



CONFÉRENCE DES MINISTRES
DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS
DE LA FRANCOPHONIE

RAPPORT D'ACTIVITES DU SECRETARIAT GENERAL

2021

Document/CONFESJES/2022/ B15-02

Sommaire

Introduction

I-Politique Générale et Direction du Secrétariat général

- A. Actions politique et diplomatique
- B. Développement de partenariats
- C. Modernisation des outils de communication
- D. Amélioration du système de gestion financière
- E. Mouvement du personnel

II- Bilans sectoriels et tableaux synoptiques des actions menées

- A. Programme 1 : Gouvernance et Actions stratégiques
- B. Programme 2 : Jeunesse
- C. Programme 3 : EPS/Sport

ANNEXE

Tableau de suivi des décisions de la 38^{ème} Conférence ministérielle

Introduction

La mise en œuvre de la programmation a été marquée par la pandémie de la Covid 19, avec ses différentes vagues et variants connus, et la baisse tendancielle des cotisations des Etats et gouvernements membres (EGM). Malgré cette situation, la CONFEJES a fait preuve de résilience, ce qui a permis d'engranger des résultats permettant d'atteindre les objectifs fixés.

Les trois programmes de la CONFEJES sont les suivants :

- **Le Programme 1 : Gouvernance et actions stratégiques** qui vise à contribuer à la promotion des idéaux de la Francophonie tout en assurant l'efficacité de la CONFEJES et son rayonnement au sein de la Francophonie et auprès des autres partenaires-clés.
- **Le Programme 2 : Jeunesse** qui vise à valoriser le potentiel Jeunesse au sein des processus de développement des États et gouvernements membres de la CONFEJES. Le résultat escompté au terme de sa mise en œuvre est d'accroître la contribution du secteur jeunesse au développement des Etats et Gouvernements membres (EGM) de la CONFEJES.
- **Le Programme 3 : EPS/Sport** qui vise à améliorer l'accès, la qualité et la gestion du sport et à promouvoir le développement inclusif du sport. Le résultat escompté à terme est de favoriser la promotion de la langue française, la paix, la solidarité et la santé des populations par un développement inclusif du sport dans les Etats et Gouvernements membres de la CONFEJES.

En effet, la programmation 2021 a connu, malgré sa pertinence dans sa conception, des réajustements et une priorisation des actions, conformément aux orientations et à l'enveloppe budgétaire disponible.

La 38^{ème} Conférence Ministérielle de la CONFEJES tenue **en hybride** pour la première fois, à Ouagadougou, au Burkina Faso, a vu la nomination de **Madame Louise-Renée THOBI**, première femme dans l'histoire de la CONFEJES à occuper les fonctions de Secrétaire général. Elle a pris fonction le 30 août 2021, en remplacement du Secrétaire général par intérim, **Monsieur Modibo TRAORE**, par ailleurs, Directeur des programmes Jeunesse.

Le Secrétariat général a reçu la visite d'illustres personnalités au siège, à Dakar, Sénégal, parmi lesquelles :

- Monsieur Dominique Marie André NANA, Ministre des Sports et des Loisirs du Burkina Faso, Président en exercice de la CONFEJES ;
- Docteur Lidi BESSI-KAMA, Ministre des Sports et des Loisirs du Togo ;
- Monsieur Salifou TIEMTORE, Ministre de la Jeunesse et de la Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes du Burkina Faso ;
- Monsieur Doro Adamou SEKO, Ministre de la Jeunesse et des Sports du Niger.

Dans le cadre de la redynamisation et du renforcement des actions stratégiques et de la participation des EGM aux activités de la CONFEJES, il faut noter la visite de travail du Président en exercice et de Madame le Secrétaire général **au Canada Québec**, du Secrétaire général en **Roumanie** ; la séance de travail de Madame le Secrétaire général avec **l'Administrateur de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF)**, et la participation de la CONFEJES à la semaine de la Francophonie scientifique.

