville (Gabon), sous la présidence du Directeur de Cabinet du Ministre de la Jeunesse, des Sports et des Loisirs chargé de la Vie associative, Porte-parole du gouvernement et en présence du Secrétaire général dudit Ministère, de la représentante du Secrétariat général de la CONFEJES et de plusieurs autres invités.

L'atelier avait, entre autres, pour objectifs de :

- Sensibiliser les bénéficiaires du FIJ à la création des mutuelles d'épargne et de crédit ;
- Faire prendre conscience aux jeunes des avantages des réseaux et des clubs de jeunes entrepreneurs ;
- Faire acquérir à ces derniers les habiletés et aptitudes en matière de mise en place des mutuelles d'épargne et de crédit.

Cette session a vu la participation de 16 stagiaires (dont 06 femmes) venus de 10 pays (Benin, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Conakry, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo).

Les travaux se sont essentiellement articulés autour des points suivants :

- La présentation de notions de base sur l'entrepreneuriat jeunesse ;
- Le contenu et les outils du programme FIJ de la CONFEJES ;

- Les actions menées par la CONFEJES à l'endroit des jeunes ;
- Le RIJEF ;
- Les soutiens à la création des mutuelles d'épargne et de crédit ;
- L'adoption du SFD pour le FIJ par la CONFEJES.

Les participants ont formulé les recommandations suivantes :

- Au RIJEF :
 - Faire partager les informations aux jeunes des Etats membres de la CONFEJES ;
 - Faire un bilan des activités menées depuis sa création ;
 - Accélérer la mise en place des structures décentralisées du RIJEF dans les Etats membres de la CONFEJES.
- A la CONFEJES :
 - Soutenir et appuyer les mutuelles d'épargne et de crédit existantes ;
 - Aider et accompagner les jeunes des autres Etats membres à la mise en place des mutuelles d'épargne et de crédit des jeunes en finançant le démarrage des activités ;
 - Fournir aux jeunes entrepreneurs les ressources nécessaires à la création de leur entreprise ;
 - Appuyer les jeunes entrepreneurs du RIJEF auprès des grandes entreprises pour des stages de perfectionnement ;
 - Appuyer l'organisation des salons d'affaires des jeunes entrepreneurs ;
- Aux coordonnateurs et aux encadreurs du FIJ :
 - Mettre à la disposition des jeunes à travers leur association (Réseaux) toutes les informations utiles ;
 - Etre plus proches des jeunes pour une meilleure prise en compte de leurs préoccupations ;
 - Suivre et évaluer les entreprises des jeunes financées dans le cadre du FIJ et autres programmes.
- Aux Ministères chargés de la jeunesse :
 - Aider les jeunes entrepreneurs à bénéficier d'un allégement fiscal pour permettre la croissance de leur entreprise ;
 - Apporter leur aide au RIJEF.

■ PUBLICATIONS CONFEJES RÉALISÉES EN 2008

- **Projet n°02 (2007)** : « *Guide francophone d'éducation de la jeunesse à la citoyenneté et de promotion de la culture de la paix* » édité en 500 exemplaires et distribué aux pays membres et partenaires.
- **Projet n°06 (2007)** : « *Guide sur la prévention des conduites addictives* » à l'usage des professionnels de la prévention. Guide édité en 2 700 exemplaires et 500 CD-ROM, distribué aux pays membres et aux partenaires.
- **Projet n°P2J-P13** : Plaquette d'information et fiches d'évaluation des entreprises des jeunes bénéficiaires du FIJ pour le Prix Nicole Mapoké Ndongo réalisées en 500 exemplaires et distribuées aux pays membres et partenaires.
- **Projet n°P2J-P8** : « *Guide pédagogique FIJ destiné aux jeunes et aux formateurs pour la création d'une micro-entreprise* » réalisé en 2 000 exemplaires et distribué aux pays et partenaires.

■ **Tableau récapitulatif de la participation aux actions jeunesse 2008**

Intitulé des actions	Lieux et dates de réalisation	Nombre de personnes touchées			Nombre de pays ou organismes	Participation féminine
		H	F	T		
N°1- Promotion des actions de volontariat et de bénévolat auprès des jeunes	Thiès (Sénégal) 17 au 24 août 2008	18	05	23	07 pays bénéficiaires : Burkina Faso, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Tchad, Sénégal. Experts : France, Mali, Sénégal.	21,74%
N°2- Forum des représentants des Conseils nationaux de jeunes ou organisations similaires sur la lutte contre l'émigration clandestine dans les pays francophones d'Afrique	Nouakchott (Mauritanie) 29 juin au 04 juillet 2008	28	11	39	11 pays bénéficiaires : Cameroun, Sénégal, Mali, Mauritanie, Côte d'Ivoire, Tchad, Niger, Togo, Bénin, Burkina Faso et Guinée. Experts : Mauritanie, Sénégal.	28,21%
N°3- Appropriation du guide et des modules de formation en matière d'éducation civique et de citoyenneté (édition et diffusion)	Paris (France) septembre/ octobre 2008				500 guides édités et ventilés dans tous les pays membres. Experts : Sénégal, Niger, Belgique, Côte d'Ivoire.	
N°4- Formation des directeurs de centres de jeunes à la gestion des infrastructures socio-éducatives en vue d'en assurer la rentabilité	Rabat (Maroc) 04 au 09 août 2008	14	01	15	12 pays bénéficiaires : Bénin, Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Sénégal, Tunisie, Gabon, Guinée, Burundi, Niger, Tchad et Maroc Experts : Canada/Québec, Niger.	6,667%
N°5- Formation d'acteurs impliqués dans la prévention des conduites addictives et amenés à utiliser le manuel de formation sur les drogues (03 sessions)	(Maurice) 15 au 19 septembre 2008	10	14	24	05 pays bénéficiaires : Comores, Seychelles, Réunion, Madagascar et Maurice. Experts : France (02) et Maurice.	58,33%
	Bamako (Mali) 22 au 27 septembre 2008	16	12	28	09 pays bénéficiaires : Bénin, Burkina Faso, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo Experts : France (02) et ONUDC.	42,86%
	Kigali (Rwanda) 20 au 25 octobre 2008	08	08	16	07 pays bénéficiaires : Burundi, Cameroun, Congo RDC, Gabon, Rwanda et Tchad Experts : France (02).	50%
N°6- Stage de formation des jeunes filles leaders sur les violences sexuelles et domestiques	Antananarivo (Madagascar) 09 au 13 juin 2008	0	19	19	05 pays bénéficiaires : Comores, Maurice, Réunion, Seychelles et Madagascar.	100%
N°7- Réunion du Comité de sélection et d'orientation du FIJ ; financement des projets des jeunes pour l'exercice 2008	Bamako (Mali) 14 au 18 Juillet 2008	88	66	154	14 pays bénéficiaires : Bénin, Burkina, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Cote d'Ivoire, Mali, Maurice, Maroc, Mauritanie, Niger, Sénégal, Togo, Tunisie. Experts : 07 pays dont les délégués de France, Canada, Canada/Québec, Tunisie, Maroc, Mali et Tchad.	42,86%

Intitulé des actions	Lieux et dates de réalisation	Nombre de personnes touchées			Nombre de pays ou organismes	Participation féminine
		H	F	T		
N°8- Renforcement de la maîtrise, par les encadreurs, des nouveaux outils de gestion du FIJ	Lomé (Togo) 02 au 07 juin 2008	18	0	18	11 pays bénéficiaires : Bénin, Burkina Faso, Mauritanie, Sénégal, Togo, Niger, Tunisie, Guinée Conakry, Maroc, Mali et Côte d'Ivoire.	
	Bujumbura (Burundi) 12 au 17 octobre 2008	07	07	14	05 pays bénéficiaires : Burundi, Cameroun, Congo Brazzaville, Congo RDC et Tchad.	50%
	Tananarive (Madagascar) 08 au 13 décembre 2008	11	06	17	05 pays bénéficiaires : Comores, Maurice, Madagascar, la Réunion et Seychelles.	35,29%
N°9- Perfectionnement des encadreurs FIJ et organisation d'un forum des jeunes entrepreneurs de l'Océan Indien	Seychelles 25 au 29 août 2008	12	10	22	05 pays bénéficiaires : Comores, Madagascar, Maurice, Mayotte et Seychelles.	45,45%
N°10- Formation en entrepreneuriat des leaders d'associations de jeunes	Kiffa (Mauritanie) 16 au 22 juin 2008	28	06	34	05 Wilayas (Régions) de Mauritanie.	17,65%
	Port au Prince (Haïti) 08 au 12 décembre 2008	26	08	34	20 départements du pays.	23,53%
	Friguiagbé/Kindia (Guinée) 21 au 26 avril 2008	10	05	15	07 pays bénéficiaires : Maroc, Tunisie, Burkina Faso, Mauritanie, le Burundi, Mali et Guinée.	33,33%

Tableau récapitulatif des actions reportées en 2008

Intitulé des actions	Lieux et dates de réalisation	Nombre de personnes touchées			Nombre de pays ou organismes	Participation féminine
		H	F	T		
Soutien à la formation initiale des cadres en entrepreneuriat des pays de l'Europe de l'Est	Bucarest (Roumanie) 17 au 23 mars 2008	09	11	20	03 pays bénéficiaires : Bulgarie, Macédoine, Roumanie.	55%
Soutien à la formation et à la sensibilisation des jeunes pour la création des mutuelles d'épargne et de crédit	Libreville (Gabon) 31 mars au 06 avril 2008	10	06	16	10 pays bénéficiaires : Bénin, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Conakry, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo.	37,5%
Atelier-formation de leaders d'associations des jeunes de Mauritanie aux techniques de fabrication du matériel sportif	Nouakchott (Mauritanie) 08 au 15 octobre 2008	29	11	40	27 jeunes venus de 09 Moughataas (membres des Clubs CONFEJES), 07 du Réseau des Jeunes, 01 du Brakna, 05 des associations affiliées.	
Atelier-formation en entrepreneuriat des animateurs des centres Olympafrica	Bujumbura (Burundi) 25 novembre au 03 décembre 2008	09	09	18	Venus des communes de Kanyosha.	50%
Formation en fabrication de matériel sportif pour l'insertion des jeunes (FIJ/FIFMAS)	Bujumbura (Burundi) 30 novembre au 05 décembre 2008	04	09	13	Venus de Bujumbura et la commune de Kanyosha.	69,23%

C

BILAN DÉTAILLÉ DU PROGRAMME II
DÉVELOPPEMENT DU SPORT

■ INTRODUCTION

■ Orientations du cadre stratégique décennal du 10ème Sommet de la Francophonie tenu à Ouagadougou (Burkina Faso) en 2004

Dans les perspectives des dix prochaines années, les actions de la CONFEJES en matière de sport s'ordonnent autour de l'axe prioritaire suivant : « *La promotion et le soutien, en liaison avec les acteurs de développement, d'un schéma de développement sportif cohérent allant du sport de proximité au sport de haut niveau, dans le respect de l'intégrité et de la santé des sportifs* ».

■ Objectifs stratégiques définis lors de la 30ème Session ministérielle de Paris (France) en 2005

A partir de ces orientations, la programmation 2005-2008, en s'appuyant sur les politiques nationales, a défini les objectifs stratégiques suivants :

- **Objectif stratégique 01** : Contribuer à la promotion du sport dans un processus allant des pratiques de masse au sport de compétition ;
- **Objectif stratégique 02** : Favoriser l'émergence d'un sport de haut niveau ;
- **Objectif stratégique 03** : Améliorer l'environnement du sportif.

La programmation 2008 du Programme II-EPS/Sport constitue la dernière phase du plan d'action quadriennal, adopté lors de la 30ème session ministérielle en avril 2005 à Paris (France).

Ce plan quadriennal s'est donné comme orientations principales un certain nombre d'axes qui sous-tendent les objectifs suivants, à savoir :

- Contribuer à la promotion du sport par le soutien aux politiques de développement du sport initiées par les gouvernements, les Fédérations internationales et les Confédérations sportives africaines ;
- Favoriser l'émergence d'un sport de haut niveau par le soutien aux actions de détection et de formation des jeunes talents, de préparation de l'élite sportive dans les Centres de haut niveau implantés en Afrique et par les grandes compétitions sportives continentales et intercontinentales ;
- Encourager une participation équitable entre les genres dans le domaine du sport ;
- Renforcer les capacités d'intervention des structures de gestion du sport adapté ;
- Relancer le sport scolaire et universitaire ;
- Améliorer l'environnement du sportif par le soutien visant à protéger la santé et la carrière des sportifs ;
- Soutenir les efforts des pays en matière d'insertion sociale des jeunes ;
- Développer et mettre en œuvre un partenariat institutionnel avec les acteurs du Mouvement Sportif.

Faisant suite aux recommandations faites lors de la réunion du bureau en mai 2006 à Beyrouth (Liban), les programmes ont davantage été resserrés pour être plus efficaces dans leur mise en œuvre et en conformité avec les contenus du plan quadriennal retenu depuis 2005.

Les actions récurrentes découlent tout naturellement de la réalisation de celles de l'exercice 2005, 2006 et 2007 proposées par les pays membres ou les groupes de travail de la CONFEJES.

Ces actions sont maintenues, soit pour permettre aux pays qui n'ont pu être associés lors de la première phase de l'opération de pouvoir en bénéficier, soit pour renforcer les acquis des précédentes actions.

■ PROGRAMMATION 2008

Sept actions pour l'exercice 2008, qui s'inscrivent dans les différents axes du plan quadriennal 2005-2008, ont été retenues pour un montant global de **630 193 020 FCFA** dont près de 403 812 591 FCFA pour le fonctionnement des Centres sportifs de haut niveau, les bourses FFPO, les opérations de détection de jeunes talents et les ATN. Par ailleurs, un accent particulier a été porté sur le renforcement des capacités des cadres techniques sportifs féminins.

■ Objectifs

- Le développement de partenariats avec le Mouvement Sportif ;
- La détection et la formation des jeunes talents ;
- Le développement du sport de haut niveau ;
- La lutte contre le dopage ;
- L'appui à la préparation des compétitions ;
- Le renforcement des capacités d'intervention des femmes et des handicapés ;
- La formation des cadres techniques et administratifs ;
- La maintenance et l'entretien des infrastructures et des équipements sportifs.

■ Actions programmées

- **Action n°01** : Développement de partenariats avec le Mouvement Sportif
 - Organisation de rencontres bilatérales entre la CONFEJES et la SO/CIO, les Fédérations internationales et les Confédérations sportives africaines en vue de la définition et de la signature de conventions de partenariat dans les domaines d'intérêt commun
 - Mise en oeuvre de protocoles de partenariat
- **Action n°02** : Programme FFPO : appui à l'émergence et à la préparation de l'élite sportive aux plans national et international
 - Appuis Techniques Nationaux
 - Clubs CONFEJES
 - Bourses FFPO
- **Action n°03** : Lutte contre le dopage en partenariat avec l'AMA
 - Réunion annuelle du Comité scientifique de lutte contre le dopage
 - Appui au montage/redynamisation des Comités nationaux et régionaux de lutte contre le dopage
 - Recherche sur les plantes en médecine traditionnelle en Afrique
- **Action n°04** : Appui à la préparation et à l'organisation du « volet Sport » des VIèmes Jeux de la Francophonie
 - Formation du personnel du CNJF pour les VIèmes Jeux de la Francophonie
 - Tournois de qualification de tennis de table
 - Tournois de qualification de basket-ball
 - Signature de convention de partenariat entre la CONFEJES, le CIJF et les Fédérations sportives internationales
- **Action n°05** : Valorisation des lauréats des Jeux de la Francophonie et préparation finale des athlètes aux épreuves des prochaines éditions des Jeux
 - Camp d'entraînement préparatoire aux Championnats d'Afrique d'Athlétisme
 - Camp d'entraînement préparatoire aux Jeux Olympiques
- **Action n°06** : Renforcement des capacités d'intervention des structures de gestion du sport pour handicapés
 - Réunion annuelle de la Cellule de réflexion sur la question du sport pour handicapés
 - Stage de formation en administration et gestion du sport pour personnes handicapées
- **Action n°07** : Formation des cadres techniques féminins
 - Entraîneurs de tennis
 - Formation des cadres sportifs féminins de la CJSOI

■ ACTIONS RÉALISÉES DURANT L'ANNÉE 2008

Action n°01 : Développement de partenariats avec le Mouvement Sportif

Activité n°01 : Organisation de rencontres bilatérales entre la CONFEJES et la SO/CIO, les Fédérations internationales et les Confédérations sportives africaines en vue de la définition et de la signature de conventions de partenariat dans les domaines d'intérêt commun

Cette année encore, le dialogue permanent entre la CONFEJES et le Mouvement Sportif international a été l'un des points forts de l'action de la CONFEJES dans le domaine du sport.

Les programmes dans ce domaine sont, comme pour 2007, unanimement salués par l'ensemble des partenaires car concrets dans leurs réalisations et mis en oeuvre en concertation avec le Mouvement Sportif international. Ces partenariats doivent encore être renforcés dans le futur.

Activité n°02 : Mise en œuvre des protocoles de partenariat

1- Mise en oeuvre des protocoles de partenariat existants

● **Convention avec la CAR**

- Tenue à Abidjan (Côte d'Ivoire) d'une opération « *Un terrain, des enfants, du rugby* ». Cette formation a été assurée par le Directeur du développement de l'IRB et a regroupé près de 40 jeunes et plus de 10 cadres venant de Côte d'Ivoire, du Burkina Faso, du Sénégal, du Niger, du Togo, du Cameroun, du Maroc, de la Tunisie et de Madagascar. Les catégories de jeunes concernées par cette action de sensibilisation étaient les benjamins, les minimes et les cadets.
- Participation de la CONFEJES à l'Assemblée Générale de la CAR le 25 octobre 2008 et signature d'une nouvelle convention.

● **Convention de partenariat avec la FIE**

Organisation d'un stage d'escrime à Bamako (Mali) regroupant 20 jeunes et 04 maîtres d'armes, encadrés par Pape Toure, expert de la FIE, en vue de la préparation aux Championnats d'Afrique d'Escrime cadets et juniors.

● **Convention de partenariat avec l'AMA**

- Signature d'un avenant à la convention avec l'AMA qui a conduit à la mobilisation d'une subvention de 20 000 000 FCFA en faveur de l'AMA. Le but est de renforcer les capacités des Comités nationaux et régionaux de lutte antidopage. Un projet du mode d'exécution de la subvention est en cours d'élaboration.
- Participation à la réunion du Bureau régional de l'AMA du 27 au 28 novembre 2008 à Johannesburg (Afrique du Sud). Il en ressort les informations suivantes :
 - > A ce jour, 103 Etats (dont 21 membres de la CONFEJES) ont ratifié la Convention Internationale de lutte antidopage de l'UNESCO. Cette institution dispose de fonds pour l'appui aux programmes dans les pays à raison de 10 000 \$ pour les projets nationaux et de 25 000 \$ pour les projets régionaux.
 - > Mise en application de la version 2009 du Code mondial antidopage et existence d'un passeport de l'athlète prenant en compte des informations biologiques pour un meilleur suivi de l'athlète.
 - > L'IAAF réalise actuellement environ deux à trois mille tests de contrôle par an pour une centaine de cas positifs dont 10% à 20% des sportifs africains.
 - > Nécessité d'harmoniser les actions des structures de lutte contre le dopage (AMA, UNESCO, ORAD, ONAD, CIO, IAAF, IADA, Conseil de l'Europe...) pour une plus grande efficacité notamment pour une :
 1. Meilleure répartition géographique des laboratoires de contrôle pour faciliter et multiplier les opérations pendant et en dehors des compétitions ;
 2. Elaboration d'un fichier de personnes habilitées à effectuer les prélèvements ;
 3. Incitation des gouvernements à soutenir les actions de l'AMA.
 - > Renouvellement des membres africains de la fondation de l'AMA : le Cameroun, Maurice et l'Afrique du Sud sont les représentants de l'Afrique.
 - > Une déclaration, dite de Johannesburg, pour la promotion de l'éthique sportive et de l'antidopage a été adoptée.

Il faut relever qu'aucun Ministre francophone n'a effectué le déplacement pour cette conférence, bien qu'une dizaine de pays francophones étaient représentés.

● Convention de partenariat avec la FILA

- Poursuite des actions principalement dans le cadre du FFPO Olympique : Clubs CONFEJES et bourses de haut niveau.
- Tenue au siège de la CONFEJES du Conseil d'administration du Centre de haut niveau de Thiès (Sénégal) en présence des représentants de la FILA.

2- Signature de nouvelles conventions

- Signature d'une convention avec Olympafrica portant sur la gestion et la rentabilité d'infrastructures sportives ainsi que sur la gestion de micro-projets à destination des centres de jeunes, centres Olympafrica.
- Signature d'une convention avec le CI/JAPHAF pour l'organisation des formations à destination des cadres fédéraux et en vue des prochains Jeux prévus en mai 2009 au Niger.
- Signature d'une convention avec le CIJF pour :
 - La sélection et l'organisation de tournois qualificatifs en basket-ball et tennis de table ;
 - La réunion des délégués techniques des Fédérations internationales ;
 - La réunion de la Commission médicale internationale chargée des Jeux de la Francophonie.