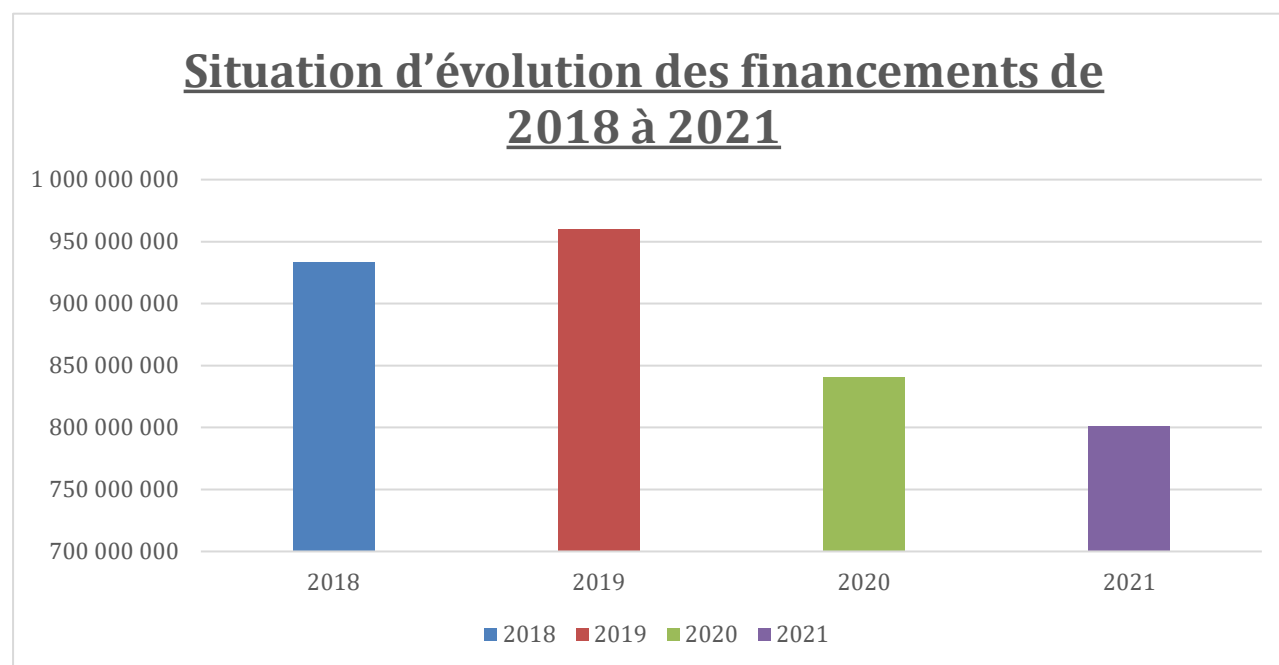
L'année 2021 a été également marquée par **l'an un de l'anniversaire** du défunt Secrétaire général de la CONFEJES. Avec les partenaires notamment, l'OIF à travers l'Unité Jeunesse, Sport et Citoyenneté et

l'Université SENGHOR, le **Certificat en Conception et pilotage de politiques publiques en faveur de la jeunesse**, porte le nom de **Bouramah ALI HAROUNA**.

Relativement aux contributions financières des EGM, au cours de ces dernières années, il ressort une tendance à la baisse des contributions des EGM. En effet, de **933 239 705 FCFA** en 2018 la contribution globale s'est établie à **801 302 308 FCFA** soit une baisse de **14%**. Cette situation s'explique essentiellement par une baisse de la contribution des Etats malgré une hausse des contributions au fonds commun.

Tableau de l'évolution des financements des programmations (en FCFA) au titre des quatre (04) dernières années

Années	Coût global de la programmation	Financement annuel (contribution des EGM)	Autres sources de financement
2021	801 302 308	672 972 753	128 329 555
2020	840 552 290	807 169 266	33 383 024
2019	960 359 295	871 675 038	88 684 257
2018	933 239 705	872 500 000	60 739 705
Total sur les 4 ans	3 535 453 598	3 224 317 057	311 136 541



Les deux (02) grandes parties qui constituent le présent rapport sont les suivantes :

- Politique Générale et Direction du Secrétariat général et,
- Bilans sectoriels et tableaux synoptiques des actions menées.

I-Politique Générale et Direction du Secrétariat général

A. Actions politique et diplomatique

VISITES DE PERSONNALITES AU SIEGE DE LA CONFEJES

- **Monsieur Dominique Marie André NANA, Ministre des Sports et des Loisirs du Burkina Faso, Président en exercice de la CONFEJES** a effectué, le samedi 12 juin 2021, une visite du siège de la CONFEJES, marquée par une séance de travail avec l'ensemble du personnel du Secrétariat général de la CONFEJES. Le Président en exercice a eu à procéder, le 11 juin 2021, dans le cadre de la programmation des activités, à la remise de matériels sportifs à dix (10) lycées de la région de Dakar pour la relance de l'EPS à l'école, à l'hôtel Novotel de Dakar. Il a également été reçu en audience par son homologue sénégalais, Monsieur Matar BA, Ministre des Sports.
- **Docteur Lidi BESSI-KAMA, Ministre des Sports et des Loisirs du Togo** a effectué une visite de courtoisie au siège du Secrétariat général de la CONFEJES, le vendredi 5 février 2021. Elle a été reçue par le chargé de l'intérim du Secrétariat général, M. Modibo TRAORE et l'ensemble du personnel du Secrétariat général. Les échanges ont porté sur les différents programmes de la CONFEJES présentés par les différents Directeurs, et la collaboration avec le Togo en tant que Etat et Gouvernement Membre.
- Le vendredi 28 mai 2021, **Monsieur Salifou TIEMTORE, Ministre de la Jeunesse et de la Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes du Burkina Faso** a été reçu par le Secrétaire général par intérim, Monsieur Modibo TRAORE et l'ensemble du personnel. Les échanges ont porté sur le séjour au Sénégal de la délégation burkinabè et les opportunités innovantes mises en œuvre, dans le cadre de la prise en charge des besoins et aspirations des jeunes. Le Secrétaire général p.i a tenu à remercier le passage de Monsieur le ministre au siège de l'institution et renouveler la disponibilité de la CONFEJES à œuvrer aux côtés du Burkina Faso pour le rayonnement de sa jeunesse et de la jeunesse francophone en général.
- **Son Excellence Mehdi FERCHICHI, Ambassadeur de Tunisie au Sénégal**, par ailleurs président du Groupe des Amis de la Francophonie (GAF), a effectué une visite de courtoisie au siège de la CONFEJES, le mercredi 15 septembre 2021. Il a été reçu par Madame Louissette-Renée THOBI, Secrétaire général de la CONFEJES, assistée de ses collaborateurs.
- Madame le Secrétaire général, Louissette -Renée THOBI a reçu **Monsieur Adamou SEKOU, Ministre de la jeunesse et des Sports du Niger**, en visite au siège de la CONFEJES, le vendredi 5 novembre 2021.
Les deux autorités ont échangé sur une nouvelle dynamique de coopération afin d'impacter le futur des jeunes. Les échanges ont porté sur la participation de la CONFEJES à la célébration du Sabre-National du Niger, le problème de la formation des cadres et la lutte contre la drogue et la pratique addictive.
Madame le Secrétaire général a promis l'accompagnement de la CONFEJES et réitéré, à Monsieur le Ministre, le problème du règlement des cotisations statutaires et les nouvelles initiatives pour la réorientation des projets de la CONFEJES et l'accompagnement des EGM.

AUDIENCES ACCORDEES AU SECRETAIRE GENERAL

- Madame Louissette-Renée THOBI, Secrétaire général de la CONFEJES, a été accueillie le 07 septembre 2021, au siège de la **CONFEMEN**, par le **Professeur Abdel Rahamane BABA-MOUSSA, Secrétaire général**. L'objectif est de redynamiser la coopération entre les deux Conférences

ministérielles. Cette rencontre s'inscrit dans la volonté de Madame Louissette-Renée THOBI, d'impulser une synergie avec les autres opérateurs de la Francophonie comme le souhaite Madame la Secrétaire générale de la Francophonie.

Les échanges ont porté sur les actions communes aux deux conférences ministérielles : la mise en œuvre des déclarations de Cotonou et de Praia, respectivement relatives à la relance de l'EPS à l'école ; l'harmonisation des curricula de formation dans les INJS et le retour des conventions avec les fédérations internationales en charge de l'athlétisme et de la lutte.

- Madame Louissette-Renée THOBI, Secrétaire général de la CONFEJES a été reçue en audience le mercredi 13 octobre 2021, par **Monsieur Matar BA, Ministre des Sports de la République du Sénégal**. Au cours de l'audience, Madame le Secrétaire général a exprimé toute sa gratitude à Monsieur le Ministre pour l'audience qu'il a bien voulu lui accorder, témoignant ainsi de l'importance qu'accorde le Sénégal, pays siège de la CONFEJES depuis 1969 (52 ans), à cette institution commune.

Les échanges ont porté sur les points suivants : la phase pilote du projet double carrière « sport – étude » dans la perspective des Jeux Olympiques de la Jeunesse Dakar 2026 ; la mise en place d'un fonds spécial en faveur des programmes de la CONFEJES ; l'avenir de l'institution en tant que référence de la Francophonie dans le domaine des sports, de la jeunesse et des loisirs.

- En visite de travail au Mali, dans le cadre des préparatifs de la tenue de la 15^{ème} Réunion du Bureau 2022 de la CONFEJES, Madame le Secrétaire général et sa délégation ont été reçues par **Monsieur Choguel Kokala MAIGA, Premier Ministre, Chef du Gouvernement du Mali**, le 21 octobre 2021. Madame Louissette-Renée THOBI a adressé les remerciements de la CONFEJES au Chef du Gouvernement, au nom du Président en exercice et a sollicité tout l'appui du Mali aux activités de Jeunesse, Sports, Loisirs et Citoyenneté de la CONFEJES.