Action n°02 : Programme FFPO : Appui à l'émergence et à la préparation de l'élite sportive aux plans national et international

Activité n°01 : Appuis Techniques Nationaux

Les publics ciblés sont les sportifs espoirs nationaux (filles et garçons), les sportifs handicapés (femmes et hommes), les cadres sportifs bénévoles reconnus pour leur activité en faveur des jeunes et les anciens sportifs de haut niveau en difficulté.

Les ATN constituent le premier volet du FFPO. Des progrès ont été réalisés dans l'établissement des dossiers. On peut néanmoins regretter le manque de respect des dates limites de dépôt de ces derniers. Ils passent de 289 bénéficiaires en 2007 à 385 en 2008 au premier semestre (+33%). Pour les jeunes espoirs, les filles représentent 42,36% au premier semestre et 45,63% au second semestre. Le handisport représente 17,14% des bénéficiaires pour le premier semestre et 14,49% pour le second semestre.

Au total, 385 ATN accordés au premier semestre pour 14 pays et 345 ATN au second semestre pour 11 pays. Cette diminution provient essentiellement du retard dans le dépôt des dossiers.

■ Appuis Techniques Nationaux (1er trimestre)

Pays	Garçons	Filles	Handicapés	Cadres bénévoles	Anciens sportifs	Total
Bénin	10	6	5	6		27
Burundi	3	13	7	6	1	30
Cameroun	11	10	4	3	2	30
Côte d'Ivoire	3	3	4	3		13
Egypte	5	16	9			30
Gabon	9	17	2	2		30
Maurice	10	21				31
Niger	10	8	8	4		30
Rwanda	10	9	9	1	1	30
Sénégal	15	10	3	2		30
Seychelles	9	16	2			27
Tchad	11	12	4			27
Togo	10	10				20
Tunisie	6	15	9			30
Total	122	166	66	27	4	385

■ Appuis Techniques Nationaux (2ème trimestre)

Pays	Garçons	Filles	Handicapés	Cadres bénévoles	Anciens sportifs	Total
Bénin	10	6	5	6		27
Burundi	3	13	7	6	1	30
Cameroun	11	10	4	3	2	30
Madagascar	12	14	1	2	1	30
Maurice	10	21				31
Mauritanie	7	9		14		30
Niger	10	8	8	4		30
Rwanda	10	9	9	1	1	30
Sénégal	15	10	3	2		30
Tchad	11	12	4			27
Togo	10	10				20
Tunisie	6	15	9			30
Total	115	137	50	38	5	345

Activité n°02 : Clubs CONFEJES

Les Clubs CONFEJES constituent une réalisation particulièrement satisfaisante pour cette année 2008, en tenant compte de la prise de fonction du conseiller technique sport seulement en avril 2008.

En plus du rôle essentiel en matière de détection pour l'accès aux structures de haut niveau, les Clubs CONFEJES ont été associés, lorsque les programmes d'entraînement le permettaient, à des formations d'entraîneurs et d'arbitres (judo, escrime et lutte).

L'utilité de ces regroupements ainsi que le potentiel des jeunes participants ont été unanimement reconnus par les experts dépêchés par les Fédérations internationales qui ont émis le souhait de voir augmenter le nombre de stages de ce type.

Les Clubs CONFEJES ont regroupé cette année 115 participants dont 41 filles (soit 36%).

● Club CONFEJES Lutte

Le premier Club CONFEJES de Lutte de l'année 2008 s'est déroulé à Madagascar du 19 au 25 mai, il a regroupé 20 athlètes (10 garçons et 10 filles) et 06 cadres. L'encadrement technique était assuré par Frédéric Rubio et Isaac M'Pia, mis à disposition par la FILA. Les pays représentés étaient Madagascar et l'Ile Maurice ; les Seychelles ne disposant pas pour l'instant d'une fédération suffisamment structurée pour participer.

Les objectifs de ce stage étaient de :

- Réunir les meilleurs lutteurs et lutteuses espoirs de la zone de l'Océan Indien pouvant prétendre à une détection et/ou sélection pour les Jeux Olympiques de Londres de 2012 ;
- Proposer une batterie d'apprentissages ciblées sur le perfectionnement en direction de la lutte de haut niveau ;
- Sélectionner, sur la base de critères objectifs, les meilleurs éléments du stage en vue d'une intégration éventuelle dans un centre de haut niveau.

Les conditions d'accueil et de déroulement du stage ont été particulièrement satisfaisantes en raison notamment d'une forte implication de la fédération malgache et de son président. Malheureusement le projet d'ouverture d'un centre de haut niveau a été abandonné en raison d'incertitudes trop importantes quant à son bon fonctionnement.

Au final, 02 lutteurs malgaches, déjà détectés en septembre 2007, sont sortis du lot ainsi que 02 lutteuses mauriciennes, preuve de l'homogénéisation des niveaux dans la zone de l'Océan Indien.

Un deuxième stage, prévu au Cameroun après les Jeux Olympiques de Pékin (Chine), n'a pu avoir lieu en raison d'une redéfinition du fonctionnement du Centre de haut niveau de Thiès (Sénégal) après les Jeux et de sa réouverture au 1er décembre 2008.

• Club CONFEJES Judo

Le premier club CONFEJES Judo de l'année 2008 s'est déroulé à Madagascar du 26 mai au 04 juin. Il a permis le regroupement de 23 judokas (16 garçons et 07 filles) ainsi que 07 entraîneurs. L'encadrement technique était assuré par Hassène Hiklef, Directeur Technique du CIJA. Les pays représentés étaient Madagascar, l'Île Maurice et les Seychelles.

En plus des judokas pris en charge par la CONFEJES, une dizaine de judokas malgaches ont pu assister aux entraînements dont Finaritra Raliterasolo et Norbert Elie. La présence de ce dernier, qualifié pour les Jeux Olympiques de Pékin (Chine), a été un véritable moteur pour les jeunes présents. Ils sont tous deux boursiers CONFEJES au CIJA.

Le Ministre des Sports et ancien judoka, Jean-Louis Robinson a présidé la cérémonie d'ouverture. Il a d'ailleurs annoncé, à cette occasion, l'ouverture d'un centre d'entraînement de haut niveau de judo dans les anciens locaux du Comité d'organisation des Jeux de la Francophonie. Ce centre à vocation nationale pourrait servir de point d'appui pour devenir un centre international à moyen terme, pour la zone de l'Océan Indien.

Les participants étaient pour la plupart bénéficiaires des ATN CONFEJES.

Le second club CONFEJES de Judo s'est déroulé à Libreville (Gabon) du 04 au 16 octobre 2008. Il s'agissait du premier stage du Club CONFEJES de judo organisé en Afrique Centrale. Il a regroupé 26 judokas (18 garçons et 08 filles) ainsi que 24 externes gabonais (12 garçons et 12 filles), soit un total de 50 participants. Le nombre d'externes témoigne du succès du stage mais a conduit à quelques réajustements des entraînements initialement prévus pour une trentaine d'athlètes. Plusieurs pays n'étant pas à jour de leurs cotisations à la CONFEJES dans cette zone, le stage a été ouvert aux récents médaillés des Championnats d'Afrique du Mali, du Niger et du Sénégal. Les autres pays représentés étaient le Cameroun, le Gabon et le Tchad.

L'objectif était la détection mais également la dynamisation de cette discipline en Afrique Centrale. Les stagiaires ont pris part à un tournoi international amical. Ce tournoi a permis d'inciter la Fédération Gabonaise de Judo à organiser pour la première fois une compétition internationale et de se préparer pour l'organisation du tournoi international prévu à Libreville (Gabon) en février 2009.

• Club CONFEJES Athlétisme

Dans ce domaine, le Club CONFEJES existe, se perpétue d'année en année et est devenu une certitude.

Le regroupement du 05 au 14 novembre 2008 fait suite à celui d'octobre 2007 à Madagascar. Il a réuni cette fois-ci, 26 athlètes de moins de 23 ans (16 garçons et 10 filles) de la région de l'Océan Indien, 08 Mauriciens, 16 Malgaches et 02 Seychellois encadrés par 04 entraîneurs.

Le Ministre des Sports de Madagascar, Jean-Louis Robinson, qui a présidé la cérémonie d'ouverture a insisté sur l'objectif primordial de ce stage : la préparation de la relève dans les centres de haut niveau, le CIAD et le CIAM. Il a confirmé le projet de son Ministère de mettre en chantier une vingtaine de stades dont huit seront dotés de pistes synthétiques sur tout le territoire de Madagascar.

A cette occasion, l'expert de l'IAAF ayant assuré l'encadrement technique du stage a déclaré : « Une nouvelle fois, il est évident que ces regroupements doivent continuer et nécessairement en augmenter la fréquence (02 à 03 fois dans l'année). Ces stages sont un excellent moyen de motivation et de suivi des jeunes athlètes. Beaucoup ne sont pas dans des conditions correctes d'entraînement et ne pourront pas progresser si une aide spécifique ne leur est pas attribuée. Dans un très proche avenir, la plupart de ces athlètes « alimenteront » les Centres Régionaux de Maurice et ceux d'Afrique francophone, niveau intermédiaire entre ces stages et les centres de haut niveau de Dakar (CIAD) et de l'Île Maurice (CIAM). »

• Club CONFEJES Escrime

Dans le cadre de sa convention de partenariat avec la FIE, la CONFEJES a organisé un stage du Club CONFEJES Escrime à Bamako (Mali) du 1er au 10 décembre 2008. Il a regroupé 20 jeunes tireurs venant du Burkina Faso, du Togo, du Mali, du Niger et du Sénégal (14 garçons et 06 filles). L'objectif principal en plus de la détection était la préparation aux Championnats d'Afrique d'Escrime cadets et juniors qui se tenaient à Bamako (Mali) à compter du 11 décembre 2008.

L'encadrement technique était assuré par un expert désigné par la FIE, Pape Toure, arbitre international et DTN de la Fédération Sénégalaise d'Escrime.

Le stage s'est déroulé dans d'excellentes conditions grâce à l'implication sans faille de la Fédération Malienne. Les cadres présents en ont profité pour créer la première association francophone de maître d'armes dans la sous-région afin de faciliter les échanges en termes de perfectionnement des encadreurs et des arbitres.