B. Développement de partenariats

Partenaires	Activités organisées
OIF	- Formation sur la conception et le pilotage de politiques publiques en faveur de la jeunesse 1ère édition : Certificat Bouramah ALI HAROUNA
Université Senghor	- Mise à disposition de stagiaires - Participation à la Session de renforcement des capacités des coordonnateurs PPEJ - Formation sur la conception et le pilotage de politiques publiques en faveur de la jeunesse 1ère édition : Certificat Bouramah ALI HAROUNA
AMA	Organisation d'un webinaire à l'attention des Directeurs généraux, des Directeurs de la médecine du sport des ministères en charge des sports, ORAD et des ONAD
CONFEMEN/FIBA	- Réunion virtuelle dans le cadre de la convention CONFEJES/FIBA et perspectives d'avenir sur le projet du Basketball féminin (10-12 ans). - CONFEJES/CONFEMEN : Réunion de revue des projets communs
CAA	Organisation d'un camp d'entraînement destiné aux boursiers CONFEJES pensionnaires des Centres d'entraînement de Dakar, Lomé et Port-Louis Réunion des Experts de la CAA sur le projet de la Double Carrière
CAMES	Assemblée générale du CAMES
ACNOA	Participation à la 19ème Assemblée générale de l'ACNOA
GTI	

ICESCO	- Formation des jeunes leaders en Leadership pour la Paix et la Sécurité (FELPS/LTIPS) - Atelier de formation en éducation à la paix et à l'autonomisation socioéconomique des femmes.
G5 Sahel	- Adoption de la Stratégie Intégrée de la Jeunesse (SIJ) du G5 Sahel et son Plan d'Action - Réunion des Directeurs généraux/nationaux de la Jeunesse et Présidents des CNJ des pays du G5 Sahel.
AUF	Semaine de la Francophonie scientifique

C. Modernisation des outils de communication

Il faut noter que l'année 2021 s'est déroulée dans un contexte délicat marqué par la pandémie de la covid 19, qui a permis à l'institution de se réinventer et de s'ajuster au temps. On note une augmentation significative du nombre de participants aux activités via les réseaux sociaux, et sur les différentes plateformes virtuelles.

Actions développées sur les réseaux sociaux

Pour une meilleure visibilité et efficacité d'action, l'institution s'est dotée de nouveaux outils virtuels :

- **un compte LinkedIn**: La CONFEJES compte en 5 mois d'existence plus de 300 abonnés qui sont majoritairement les institutions francophones et les jeunes en quête d'emploi.
- **un compte Instagram**: En 7 mois d'existence sur ce réseau, la CONFEJES compte plus de 1000 abonnés qui sont majoritairement des organisations partenaires, des jeunes francophones et associations de jeunesse et sport.
- **un compte MailChimp** : afin d'améliorer le visuel et la diffusion de nos lettres d'information mensuelles, nous avons opté pour MailChimp qui est une plateforme marketing tout-en-un qui permet de partager des e-mails, des publicités et d'autres messages avec notre audience.
- **un compte buffer** : dans l'optique d'optimiser et synchroniser les publications sur nos différents réseaux sociaux. Nous avons opté pour ce logiciel en ligne pour la gestion des médias sociaux à destination des entreprises en croissance.

Pour cette année 2021, le nombre d'internautes a augmenté sur l'ensemble des plateformes déjà existantes (twitter, Facebook : voir le tableau de la Communauté virtuelle).

Rapport de la communauté virtuelle

Intitulé	2020	2021	Taux de croissance
Nombre d'abonné sur Facebook	12 100	15 332	26,7%
Nombre de vues enregistrés sur Facebook	12 000	14 638	22%
Nombre d'abonnés twitter	800	1069	33,6%
Impressions du tweet le plus consulté sur la page Twitter	16 400	19500	18,9%
Nombre d'impressions sur les vidéos sur YouTube	162 326	209 000	28,7%
Nombres d'inscrits à la lettre d'information de la CONFEJES	1200	1700	41,7%

Actions développées sur les plateformes virtuelles

- Plateforme de réunions et de formations en ligne E-CONFES

Afin de faciliter les réunions et les formations en virtuel et garantir la continuité des activités dans le cadre de la crise sanitaire, la CONFES a mis sur pied une plateforme de formation à distance dénommée « e-CONFES ». Elle offre un accès complet aux ressources d'apprentissage, une mise à disposition des contenus pédagogiques, un suivi évaluation des formations, et une couverture plus grande de notre cible. Ce qui permet parfaitement d'assurer la continuité des activités, maintenir quotidiennement un lien avec les personnes engagées dans une formation, éviter les ruptures et faciliter les échanges à distance pour répondre au mieux aux défis présents.

Pour cette année 2021, entre le mois de janvier et novembre, cette plateforme a servi à l'organisation de 8 réunions à savoir :

- deux (02) réunions du groupe de travail sur les réformes institutionnelles ;
- deux (02) réunions du dialogue de gestion ;
- une (01) réunion des directeurs des centres de Développement de l'Athlétisme Africain ;
- une (01) réunion du jury sur l'appel à projets Femme-Sport-Santé ;
- une (01) réunion annuelle du Bureau du GTCF.