■ Stages du Club CONFEJES

Disciplines	Lieu	Dates	Nombre de participants		Nombre de pays concernés
			Hommes	Femmes	
Lutte	Madagascar	19 au 25 mai	10	10	02
Judo	Madagascar	26 mai au 4 juin	16	07	03
Judo	Gabon	4 au 16 octobre	18	08	06
Athlétisme	Madagascar	5 au 14 novembre	16	10	03
Escrime	Mali		14	06	05

Activité n°03 : Bourses FFPO

Elles composent le troisième volet du FFPO et leur attribution est plus que jamais le fruit d'un dialogue permanent avec les Fédérations internationales et le département de la SO du CIO.

Dans ce contexte, il faut relever la forte implication des Fédérations internationales dans la gestion des Centres de haut niveau avec la mise à disposition de cadres techniques.

Il convient de noter que la CONFEJES avec le Centre de Tunis a attribué 08 bourses exceptionnelles de quatre mois en boxe pour la préparation des Jeux. Le boxeur mauricien, Bruno July, bénéficiaire d'une bourse CONFEJES, a été médaillé de bronze aux Jeux de Pékin 2008.

Les résultats au niveau continental restent bons malgré une baisse de régime en athlétisme, traduisant la nécessité de la mise en place rapide de centres régionaux espoirs opérationnels pour une discipline de plus en plus exigeante.

Pour la saison prochaine, le processus de sélection et d'accès aux Centres a été rehaussé. Plus globalement une concertation permanente doit se poursuivre afin de permettre la mise en commun avec le Mouvement Sportif international de l'ensemble des actions à destination du sport de haut niveau.

Au total, 31 bourses annuelles ont été attribuées en 2008 en athlétisme, judo et lutte, dont 15 filles (soit 48,38%) et 08 bourses exceptionnelles de quatre mois en boxe.

■ Les bourses FFPO et les Centres internationaux

Centres	Bourses Hommes	Bourses Femmes	Pays représentés	Observations
CIAD	11	2	8	Bénin, Cameroun, Centrafrique, Mali, Maurice, Sénégal, Tunisie, Maroc. 01 athlète passé au CIAD au CIAM. 08 boursiers au dernier trimestre.
CIAM	4	1	3	Egypte, Madagascar, Maurice. 05 boursiers au dernier trimestre.
CIJA	3	5	5	Congo, Côte d'Ivoire, Madagascar, Maroc, Sénégal. Fin des versements au 2nd trimestre.
FILA/Thiès	3	7	3	Cameroun, Sénégal, Madagascar. 04 boursiers au dernier trimestre.
CIBOTH	8		4	Cameroun, Madagascar, Maurice, Tunisie. Bourses de 04 mois.
Total	29	15	23	

Action n°03 : Lutte contre le dopage en partenariat avec l'AMA

Activité n°01 : Réunion annuelle du Comité scientifique de lutte contre le dopage

La réunion du Comité scientifique de lutte contre le dopage s'est tenue à Saly-Portudal (Sénégal) du 15 au 18 décembre 2008. Elle a rassemblé les participants suivants : Jean de Dieu N'Djore Acka (Canada), Jean-

Marc Julien (France), Pr Constant Antoine Roux (Côte d'Ivoire), Dr Bréhima Coulibaly (Mali), Dr Amara Toure (Tchad) et André Buist (Canada). Brahim Alaoui et Abderrahman Medaghri (Maroc), empêchés au dernier moment, se sont excusés. La CONFEJES était représentée par Youssouf Fall, Secrétaire général et François Alla Yao, Directeur des Programmes EPS/Sport.

Le Secrétaire général a invité les membres de la Commission Consultative à faire un bilan aussi bien de son fonctionnement que des objectifs qui lui ont été assignés et de dégager les voies de poursuite des travaux de recherche sur les plantes médicinales à partir d'un chronogramme précis.

Les travaux ont porté sur les points suivants :

- L'historique de la lutte contre le dopage dans l'espace francophone ;
- Le bilan des activités conduites durant les quatre années ;
- L'enquête sur les plantes médicinales ;
- La consolidation de la recherche sur les plantes médicinales ;
- L'analyse du dépliant sur la sensibilisation à la lutte contre le dopage ;
- La restructuration de la Commission de lutte contre le dopage de la CONFEJES ;
- La date et le lieu de la prochaine réunion de la Commission Consultative.

L'analyse de ces différents points et les résultats auxquels les membres sont convenus ont fait l'objet de 11 recommandations contenues dans le rapport de la Commission.

Activité n°02 : Appui au montage/redynamisation des Comités nationaux et régionaux de lutte contre le dopage

10 pays (Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Djibouti, Gabon, Rwanda, RDC, Tchad, Seychelles) ont bénéficié de l'appui du Secrétariat général pour créer ou dynamiser leur structure nationale de lutte antidopage.

A ce jour, 20 pays ont une structure nationale de lutte antidopage et 14 pays sur les 25 pays africains qui ont ratifié la Convention internationale de l'UNESCO sont membres de la CONFEJES : Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Egypte, Gabon, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Seychelles, Tchad, Tunisie.

L'objectif est d'amener tous les pays membres à avoir chacun une structure nationale opérationnelle de lutte contre le dopage. L'exécution de la Convention avec l'AMA, qui est destinée à soutenir les actions des ORAD et des ONAD, devrait contribuer à atteindre assez rapidement cet objectif.

Activité n°03 : Recherche sur les plantes en médecine traditionnelle en Afrique

A ce jour, 10 pays (Burundi, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Mali, Maroc, Rwanda, Tchad, Togo, Tunisie) sur les 25 souhaités ont réalisé les enquêtes sur les plantes médicinales.

Il apparaît à la lecture des réponses énoncées par les sportifs, d'une part, une méconnaissance du dopage par les répondants des pays qui ont conduit l'enquête et d'autre part, une volonté manifeste des sportifs d'absorber des produits ou compléments alimentaires pour accroître leur rendement lors des compétitions sportives.

Il convient de signaler que l'enquête n'a pas pu se poursuivre comme prévu à cause de l'absence de ressources humaines adaptées à la recherche et de l'absence de structures (laboratoires, facultés) adaptées à la recherche.

La Commission consultative recommande la poursuite des travaux de recherche selon ces orientations :

- Faire un premier tri pour ne retenir que les plantes médicinales ;
- Poursuivre le travail de recherche à partir des acquis en fonction des zones géographiques : Maghreb, Afrique Centrale, Afrique de l'Ouest, les Iles de l'Océan Indien.
En effet, orienter la recherche sur la dimension géographique permet de tenir compte du climat et de la recentrer sur la végétation plutôt que sur les pays.
- Sélectionner des facultés de pharmacie et des laboratoires partenaires identifiés à la recherche ;
- Développer des partenariats avec l'UNESCO et l'AMA en vue du financement de la recherche ;
- Etablir des partenariats avec les étudiants ou stagiaires pour la conduite de la recherche (à rémunérer sous forme de bourse d'études).

Action n°04 : Appui à la préparation et à l'organisation du « volet Sport » des VIèmes Jeux de la Francophonie

Activité n°01 : Formation du personnel du CNJF pour les VIèmes Jeux de la Francophonie

Une session de formation du personnel du CNJF, présidée par le Secrétaire général de la CONFEJES, s'est

tenue du 06 au 09 mars 2008 à Beyrouth (Liban). Elle a regroupé 42 participants dont 27 femmes (soit 64%).

S'appuyant sur l'expérience de Niamey (Niger), elle a permis de préparer l'organisation et la gestion des bénévoles devant intervenir dans l'organisation des VIèmes Jeux de la Francophonie.

Activité n°02 : Tournoi de qualification du tennis de table

Les tournois de qualifications de tennis de table ont été reportés et se tiendront début 2009.

Activité n°03 : Tournoi de qualification du basket-ball

Les tournois de qualifications de basket-ball ont été reportés et se tiendront début 2009.

Activité n°04 : Signature de conventions de partenariat entre la CONFEJES, le CIJF et les Fédérations sportives internationales

Une convention de partenariat pour 2008 a été signée avec la Direction des Jeux de la Francophonie, basée désormais à l'OIF à Paris (France), entre le Secrétaire général de la CONFEJES et le Directeur des Jeux.

La convention portait sur l'organisation de :

- Tournois de qualification en tennis de table et en basket-ball ;
- Une réunion de la Commission médicale internationale ;
- Une réunion des Présidents de Fédérations internationales.

Action n°05 : Valorisation des lauréats des Jeux de la Francophonie et préparation finale des athlètes aux épreuves des prochaines éditions des Jeux

Activité n°01 : Camp d'entraînement préparatoire aux Championnats d'Afrique d'Athlétisme

Le camp d'entraînement préparatoire aux Championnats d'Afrique d'Athlétisme s'est déroulé du 19 au 29 avril 2008 à Addis-Abeba (Ethiopie). Il a regroupé au total 62 participants répartis comme suit : 46 athlètes (24 femmes et 22 garçons) et 16 encadreurs, dont 10 pris en charge par la CONFEJES.

Malgré quelques problèmes de communication entre les organisateurs (la CONFEJES et le CIAD) et les délégations qui ont rendu le regroupement difficile au démarrage, le climat favorable, les bonnes conditions de travail et les efforts de gestion ont permis aux participants d'enregistrer les résultats suivants :

- 07 médailles (02 d'or, 02 d'argent et 03 de bronze) ;
- 07 records nationaux battus ;
- 02 minimas A et B réalisés pour la participation aux Jeux Olympiques ;
- La meilleure performance mondiale 2008 du moment au 400m féminin.

Activité n°02 : Camp d'entraînement préparatoire aux Jeux Olympiques

La SO ayant organisé un camp d'entraînement pour les Jeux, cette activité a été réorientée vers un appui apporté à la délégation du CIAD pour le camp d'entraînement aux Jeux Olympiques de Pékin (Chine) organisé en Malaisie.

Action n°06 : Renforcement des capacités d'intervention des structures de gestion du sport pour handicapés

Activité n°01 : Réunion annuelle de la Cellule de réflexion sur la question du sport pour handicapés

Cette réunion s'est tenue à Bruxelles (Belgique). Les conditions d'accueil et de déroulement offertes par la Communauté Française de Belgique ont été particulièrement satisfaisantes. Les membres présents couvraient un large panel du sport pour handicapés avec des Présidents de Fédérations, DTN, le Président du CI-JAPHAF et des experts en formation.

L'objectif de cette réunion était de proposer des actions concrètes pour la programmation CONFEJES 2009-2012. De plus, la date du stage de formation à destination des DTN prévue dans la programmation 2008 a été fixée au mois d'octobre 2008 à Niamey (Niger) ou à Rabat (Maroc).

A l'issue des travaux, les axes retenus pour la période 2009-2012 ont concerné :

- La formation ;
- L'appui aux compétitions régionales et aux JAPHAF ;
- Une sensibilisation des Etats et gouvernements à destination de la pratique sportive pour personnes

handicapées.

Activité n°02 : Stage de formation en administration et gestion du sport à destination des cadres des fédérations handisport

Organisée par le CI/JAPHAF, en partenariat avec la CONFEJES, cette activité s'est déroulée à Niamey (Niger) du 19 au 25 octobre 2008. En plus des membres du CI/JAPHAF, 12 pays y ont pris part (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Centrafrique, Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Niger, Sénégal, Tchad, Togo, République Démocratique du Congo), soit un total de 27 participants (dont 02 femmes).

L'objectif majeur de cette formation était de mettre à disposition des structures sportives pour handicapés, des cadres qualifiés et compétents pour garantir une meilleure organisation de ce sport. Elle s'inscrit dans les actions à destination du handisport souhaitées par la Conférence pour la programmation 2009-2012.

L'expert canadien Donald Royer et des membres du CI-JAPHAF ont assuré la formation axée pour l'essentiel sur :

- La présentation du Mouvement Olympique et Paralympique ;
- La conduite d'une action handisport ;
- La préparation et la gestion d'une rencontre sportive handisport ;
- Le plan annuel d'entraînement ;
- La classification des disciplines et le dopage.

Les conditions d'éligibilité d'un pays à l'organisation des compétitions des JAPHAF ont été redéfinies. Les débats soulevés ont permis aux participants d'avoir des éclaircissements sur les clauses du contrat qui lie le pays organisateur au CI/JAPHAF.

La qualité des travaux menés tant sur le plan administratif, technique que juridique, permet d'espérer une amélioration des Jeux, d'autant plus que le Niger, pays organisateur de la prochaine édition, en mai 2009, garantit la mise en œuvre des nouvelles dispositions.

Au cours de son discours, le Président du Comité international des JAPHAF a déclaré : « *Si les personnes en situation de handicap constituent un des groupes cibles privilégiés de la CONFEJES, ce n'est non pas par simple sentiment de solidarité humaine, mais parce que le sport est un droit pour tous et que la formation des cadres est incontestablement la condition première de tout processus de développement du sport. Au regard du chemin parcouru depuis la première édition des JAPHAF et l'appui sans cesse renouvelé de la CONFEJES, il me plaît de saluer la disponibilité du Secrétariat général de la CONFEJES qui malgré les multiples sollicitations de l'ensemble des structures sportives du continent africain a pu créer les conditions de participation des stagiaires.* »

La CONFEJES était représentée par la Directrice adjointe des Programmes EPS/Sports.

C'est sur un sentiment de satisfaction générale que s'est clôturé le stage en administration et gestion du sport pour personnes handicapées à destination des DTN.

La cérémonie d'ouverture de ce stage a été présidée par le Ministre de la Jeunesse et des Sports.

Action n°07 : Formation des cadres techniques féminins

Activité n°01 : Entraîneurs de tennis

Organisée par la CONFEJES en partenariat avec la CAT du 07 au 18 décembre 2008, la formation des entraîneurs féminins de Tennis s'est déroulée à Dakar (Sénégal) à la CONFEJES pour la phase théorique et au centre IFT/CAT/FST d'entraînement de tennis pour la phase pratique.

Amin Ben Makhoulouf, expert de l'IFT, responsable de développement en Afrique occidentale et centrale ainsi que du centre de formation de la CAT à Dakar (Sénégal), a assuré l'encadrement pédagogique et technique du stage.

10 participantes en provenance de 06 pays (Cameroun, Gabon, Madagascar, Mali, Togo, Sénégal) ont pris part à cette session.

A l'issue de la formation, les stagiaires ont subi des tests d'aptitude à l'enseignement individuel et collectif. Des attestations ont été délivrées lors d'une cérémonie officielle au cours de laquelle étaient présents le Secrétaire général de la CONFEJES, des représentants du Ministère des Sports et des Loisirs du Sénégal (le Directeur National de la formation), du CNOSS et de la Fédération Sénégalaise de Tennis.

Activité n°02 : Formation des cadres sportifs féminins de la CJSOI

Cette formation entre dans le cadre de la convention de partenariat signée entre la CONFEJES et la CJSOI. Le but était de répondre aux besoins de formation des cadres sportifs féminins dans les domaines de la physiologie, psychologie ainsi que de la pédagogie. Précisément, il s'agissait d'emmener la pratique de la

discipline sportive au plus haut niveau en assurant le développement des qualités générales et spécifiques telles que la force, l'endurance et la vitesse, par la conception d'un type d'entraînement tenant compte des problèmes liés au matériel.

La formation a été assurée par un encadreur principal, Gérard Goriot, en collaboration avec Ram Lollchand, Secrétaire général de la CJSOI. Ils étaient assistés dans leur tâche par quatre experts.

Ce stage concernait des représentantes de Maurice, des Comores, de Madagascar, de la Réunion, des Seychelles et enfin de Mayotte. 24 stagiaires ont pu suivre cette formation qui s'est déroulée du 12 au 16 mai 2008.

Cette action s'inscrivait dans la perspective des VIème Jeux de la CJSOI, qui se sont déroulés aux Seychelles du 27 juillet au 02 août 2008. Elle constitue le quatrième et dernier volet du programme de préparation aux Jeux de la CJSOI, soutenu par la CONFEJES.

■ PROJETS REPORTÉS 2005-2007 ET RÉALISÉS EN 2008

Projet n°07/2006 : Formation en gestion des infrastructures sportives

Cette action s'est réalisée en décembre 2008 dans le cadre de la nouvelle convention de partenariat avec Olympafrica dans le but de la dynamisation des centres Olympafrica en partenariat avec la CONFEJES.

La formation s'est tenue à la Somone (Sénégal) du 12 au 19 décembre 2008 et a été encadrée par Soumana Marounfa (Niger) et un expert IAAF sur le thème : « *Gestion et rentabilité d'un centre sportif* ». Elle a réuni plus de 30 responsables de centres sportifs.

Projet n°03/2006 : Appui à la détection des Confédérations

Cette action a permis le financement d'une partie du séminaire organisé en marge des Championnats d'Afrique d'Athlétisme à Addis-Abeba (Ethiopie).

D'autres actions étaient prévues en 2008 mais la longue maladie suivie du décès du Secrétaire général de la CAA à l'été 2008, véritable cheville ouvrière du partenariat avec la CONFEJES, n'a pas permis la mise en place de nouveaux projets. La CAA souhaite une rencontre avec la CONFEJES en vue de redimensionner le projet.

■ AUTRES ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2008

Activité n°01 : Semaine nationale de détection des jeunes talents (Thiès, Sénégal)

Organisée par le Ministère des Sports et des Loisirs, la semaine nationale de réflexion sur la détection des jeunes talents sportifs s'est tenue au CNEPS de Thiès (Sénégal) le 07 novembre 2008. Outre le Ministre Bakar Dia, Président en exercice de la CONFEJES, Youssouf Fall, Secrétaire général, le Directeur et la Directrice adjointe des Programmes EPS/Sports étaient présents.

Cette concertation entre l'ensemble des cadres du Ministère, le Mouvement Sportif, les collectivités locales et tous les autres partenaires au développement du sport, vise une relance du sport à partir de la base. A l'issue des travaux, les villes de Saint Louis et de Thiès (Sénégal) ont été choisies comme villes pilotes de cet important projet visant la détection des jeunes talents.

La stratégie adoptée pour la détection repose sur l'organisation de semaines départementales et régionales avec une commission technique de détection dirigée par un directeur technique régional et une coordination nationale. Une commission de rédaction est chargée d'élaborer le document final.

Activité n°02 : Camp de sport d'adolescents (Abidjan, Côte d'Ivoire)

En relation avec l'ONUUDC, une mission conjointe de prospection s'est rendue à Abidjan (Côte d'Ivoire) du 24 septembre au 03 octobre 2008. Cette activité s'apparente aux journées « Jeunesse-Sport-Paix ».

Des correspondances ont été envoyées aux pays désignés par l'ONUUDC en vue d'établir la liste des participants par pays, estimés à environ 150 dont 120 adolescents (filles et garçons) et une trentaine d'accompagnateurs et d'encadreurs. 09 pays sur 11 ont transmis la liste des postulants à ce camp d'adolescents.

L'opération a été suspendue en attendant que l'ONUUDC et le pays d'accueil, la Côte d'Ivoire, fixent la nouvelle date de réalisation.

Activité n°03 : Séminaire sur le thème : « Des centres régionaux espoirs aux centres de haut niveau, en passant par la détection, la sélection et le suivi des jeunes talents en athlétisme »

Ce séminaire s'est tenu en marge des Championnats d'Afrique d'Athlétisme à Addis-Abeba (Ethiopie) le 02 mai 2008. Il a été organisé avec l'appui de la France (MAEE) et a réuni une centaine de participants notamment des responsables de Ministères, Fédérations internationales, Confédérations africaines et Fédérations nationales.

Les interventions, réalisées par des experts de haut niveau, se sont articulées autour de trois thèmes et ont donné lieu à de fructueux débats sur les centres de haut niveau, la création des centres régionaux espoirs et la détection des jeunes talents.

Il faut noter la présence à la cérémonie d'ouverture du Président de l'IAAF, du Président de la CAA, du Président de l'ACNOA et du Secrétaire général de la CONFEJES.

L'objectif est que les centres régionaux espoirs puissent accueillir les élites futures et soient un lien logique avant l'accès aux structures d'entraînement de haut niveau.

Activité n°04 : Sport scolaire et universitaire

Dans le cadre de la mise en œuvre de la décision de la réunion du Bureau de Nouakchott (Mauritanie) qui « charge le Secrétaire général de prendre tout contact utile en vue de l'organisation d'une réunion mixte CONFEMEN-CONFEJES ayant pour objet la relance du sport scolaire... », une correspondance a été adressée à la CONFEMEN. Le Secrétariat général se rapprochera de la CONFEMEN en 2009 en vue de la réalisation de cette action.

Activité n°05 : Participation au Conseil d'administration du CIAD

Le Conseil d'administration du CIAD s'est tenu à Dakar (Sénégal) le 06 octobre 2008. Une dizaine de participants représentaient l'IAAF, SO, la CAA, l'Ambassade de France, le CNOSS, la Fédération Sénégalaise d'Athlétisme, le Centre régional d'athlétisme et la CONFEJES. Il était présidé par le Président de la CAA.