Pour une première, cette plateforme a servi à abriter la 38^{ème} Conférence ministérielle, tenue du 23 au 27 février 2021. Il faut noter que pour les années à venir la CONFES compte maximiser les activités sur la plateforme afin d'accroître son efficacité et garantir une meilleure continuité à l'institution.

- Réhabilitation de la bibliothèque numérique :

Après une cessation des services de la plateforme liée à des problèmes techniques en début d'année, nous avons procédé six (06) mois plus tard à la réhabilitation de cette plateforme qui sert de bibliothèque numérique pour les Instituts Nationaux de Jeunesse et de Sport.

- Productions des supports :

- Multiplication en 1000 exemplaires des flyers de présentation de la CONFES et réédition du contenu ;
- Production de 4 kakémonos pour la mise en vue des 3 programmes ;
- Elaboration d'un dossier de presse standard pour les activités.

L'organisation et la participation aux webinaires, réunions et formations en ligne, ont permis à l'Institution de répondre aux défis du moment, accroître sa visibilité et se positionner en tant qu'Institution qui œuvre pour la continuité avec le numérique.

Pour maintenir le cap et accroître davantage sa visibilité, la CONFES a lancé un appel d'offre pour l'élaboration d'une stratégie de communication assortie d'un plan de communication par domaine d'intervention et activité, pour la CONFES, afin d'accroître la notoriété de l'Organisation et de ses activités, améliorer la perception et renforcer l'efficacité de ses actions.

D. Amélioration du système de gestion financière

L'amélioration du système de gestion administrative et financière a concerné :

- L'utilisation des logiciels SAGE comptabilité et Paie, présentant la nécessité au fil du temps d'un besoin de formation théorique du service comptable en vue d'une appropriation optimale. Cette formation concerne les fondamentaux de la comptabilité et de la paie et est prévue dès la fin du 1er trimestre 2022.
- La reprise en main des travaux confiés à l'Assistance Administrative et des Directions au profit du Directeur Administratif et financier Adjoint. Réorganisation au sein de la DAF pour une plus grande efficacité dans le traitement des dossiers.
- La production du rapport d'exécution du budget à fin octobre 2021, permettant d'identifier les difficultés réelles en termes de mobilisation de ressources financières pour la mise œuvre des activités. Il est prévu une production régulière du document.
- La poursuite de la réflexion pour la prise en charge du taux de rémunération des agents en conformité avec les nouveaux textes de la législation Sénégalaise.
- La mise en place d'un outil de suivi régulier des comptes bancaires facilitant les prises de décision.

E. Mouvement du personnel

Au titre de l'année 2021, les mouvements du personnel sont ainsi décrits :

- **Madame Louissette-Renée THOBI**, de nationalité camerounaise, est nommée au poste de Secrétaire général pour un mandat de quatre (4) ans renouvelable une fois à compter du 30 août 2021 ;
- **Monsieur Victor KOURAOGO** de nationalité burkinabé, est nommé aux fonctions de Directeur administratif et financier pour un mandat de trois (3) ans renouvelable une fois à compter du 27 août 2021 ;
- **Monsieur Kévin Ulric AZA-GNANDJI**, de nationalité béninoise, est nommé aux fonctions de Directeur administratif et financier adjoint pour un mandat de trois (3) ans renouvelable une fois à compter du 27 août 2021 ;
- **Monsieur Modibo TRAORE**, de nationalité malienne, a fini son mandat aux fonctions de Secrétaire général par intérim le 30 août 2021 ;
- **Madame Christine Gabrielle METI épouse ZE**, de nationalité camerounaise, dont le mandat de Directrice Administrative et Financière par intérim a pris fin le 27 août 2021 ;
- **Monsieur LAMAH Cécé Roger**, de nationalité guinéenne et **Madame Fatimata SAWADOGO** de nationalité burkinabé, de l'Université Senghor d'Alexandrie, sont accueillis, de mars à septembre 2021.

Programme 1 : Gouvernance et Actions stratégiques

Bilan

Le **Programme 1** de la CONFEJES, intitulé : « **GOVERNANCE ET ACTIONS STRATÉGIQUES** » est composé de trois composantes notamment :

- Gouvernance et partenariat ;
- Formation des cadres ;
- Egalité Homme-Femme.

Il s'agit, à travers ces trois axes d'intervention, de concourir à la promotion de la Coopération francophone, la recherche et le renforcement de partenariats, le renforcement des capacités des cellules nationales, la gestion, la tenue de la réunion de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres (CCFPC) avec la mise en réseau de 22 Instituts de formation jeunesse, sport et loisir, la gestion du Portail francophone en matière de jeunesse, sport et loisir et le Groupe de Travail pour la promotion de la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de jeunesse et de sport (GTCTF) regroupant 42 déléguées de 31 pays.

La mise en œuvre de la programmation 2021, avec un budget global de **105 500 000 de Fcfa**, a permis de réaliser **10 actions**.