Le fonctionnement du centre, les performances des pensionnaires aux compétitions internationales, leur reconversion et la représentativité de toutes les régions africaines au centre ont été abordés. Il est apparu que le Centre ne peut véritablement atteindre ses objectifs de haut niveau que si les structures nationales et régionales destinées à faire le travail de base sont opérationnelles. Dans ce cadre, il faut relever que la seconde étape de l'opération détection n'a pas pu être réalisée.

Les dispositions relatives au recrutement des encadreurs techniques et médicaux ainsi que la date de la rentrée 2008 ont été prises après l'approbation du rapport financier.

En marge du Conseil, la sélection des pensionnaires du Centre a été faite. A cet effet, la CONFEJES a fait la proposition de maintenir son intervention au même niveau qu'en 2008.

Activité n°06 : Participation au Conseil d'administration du Centre FILA de Thiès (Sénégal)

Le Conseil d'administration du centre FILA s'est tenu à la CONFEJES le 18 novembre 2008, sous la présidence de Mohamed Ibnou Zahir, Président de la CALA, représentant le Président de la FILA et en présence, entre autres, du Docteur Alioune Sarr, Président du CNG de la lutte au Sénégal, de Charles Dumont, Directeur de Développement de la FILA et Momar MBaye, Directeur du CNEPS et du Centre FILA.

Après les interventions introductives, le Directeur du Centre FILA a présenté le bilan d'activités et financier de la période 2007-2008.

A l'issue des débats, il ressort que les résultats sont insuffisants aux compétitions internationales car il n'y a aucun médaillé.

Les recommandations suivantes ont été formulées en vue d'une amélioration :

- Eviter certaines erreurs techniques notamment l'absence de contrôle du poids des athlètes ;
- Pallier aux problèmes de communication interne et externe, d'absence de base juridique, d'insuffisance de matériel pédagogique ;
- Revoir le critère de recrutement en tenant compte de la performance et de l'âge des postulants ;
- Envisager la formation d'entraîneurs ;
- Organiser des rencontres périodiques avec tous les partenaires du centre ;
- Respecter les principes de gestion budgétaires : dissocier l'ordonnateur du liquidateur d'une part, et les comptes du CNEPS et de la FILA d'autre part ;
- Démarrer l'année le 1er décembre 2008 avec les anciens pensionnaires retenus en attendant le nouveau recrutement ;
- Mettre sur pied un groupe de travail opérationnel CNEPS-CNG de la lutte-CNOSS-CALA pour l'élaboration

des textes juridiques et d'un plan de communication à partir de janvier 2009 ;

- Poursuivre le travail pour relever le niveau des pensionnaires.

Par ailleurs, des bourses au titre de la saison 2008-2009 sont prévues pour environ 10 à 12 bénéficiaires (06 bourses permanentes durant deux ans et 04 à 06 bourses périodiques octroyées par la CONFEJES) et environ 06 bourses permanentes octroyées par la FILA. Le nombre de boursiers pourrait s'accroître avec les promesses faites par le CNOSS et le CNG de lutte.

En **conclusion**, une année 2008 exceptionnelle en terme de réalisation d'actions prévues et de projets reportés et ce, malgré une équipe qui ne s'est constituée qu'en avril et septembre 2008.

Au terme de la réalisation du Programme Sport de l'exercice 2008, sept projets prévus ont été réalisés, soit un taux de 100 %. De plus, et conformément aux recommandations du Bureau de Nouakchott (Mauritanie) en février 2008, deux projets reportés depuis 2006 ont pu se réaliser, répondant ainsi aux besoins exprimés par les bénéficiaires.

Plusieurs actions hors programmation ont eu lieu sur des secteurs stratégiques que sont les centres régionaux espoirs en athlétisme (étape intermédiaire entre la détection des jeunes talents et l'intégration dans les structures de haut niveau) ainsi que les rapprochements nécessaires avec les structures en charge du sport scolaire.

Les bénéficiaires de ces projets sont unanimes pour saluer la qualité des actions de la CONFEJES à destination du sport tant dans leur conduite que dans leur progression.

Encore une fois, les thèmes relatifs à la formation ont été prioritaires. Les actions en faveur du sport pour personnes handicapées ont connu un renforcement apprécié et devraient continuer leur progression lors de la prochaine programmation, tout comme les actions en faveur de l'égalité des genres dont l'importance est rappelée dans la mise en œuvre de la majorité des projets lorsque cela est pertinent.

Les efforts doivent être maintenus pour la prochaine programmation quadriennale pour que la CONFEJES puisse remplir de manière encore plus efficace son rôle de conseil et de référant en matière de sport dans l'espace francophone, répondant ainsi aux attentes de l'ensemble de nos partenaires.

D

BILAN DÉTAILLÉ DU PROGRAMME III FORMATION ET PERFECTIONNEMENT DES CADRES

■ INTRODUCTION

■ Rappel sur les orientations de la programmation 2005-2008

La mission du Programme III vise à « *Contribuer au développement humain durable à travers le Développement des Ressources Humaines des Ministères de la Jeunesse et/ou des Sports et des Instituts de formation des cadres* ».

Cette mission repose sur le postulat que les ressources humaines constituent la première richesse des pays. Elle se décline en trois objectifs stratégiques :

- Objectif stratégique 01 : Appuyer le développement et la valorisation des ressources humaines des Ministères et des Instituts.
- Objectif stratégique 02 : Accompagner l'innovation pédagogique et la rénovation des pratiques à travers la recherche/développement.
- Objectif stratégique 03 : Renforcer la coopération au service du développement durable.

■ Où voulons-nous aller ?

L'ambition de la programmation 2005-2008 est de faciliter le développement harmonieux des ressources humaines en tant que matière première des pays. La programmation proposée tend ainsi à mobiliser et à engager les Etats et gouvernements membres dans une démarche d'ingénierie de la formation des cadres et de renforcement des capacités de gestion de la formation.

Cette programmation vise aussi à renforcer la place et le rôle de l'Institut national dans le dispositif de formation en accompagnant celui-ci dans sa démarche de renforcement des capacités de formation, d'intégration des besoins nouveaux et de la qualité des enseignements.

Au niveau stratégique, elle accompagne les efforts des Etats et gouvernements membres qui souhaitent produire des cadres bien formés, capables d'assurer la pérennité et l'efficacité de la mise en œuvre des politiques nationales à travers une démarche de qualité.

■ Comment y arriver ?

Le programme III repose sur une approche conceptuelle à la fois systémique et itérative.

Le programme dispose de multiples modes d'intervention déjà expérimentés tels que le séminaire, le stage, la formation longue durée, le groupe d'étude, le financement, le réseau d'Instituts et la conférence thématique de 2006.

Il dispose aussi de stratégies d'intervention à travers le partenariat institutionnel et l'expertise ainsi que de stratégies d'échanges, de concertation et de coopération à travers la CCP.

En terme d'impacts, le Programme III crée les conditions nécessaires :

- A la mise en place des stratégies nationales de formation des cadres et du système LMD ;
- Au développement des ressources humaines, du partenariat et de la coopération institutionnelle.

Les retombées favoriseront la diversification de la formation et la qualité des programmes au bénéfice des jeunes.

Le principal résultat attendu concerne la mise en place des conditions nécessaires au développement et à la valorisation des ressources humaines des Ministères et Instituts pour permettre l'accès du plus grand nombre de jeunes aux retombées ou bénéfiques générés par les actions de formation des cadres au sein des pays membres de la CONFEJES.

■ Faits saillants

- Les actions de renforcement des Ministères, de leurs Instituts de formation et du perfectionnement des ressources humaines ont poursuivi les objectifs visés.
- La CONFEJES a présenté, en juillet 2008, le résultat des travaux du CTS-STAPS au CAMES pour son approbation. Ces travaux couronnent les efforts investis au cours des quatre dernières années par

les intervenants impliqués dans le Programme III sur la formation et le perfectionnement des cadres. L'approbation du rapport par les autorités du CAMES constitue la reconnaissance du caractère scientifique des programmes de formation maintenant offerts en matière de jeunesse, de sport et de loisir dans les Instituts de formation de jeunesse et de sport.

■ Actions du programme III

● Objectif stratégique 01 : Appuyer le développement et la valorisation des ressources humaines des ministères et des instituts

- Action n°02, activité 01 : Formation des formateurs des Instituts/bourses d'études
- Action n°02, activité 02 : Formation continue des enseignants en exercice (professeurs invités)

● Objectif stratégique 02 : Accompagner l'innovation pédagogique et la rénovation des pratiques à travers la recherche/développement

- Action n°03, activité 01 : Formation des cadres des Ministères en ingénierie de formation
- Action n°03, activité 02 : Formation des directeurs des Instituts à l'approche par compétences
- Action n°04 : Groupe d'étude sur l'harmonisation des programmes de l'Inspectorat de la Jeunesse et des Sports

● Objectif stratégique 03 : Renforcer la coopération au service du développement durable

- Action n°01, activité 01 : Réunion de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres Supérieurs de la Jeunesse et des Sports
- Action n°01, activité 02 : Appui à la mise en œuvre de la « Déclaration de Praia »

● Projet n°05 (2007) : Mise en œuvre des études programmées

- Base de données sur les besoins et l'offre de formation des Instituts
- Plaquettes académiques :
 - > « Formation du formateur d'animateurs de la jeunesse et de sport »
 - > L'inventaire des métiers connexes au sport

■ ACTIONS REALISÉES DURANT L'ANNÉE 2008

Action n°01, activité 01 : Réunion de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres Supérieurs de la Jeunesse et des Sports

Cette activité annuelle s'est tenue à Rabat (Maroc) du 07 au 11 novembre 2008. En 2008, les membres de la commission se sont concentrés sur l'examen des :

- Actions complétées au cours de l'année 2008 ;
- Résultats atteints par le Programme III au cours de la présente programmation quadriennale ;
- Secteurs d'intervention jugés prioritaires pour la suite des actions à mener en matière de formation et de perfectionnement des cadres des Ministères de la Jeunesse et des Sports.

Cette assemblée a réuni un total de 29 participants, dont 05 femmes (soit 17%).

Au terme de la programmation actuelle, il faut souligner le rôle de premier plan joué par les membres de cette commission dans l'évolution de la formation dans les pays concernés. La participation des membres a été active, tant individuelle qu'au sein de groupes de travail, et a su donner une vigueur sans conteste aux actions de la CONFEJES dans son travail d'appui au processus de développement des ressources humaines des États et gouvernements membres ainsi qu'en matière de coopération Nord-Sud et Sud-Sud.

Action n°01, activité 02 : Appui à la mise en oeuvre de la « Déclaration de Praia »

Ce dossier n'a pas donné en 2008 les résultats souhaités. Malgré nos rappels, cette action n'a reçu que peu d'échos de la part des Ministères. Un seul pays a approché la CONFEJES pour un appui financier à l'élaboration d'une rencontre de vulgarisation et d'échanges sur la Déclaration mais aucune démarche additionnelle n'a été réalisée.

Pourtant, tous sont d'avis du caractère capital de la valorisation des ressources humaines pour le développement et le bon fonctionnement des Ministères.

Un retour sur l'approche retenue pour aborder cette thématique fera l'objet de nos réflexions dans le cadre de la prochaine programmation quadriennale de manière à mieux répondre aux besoins des intervenants impliqués par la valorisation des ressources humaines.

Action n°02, activité 01 : Formation des formateurs des Instituts/Bourses d'études

La formation des formateurs des Instituts/bourses d'études est une action ininterrompue qui continue de connaître un vif succès et d'être perçue comme répondant à un besoin bien réel dans les États participants.

La CONFEJES a accordé 16 nouvelles bourses d'études de 2ème et 3ème cycle en 2008.

Cette cohorte compte 06 femmes, ce qui représente 40% des bénéficiaires. De plus, 03 boursiers de la cohorte de 2007 se sont trouvés dans l'obligation de ne commencer leur formation qu'au 4ème trimestre de cette année. Cela signifie que la cohorte de 2008 rejoint 19 boursiers.

La répartition par pays et diplômes visés est la suivante :

- Bénin : 02 bourses ont été approuvées. Une boursière poursuit un Doctorat en biochimie et physiologie des APS et l'autre fait son Mastère en ingénierie de la formation ;
- Burkina Faso : 03 bourses émises dont l'une accordée à une femme. Les boursiers visent un Mastère en STAPS ;
- Mali : 03 bourses ont été allouées. 02 boursiers convoitent un Mastère en STAPS, l'autre boursière est inscrite au Mastère en sciences et techniques de l'animation ;
- Niger : 02 bourses ont été acceptées, l'une pour une boursière en Inspectorat du sport (Maîtrise +2) et l'autre pour une boursière qui aspire à un Mastère en Sciences de la gestion.
Soulignons la décision du Niger de mettre un accent prioritaire sur la promotion des femmes du Ministère de la Jeunesse et du Sport ;
- Sénégal : 02 bourses ont été attribuées. L'un des boursiers poursuit un Doctorat en sociologie et l'autre tend vers un doctorat en STAPS ;
- Tchad : 02 bourses allouées, l'une des boursières débutera sous peu ses études de Mastère en STAPS et l'autre travaille à l'obtention d'un Mastère en entrepreneuriat ;
- Togo : 02 bourses approuvées pour des boursiers qui convoitent un Mastère en STAPS.

Action n°02, activité 02 : Formation continue des enseignants en exercice (professeurs invités)

Cette activité continue offre aux Instituts de formation la possibilité d'intensifier le perfectionnement de

leur personnel par l'accueil de professeurs invités.

Actuellement, les demandes exprimées sont au nombre de 04 sur une possibilité d'envoi de 06 professeurs invités. Les formations se tiennent entre janvier et juin 2009.

Cette action tente de résoudre les problèmes liés à la pénurie des cadres enseignants dans les Instituts de formation des cadres de Jeunesse, de Sport et de Loisir. Ce besoin repose en partie sur le constat d'une déperdition de cadres formés dans les universités du Nord. C'est pour contrer le manque d'effectifs qualifiés que fut prise la décision de renforcer les Instituts en les appuyant dans le développement et la mise en œuvre de nouveaux programmes de formation harmonisés sur le continent africain.

Parallèlement à cette recherche d'alternatives et afin de favoriser le perfectionnement des enseignants déjà en poste, il a été convenu de développer les partenariats Nord-Sud et Sud-Sud par l'envoi de professeurs invités. Cette pratique permet de rapprocher les institutions académiques du Sud avec celles du Nord et d'alimenter les relations entre celles du Sud. C'est pourquoi des formations ponctuelles adressées aux professeurs des Instituts et aux étudiants de 2ème et de 3ème cycle sont subventionnées dans le but de parfaire les connaissances des professeurs sur des disciplines d'appuis scientifiques de leur secteur de compétences et d'améliorer les méthodes pédagogiques de ces formateurs.

Ces formations s'inscrivent dans la politique de formation des formateurs des cadres contenue dans la « Déclaration de Praia ». Les formations demandées cette année porteront sur :

- La conception et la mise en œuvre de projets de recherche fondamentale ou appliquée en EPS ;
- L'identification de pratiques culturelles à caractère sportif des sociétés africaines ;
- Le développement de stratégies des systèmes éducatifs ;
- La compréhension de l'impact de l'ingénierie de formation sur le devenir professionnel dans les métiers du sport et du secteur de l'animation socio-culturelle : gestionnaire de projets, alphabétiseurs, gestionnaires de centre de jeunes, etc ;
- L'élaboration de la trame des métiers ci-dessus énoncés et des métiers connexes aux domaines STAPS et STASE ;
- La formation des étudiants à l'étude du didactique ordinaire et à des méthodologies d'observation à mettre en œuvre dans les APSA pour décrire, expliquer et comprendre l'action didactique en contexte ;
- La compréhension des déficiences et handicaps des individus dans le but d'adapter les pratiques physiques et sportives aux dispensés et aux inaptés en EPS.

Action n°03, activité 01 : Formation des cadres des Ministères en ingénierie de formation

La formation des cadres des Ministères en ingénierie de formation s'est tenue à Moroni (Comores) du 29 juin au 03 juillet 2008 à l'intention des professeurs de l'Océan Indien.

Les deux activités composant l'action n°03 s'inscrivent directement dans un processus d'implantation du système LMD et visent l'application de nouvelles façons de faire en accord avec le changement de culture engendré par le nouveau système de formation LMD.

Cette seconde édition de la formation en ingénierie de formation, organisée pour la clientèle de l'Océan Indien, visait, dans ce cas précis, la validation des deux plaquettes relatives à la formation de formateurs qui composent le « Guide référentiel d'encadrement de la jeunesse » réalisé par les séminaristes.

La première édition en 2006 avait servi à arrêter les étapes menant à la rédaction du guide. L'application de l'ingénierie de la formation a été appliquée à l'ensemble des étapes qui ont mené à la réalisation de ce référentiel. Cela a permis de tenir compte de l'ensemble des études relatives aux étapes chronologiques du projet. L'étape de validation du travail effectuée à la lumière de cette approche scientifique, a permis, par la même occasion, de confirmer les capacités acquises par les séminaristes en matière d'élaboration de nouveaux programmes de formation à l'usage de futurs formateurs.

Action n°03, activité 02 : Formation des directeurs des Instituts à l'approche par compétences

La première édition de la formation à l'APC a été dédiée aux Directeurs d'Instituts de formation de Jeunesse, de Sport et de Loisir. Cette formation est un exemple d'un partenariat Nord-Sud puisque la formation est animée en binôme par un professeur canadien de l'Université Laurentienne et un professeur sénégalais du CESAG.

Il nous apparaissait primordial que la première édition s'adresse aux Directeurs du fait du rôle clef qu'ils jouent dans l'orientation du changement de leur institution. Les prochaines éditions seront dédiées aux Directeurs d'études et aux professeurs qui sauront mieux comment effectuer le passage entre les anciennes et les nouvelles approches pédagogiques.

Tout comme dans le cas de l'ingénierie de la formation, cette action permet de consolider le processus de changement amorcé dans les Instituts suite à l'implantation du système LMD. En effet, si l'ingénierie de la formation se concentre sur la conceptualisation de programmes de formation, l'APC met l'accent sur la

relation entre l'apprenant et le formateur et sur les modes d'acquisition et d'appropriation de la connaissance dans un contexte dynamique. Les changements engendrés par l'application du système LMD a des répercussions directes sur les façons de transmettre la connaissance. La compréhension de techniques appropriées demande à être assimilée par les enseignants afin de réussir l'intégration de ce système.

Action n°04 : Groupe d'étude sur l'harmonisation des programmes de l'Inspectorat de la Jeunesse et des Sports

La réactualisation (harmonisation) des programmes de formation des Inspecteurs de la Jeunesse et des Sports n'a pas été réalisée. À la place, les énergies ont porté sur le travail d'harmonisation des critères d'évaluation des candidats du CTS-STAPS.

La décision de suspendre et de remplacer la première action par une autre repose sur deux raisons :

- Au départ, il était prévu de réactualiser les programmes de formation d'Inspectorat dans le cadre de l'actuelle réforme des Licence, Master, Doctorat (système LMD). Cependant, il s'est avéré que de nombreuses interrogations quant au devenir de ces programmes de formation subsistent et n'ont pas encore trouvé de réponse. Aucune décision consensuelle n'a pu être dégagée par la CCP à propos de la direction à donner à ces programmes. Devant cette situation, il a été convenu de suspendre temporairement le processus d'harmonisation de ces programmes.
- Parallèlement à cette situation, s'est ajoutée la nécessité d'élaborer un document qui présente l'harmonisation des critères d'évaluation des candidats du CTS-STAPS et qui a été adopté par le CAMES. Cette action s'inscrit dans le processus d'approbation du CTS-STAPS de juillet dernier. Depuis l'adoption du CTS-STAPS, les Instituts doivent maintenant démontrer qu'il existe en leur sein une masse critique d'enseignants qui rencontrent les listes d'aptitudes du CAMES. Autrement dit, les Instituts disposent de programmes de formation dont le caractère scientifique a été reconnu. Il faut démontrer que les Instituts réunissent également les conditions adéquates pour enseigner ces programmes de niveau LMD avec le sceau CAMES. Etre reconnu par le CAMES est une valeur ajoutée. En effet, la mobilité des professeurs dans l'ensemble du réseau du CAMES est possible du fait que leurs compétences en tant qu'enseignants ont été démontrées.

La production de ce rapport d'études n'était pas prévue, ni programmée au cours de l'année 2008 et a obligé la CONFEJES à réagir à la demande. Afin de finaliser la création du CTS-STAPS et compte tenu du fait que la CONFEJES disposait du budget nécessaire, il est apparu primordial d'aller jusqu'au bout du processus. Une contrainte de temps s'est imposée dans le parachèvement de ce dossier puisqu'il doit être présenté à la fin février 2009 au bureau du CAMES. La CCP a mandaté en novembre dernier le Comité scientifique pour la réalisation du rapport.

■ PROJETS 2005-2007 REPORTÉS ET RÉALISÉS EN 2008

Certaines actions amorcées en 2007 ont été complétées au cours de l'année 2008.