Pour la première fois, nous avons connu l'externalisation de la tenue de la CCPFC hors du Sénégal, à l'INJS d'Abidjan, en Côte d'Ivoire. Cette expérience qui a connu un franc succès doit être pérennisée et contribuer à plus de conscience de la différence d'évolution des différents INJS et leur degré de déploiement.

Aussi, l'organisation de l'assemblée générale du GTCTF en hybride et en prélude de laquelle une formation des déléguées internationales ont été formées sur des questions de paix et de sécurité, en partenariat avec l'ICESCO, a été une expérience inédite dans le contexte Covid, qui témoigne des avancées significatives de la mise en œuvre de la **plateforme e-confejes**, malgré les moyens techniques limités de la Cellule de communication de la CONFEJES, qui nécessite d'être autonomisée en matériels de visioconférence.

Nous avons aussi, au bénéfice du personnel du Secrétariat général organisés des sessions de renforcement de capacités des agents pour leur développement personnel, celle de l'institution également, et aussi sur la gestion administratives et l'évaluation du personnel.

De même, en plus des stagiaires, le Secrétariat général a reçu plusieurs visites d'éminentes personnalités, notamment la visite de travail du Président en exercice de la CONFEJES et aussi, la prise de fonction et l'installation de la Madame Louissette-Renée THOBI, nouvelle Secrétaire générale de la CONFEJES.

Cependant, le processus d'harmonisation des textes de la CONFEJES poursuit son cours après la tenue des deux premières réunions du groupe de travail sur les quatre prévues, sans l'accompagnement de consultants et en perspective, la tenue dans les semaines à venir de la 1ère réunion de suivi du Portail francophone.

Également, le volet Appui à la formation des cadres a accompagné l'INSEPS de Dakar, au plan administratif, par une mise en relation avec les EGM pour avoir des candidats à leur année académique 2021-2022 et aussi le Webinaire organisé avec l'INJS du Cap-Vert.

Tableau synoptique des actions du Programme I

Actions	Activités	Indicateurs/ résultats	Lieu	Période	Pays participants
Action 32 : Promotion de la coopération francophone	38 ^{ème} Conférence Ministérielle	L'organisation de la Conférence ministériel et en hybride a été effective avec la nomination d'une nouvelle Secrétaire générale	Ouagadougou (Burkina Faso)	23 au 27 février	Burkina Faso
	Participation de la CONFEJES à la Conversation francophone virtuelle intitulée « <i>Pour un accès équitable aux vaccins contre la Covid-19</i> ».	La participation à la conversation a permis de comprendre la disparité de l'accès au vaccins Covid 19 entre pays développés et pays les autres pays et les différences manifestes des taux de vaccinations	Virtuel	11 mars	-
	Participation de la CONFEJES à la cérémonie officielle de lancement de la quinzaine de la francophonie 2021 , sur le : thème « femmes francophones, femmes résilientes ».	La participation de la CONFEJES en virtuel a été effective avec la présidence de Mme le Ministre des Affaires étrangères du Sénégal	Virtuel	20 mars	
	Participation à la Concertation francophone de haut niveau en marge de la 65^{ème} session de la Commission sur la condition de la femme.	La nécessité de renforcer la condition de la femme francophone reste toujours une préoccupation et une nécessité d'actions	Virtuel	17 mars	
	Participation au webinaire sur les « Dynamiques du développement en Afrique 2021	Le besoin en formation dans les métiers du numérique est indispensable à la	Virtuel	6 avril	

	: transformation digitale et qualité de l'emploi », organisé par l'OFE et DEV, l'Observatoire de la Francophonie économique.	transformation digitale et le renforcement de la qualité de m'emploi			
	Participation à la 113 ^{ème} réunion de la Commission économique de la Francophonie	La nouvelle stratégie économique de la francophonie accorde une place importante à promotion de la jeunesse francophone	Virtuel	21 avril	
	Participation au webinaire du Québec sur le thème « le Partage d'approches pédagogiques en contexte d'enseignement en distance ».	La prise en compte du numérique et l'enseignement à distance reste un bon levier en temps de covid	Virtuel	28 mai	
	Participation à la célébration de la Journée Internationale de l'Afrique , suivie d'un débat sur la « lutte contre le racisme et l'injustice ».	Retenir que le racisme est un acte et comportement lâches qui contribuent à l'injustice et à la discorde sociale	Virtuel	25 et 26 mai	
	Participation sur invitation de la Délégation du Québec aux Affaires francophones et multilatérales, à la réunion sur « le dynamisme de la Francophonie économique » organisée en partenariat avec le Cercle Richelieu Senghor de Paris.	La participation de la CONFEJES a été effective en qualité d'invité et d'observateur	Virtuel	1 ^{er} juin	
	Participation au webinaire intitulé « Écosystème et occasions d'affaires en Tunisie : en route vers le Sommet de Djerba »	L'importance et l'urgence à avoir des écosystèmes qui	Virtuel	19 mars	

		respectent les questions environnementales			
	60e anniversaire de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF, membre de la Charte de la Francophonie) couplée à la 18e Assemblée générale et aux Premières assises de la Francophonie scientifique	Participation de la CONFEJES a été effective et aussi la rencontre des autorités de la Roumanie pour redynamiser et renforcer leur participation aux activités de la CONFEJES et au règlement des arriérés de cotisations	Bucarest	22- 23 septembre	Roumanie
Action 33 : Développement des capacités du personnel et accompagnement des cellules nationales CONFEJES	Organisation de l'atelier de Teambuilding à l'intention du personnel de la CONFEJES	Les agents renforcés en développement personnel et gestion organisationnel	Mbour, Sénégal	29 au 31 mars	Sénégal
	Organisation d'un atelier à l'intention du personnel de la CONFEJES sur la gestion administratives et l'évaluation du personnel , au siège de la CONFEJES	Les agents renforcés à la gestion administrative et sensibilisés sur l'importance et les procédures d'évaluation	Dakar siège de la CONFEJES	26-27 avril	Sénégal
	1ère réunion du groupe de réflexion sur l'harmonisation des réformes institutionnelles et arriérés de cotisation, décorations.	Des propositions de règlement des arriérés ont été faites et les nouvelles formes de décorations identifiées			
	Organisation entre l'Institut des Sports et de la Jeunesse du Cap Vert et la CONFEJES d'une rencontre, en visioconférence avec l'équipe du	Un exposé sur la CONFEJES et la déclaration de Praia sur le système LMD et la vie des instituts a été bien comprise par l'INJS du Cap-Vert	Virtuelle	18 mai	

	secrétariat général de la CONFEJES.				
Action 34 : Développement du partenariat	Signature de partenariat entre la CONFEJES et l'Organisation du Monde Islamique pour l'Éducation, les Sciences et la Culture (ICESCO) au siège de l'ICESCO pour la mise en œuvre du programme de formation des femmes et des jeunes au leadership pour la paix et la sécurité	Session de formation de 30 jeunes en leadership et le renforcement des capacités des délégués GTCF sur les questions de paix et sécurités ont été effectives	Rabat, au Royaume du Maroc	25 mars	Maroc
	Participation aux travaux des 37 ^{ème} et 38 ^{ème} sessions du Conseil des Ministres du Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES)	Le partenariat entre le CAMES et la CONFEJES a été renforcé avec la participation effective de la CONFEJES	Abidjan	02 - 04 juin	Côte d'Ivoire
	Participation au Colloque international sur le conseil scientifique aux gouvernements en Afrique de l'Ouest et du Centre	La CONFEJES a partagé son expérience en matière d'entreprenariat des jeunes à travers le PPEJ	Au Radisson Blu, Dakar, Sénégal	5- 6 juillet	Sénégal
	Participation aux travaux de réunions des experts et de la session ministérielle de la CJSOI	La reconduction des Seychelles à la présidence de la CJSOI et la tenue des prochains jeux de l'Océan indien sont prévus en décembre 2022	Virtuel	Les 09 ; 10 et 12 août	
Action 11 : Définition et mise en œuvre d'une stratégie	L'élaboration de la stratégie de communication est enclenchée	La stratégie de communication sera mise en œuvre en 2022			

de communication					
Action 36 : Mise en réseau des instituts, formation à distance et développement de partenariats	L'évaluation du portail francophone est en cours avec les INJS	Les conclusions de l'évaluation seront partagées avec les INJS pour une nouvelle réorientation du portail			
Action 37 : Renforcement de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres (CCPFC) et valorisation de ses recommandations	Tenue de la Session annuelle de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres (CCFPC)	Faire prendre en charge le prix du jeune chercheur à la CONFEJES, assurer la participation des Directeurs d'Etudes des INJS aux sessions de la CCPFC et parachever le système LMD dans tous les INJS	À l'INJS d'Abidjan,	28 juin au 1 ^{er} juillet	Côte d'Ivoire, Niger, Congo Gabon, Burkina Faso Sénégal, Tchad Cameroun, Guinée Bissau, Togo, Sénégal Gabon, Bénin Mali
Action 39 : Appui à la formation des Cadres					
Action 40 : Promotion de l'Égalité Femme – Homme en	Séminaire de renforcement de capacités, des déléguées internationales GTCF en partenariat avec l'ICESCO sur le thème : « Femmes comme actrices de changement pour la Paix et le Développement humain ».	Toutes les déléguées ont été formées en session hybride aux questions de paix et de sécurité	Côte d'Ivoire, Abidjan et Yamoussoukro	28 et 29 juin	Côte d'Ivoire Bénin, Burkina Faso, Congo, Mali, Gabon, Guinée, Guinée Bissau, Mauritanie, Niger, République