• Projet de base de données sur les besoins et l'offre de formation des Instituts

Grâce à cette base de données, les Instituts disposent désormais d'un outil de référence dynamique qui les renseigne sur l'analyse de l'offre de formation et de recherche, l'analyse des besoins de formation et es ressources humaines disponibles.

Cet inventaire informatisé permet aux Instituts de mieux gérer leurs besoins tout en favorisant la coopération entre les Instituts du Sud.

• Etudes programmées en 2007

Les deux études sont achevées :

- La première portant sur la production de plaquettes académiques relatives à « *La formation du formateur d'animateurs de la jeunesse et de sport* ». Ces nouveaux outils, élaborés en partenariat avec la CJSOI, sont fondés sur l'APC et constituent une réponse aux difficultés rencontrées par les titulaires d'un baccalauréat ou d'un diplôme équivalent qui ont une expérience professionnelle dans les domaines de l'animation socio-éducative ou du sport.
- L'inventaire des métiers connexes au sport est le résultat de la deuxième étude programmée et débutée en 2007. Cette plaquette renseigne sur une variété de métiers qui se rapportent au domaine du sport. Il constitue un outil qui permet d'élargir la compréhension du domaine du sport et offre une information actuelle sur des choix de carrières reliés à ce domaine d'intervention. Il s'avère que cet inventaire peut également constituer un outil de référence qui aidera les encadreurs du Programme FIJ et FIFMAS dans l'appui des jeunes dans la recherche du type d'entreprise qu'ils souhaitent démarrer. La pertinence des informations contenues dans l'inventaire est multiple. C'est pourquoi il est envisagé d'étendre la production de ce référentiel aux domaines de la jeunesse et du loisir.

- Le CTS-STAPS a été complété et présenté pour approbation au CAMES. L'acceptation du caractère scientifique des programmes de formation offerts en matière de jeunesse, de sport et de loisir est désormais démontrée auprès de cette instance décisionnelle.

■ RÉSULTATS ATTEINTS POUR L'ANNÉE 2008

■ Objectif stratégique : appuyer le développement et la valorisation des ressources humaines des Ministères et des Instituts

Action n°02 - Activité 1 : Bourses d'études

• Bourses d'études supérieures

- Diplômes obtenus en 2008 : On dénombre 04 nouveaux diplômés au cours de l'année 2008 : 02 boursiers ont obtenu leur Master II en STAPS en cours d'année, 02 ont obtenu leur diplôme en ingénierie de la formation. À ce nombre, s'ajoute 03 autres boursiers qui ont terminé leur scolarité à la fin de l'année et sont en attente de leur diplôme. De plus, un dernier boursier finalise sa thèse. Les résultats prévus pour l'année 2008 étaient fixés à 06 diplômés. On peut considérer que les objectifs ont été atteints à 100%. Mentionnons que parmi ces finissants, on dénombre 02 femmes.
- Nouveaux boursiers 2008 : La CONFEJES a approuvé 16 nouvelles bourses d'études au cours de 2008, dont 06 nouvelles boursières (soit une représentation de 40% des bénéficiaires).

■ Répartition par pays et diplôme visé

Pays	Sexe	Diplômes visés
Bénin	F	Doctorat en biochimie et physiologie des APS
Bénin	H	Master en ingénierie de la formation
Burkina Faso	F	Master en STAPS
Burkina Faso	H	Master en STAPS
Burkina Faso	H	Master en STAPS
Mali	F	Master sciences et techniques de l'animation
Mali	H	Master en STAPS
Mali	H	Master en STAPS
Niger	F	Inspectorat du sport
Niger	F	Master en sciences de la gestion
Sénégal	H	Doctorat en STAPS
Sénégal	H	Doctorat en sociologie
Tchad	F	Master en STAPS
Tchad	H	Master en entrepreneuriat
Togo	H	Master en STAPS
Togo	H	Master en STAPS
Nombre de pays : 07	06 F et 10 H	03 au niveau doctoral; 12 au niveau mastère et 01 en inspectorat

En début d'année, les prévisions portaient à 08 le nombre de nouveaux bénéficiaires. L'objectif prévu a été dépassé de 100%. Ce fort taux s'explique par le nombre croissant de demandeurs de bourses CONFEJES inscrits dans une institution africaine, plutôt qu'europpéenne ou américaine. Le coût d'une bourse d'un étudiant sur le sol africain est en moyenne trois fois moins élevé que celui d'un étudiant qui étudie à l'extérieur du continent.

On peut également avancer qu'avec le travail d'accompagnement du processus de renforcement des institutions de formation de jeunesse, de sport et de loisir, les étudiants n'ont plus à quitter leur continent

pour recevoir une formation de qualité. Finalement, force est de constater qu'avec le renforcement des programmes dans les Instituts du Sud, il devient beaucoup plus attractif d'étudier en Afrique. Il s'agit d'un indicateur significatif du succès du travail accompli par la CONFEJES en matière de renforcement des institutions de formation dans les pays membres africains.

Boursiers actifs : En plus de la nouvelle cohorte 2008, la CONFEJES appuie 18 autres boursiers, dont 06 femmes. Le programme de bourses CONFEJES aide actuellement 32 bénéficiaires dont 11 sont des femmes (soit une représentation féminine de 33%).

● **Perfectionnement des formateurs des Instituts**

Le perfectionnement des formateurs des instituts s'est poursuivi avec l'envoi de professeurs invités dans le cadre du volet « Formation continue des enseignants ». La mise à disposition de professeurs invités est conditionnelle des besoins exprimés par les instituts de formation. On dénombre 04 demandes pour 02 Instituts sur les 06 places possibles (soit un résultat de 66%).

Par ailleurs, la nouvelle formation sur l'APC dans le contexte du système LMD a connu le succès escompté en réunissant, tel qu'espéré, 11 représentants des instituts et une vingtaine de professeurs et étudiants de l'INJEPS de Porto-Novo (Bénin). Cette formation était animée en binôme, réunissant un professeur sénégalais et un professeur canadien. L'évaluation de la formation a fait ressortir sa pertinence dans le processus de mise en œuvre du système LMD et montré qu'elle répondait aux attentes des participants. Il a été fortement souhaité de répéter l'initiative dans l'ensemble des Instituts de formation de jeunesse et de sport. Une recommandation à cet effet a également été rédigée par les membres de la CCP.

● **Formation des cadres des Ministères**

La formation des cadres des Ministères s'est traduite par la validation de la plaquette académique de formation de formateurs en animation de jeunesse et de sport. Il s'agit d'un nouvel outil qui permettra l'enrichissement des formations offertes à l'attention des intervenants actifs auprès des jeunes. L'objectif a été atteint.

■ **Objectif stratégique : accompagner l'innovation pédagogique et la rénovation des pratiques à travers la recherche/développement**

Les plaquettes académiques de formation des inspecteurs de la jeunesse et des sports complétées en 2007 sont maintenant utilisées dans les Instituts de formation comme souhaité.

Toutefois, comme mentionné précédemment, la poursuite de l'étude sur l'harmonisation des programmes d'inspection a été reportée. En contrepartie, c'est le travail d'harmonisation des critères d'évaluation des candidats du CTS-STAPS qui a occupé notre attention en vue de compléter les exigences relatives à l'adoption du CTS-STAPS par le CAMES. L'activité prévue initialement a été suspendue. À la place, le travail d'harmonisation des critères d'évaluation des candidats du CTS-STAPS sera réalisé, ce qui complètera les actions relatives à la création et à l'adoption du CTS-STAPS. L'objectif relatif à l'innovation pédagogique et à la rénovation des pratiques sera entièrement atteint en début d'année 2009.

■ **Objectif stratégique : renforcer la coopération au service du développement durable**

La CCP a tenu ses travaux en novembre dernier. Elle a réuni 28 directeurs d'Instituts et partenaires affiliés à la thématique, incluant des partenaires provenant d'Europe et d'Amérique. Cette rencontre élargie a permis la validation de l'atteinte des résultats des actions menées en matière de formation et de perfectionnement au cours de la présente programmation quadriennale et émis les grandes lignes jugées prioritaires pour la nouvelle programmation 2009-2012. L'objectif a été atteint.

L'appui à la mise en œuvre de la « *Déclaration de Praia* » tel que nous l'avons proposé n'a pas reçu beaucoup d'écho. Rappelons que les Ministres de Jeunesse et de Sport se sont engagés, lors de la Conférence ministérielle de Dakar (Sénégal) en 2006 à mettre en œuvre les composantes de cette Déclaration qui portent aussi bien sur le perfectionnement que sur la valorisation des ressources humaines des Ministères. La première étape de cette mise en œuvre par le Ministère devait passer, selon la CONFEJES, par un exercice de restitution et d'échanges sur la déclaration. À notre connaissance, seuls 11 pays sur les 32 concernés, soit 35%, ont, depuis 2007, réalisé une telle activité. La réalisation de l'activité prévue n'a pas été retenue par les Ministères et n'a pu rencontrer les prévisions arrêtées. Devant cette situation, il faut reconnaître que les résultats n'ont pas été entièrement atteints.

Ce manque de réponse de la part des Ministères n'est à ce jour pas compris. Il n'est pas permis de croire que la mise en œuvre de cette déclaration témoigne d'un manque de volonté des Ministères. Cet élément pourra être abordé lors de la Conférence ministérielle et permettra de tirer les conclusions sur la pertinence et/ou la nature des interventions à venir dans ce domaine.

En conclusion, les actions entreprises au cours de l'année 2008 ont produit des résultats fructueux et durables. Les actions 2008 se sont inscrites dans la poursuite des travaux entrepris depuis 2005. Le cheminement élaboré a été exécuté entièrement sauf en ce qui concerne l'appui à la mise en œuvre de la « *Déclaration de Praia* ». Pour certaines activités, l'offre de service a été supérieure aux attentes exprimées.

Dans son ensemble, le Programme III sur la formation et le perfectionnement des cadres a rempli sa mission. L'examen de la programmation quadriennale 2005-2008 montrera que l'ensemble des actions menées ont rencontré les attentes et que le développement des cadres de jeunesse, de sport et de loisir a connu une progression marquée pendant cette période.

Maquette et mise en page : Contrexemple

Crédits photos de la couverture : Franz Pfluegl-Fotolia.com et Jean Tchaffo

Autres crédits photos : CONFEJES



CONFESJES

Rue Parchappe x Rue Salva
BP 3314 Dakar
SENEGAL

Téléphone : (+221) 33 849 56 42
Télécopie : (+221) 33 823 79 44
secretariat.general@confejes.org



www.confejes.org