<p>Jeunesse, Sport et Loisirs</p>	<p>L'Assemblée générale du Groupe de Travail pour la promotion et la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de jeunesse et, de sports et de loisir (GTCF)</p>	<p>Le bureau du GTCF a été renouvelé avec la nomination d'une nouvelle présidente du GTCF (déléguée du Mali) pour un mandat de 4 ans</p>	<p>Côte d'Ivoire, Yamoussoukro</p>	<p>30 juin - 1er juillet</p>	<p>Démocratique du Congo, Sénégal, Tchad, Tunisie, Togo</p>
--	--	--	------------------------------------	------------------------------	---

A. Programme 2 : Jeunesse

Bilan

Le Programme 2 : Jeunesse de la CONFESJES, est composé de deux (2) composantes :

- Amélioration des mécanismes, stratégies et dispositifs nationaux d'insertion sociale et économique des jeunes.
- Renforcement des capacités des EGM en matière de promotion de la citoyenneté, de droits humains et des valeurs de la Francophonie.

Le présent rapport, qui porte sur la période de janvier à août 2021, fait l'économie des activités programmatiques réalisées et celles non programmées mais auxquelles la CONFESJES a participé.

A titre de rappel, la programmation 2021, est toujours marquée par l'organisation des activités dans un contexte de Covid-19. Il est cependant indiqué de saluer ici la participation des Etats et gouvernements membres, des partenaires, experts et des jeunes aux actions menées dans ce contexte et leur engagement pour la réussite des activités d'insertion sociale et économique, de formation et de renforcement de capacités, dans notre espace francophone.

Tableau synoptique des actions du Programme II

Actions	Activités	Indicateurs/ résultats	Lieu	Période	Pays
ACTION 1 : Appui à la formulation, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des politiques publiques de jeunesse des EGM	Formation en ligne portant sur la « Conception et le pilotage de politiques publiques en faveur de la jeunesse	Formation de cadres sur la Conception et le pilotage de politiques publiques en faveur de la jeunesse	Virtuel	03 au 28 mai	Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Congo (R.D), Côte d'Ivoire, Djibouti, Egypte, France, Gabon, Haïti, Mali, Maroc, Mauritanie, Nouvelle-Calédonie, Rwanda, Sénégal, Seychelles, Tchad, Togo.
	Atelier sous régional sur le développement des loisirs dans l'espace francophone ouest africain	- diagnostic des problèmes que connaissent les loisirs dans la sous-région ; - propositions d'activités sous-régionales - recommandations pour une relance du secteur des loisirs	Lomé, Togo	04 au 06 octobre	Niger, Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Mali, Bénin, Guinée, Guinée Bissau, Sénégal, Togo
ACTION 4 : Formation, financement et suivi-évaluation des projets des jeunes présentés par les pays (PPEJ, entrepreneuriat social et solidaire	Concours international de la meilleure entreprise jeune de l'année 2021	Sélection des lauréats du Concours international d'Excellence PPEJ 2021 : « Meilleure Entreprise Jeune de l'année » : « Bernadette Mapoké NDONGO ».	Burkina Faso	23 et 24 février	Cameroun, Sénégal, Bénin, Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Togo
	Missions de suivi PPEJ	- visite de projets des jeunes, bénéficiaires PPEJ 2017-2021; - identifications des forces et les faiblesses de la mise en œuvre du PPEJ dans les pays ; - proposition d'interventions appropriées pour la mise en œuvre du PPEJ et de	Tchad	28 au 30 mars	
			Côte d'Ivoire	28 juin au 1 ^{er} juillet	
		Mauritanie	03 au 07 juillet		

	Réunion du Comité Technique de sélection et d'Orientation du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes (CTSO/PPEJ)	- sélection et attribution des financements aux meilleurs projets des jeunes 2021 -recommandations pour la mise en œuvre du PPEJ dans les pays	Bamako, Mali	16 au 20 août	Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Egypte, Gabon, Haïti, Mali, Maurice, Sénégal, Tchad, Togo, Tunisie.
	Session de renforcement des capacités des coordonnateurs PPEJ et Renouvellement du bureau du RICOPPEJ	Sensibilisation sur le PPEJ ; Introduction des documents pédagogiques sur le PPEJ	Dakar au Sénégal.	27 septembre au 1 ^{er} octobre 2021	Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Centrafrique, Gabon, Guinée, Guinée-Bissau, Cap-Vert, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Haïti, Madagascar, Mali, Maurice, Mauritanie, République Démocratique du Congo, Sénégal, Togo, Tchad, Tunisie
	Réunion spéciale du Comité Technique de sélection et d'Orientation du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes (CTSO/PPEJ)	-Suite au financement additionnel obtenu de la Wallonie, sélection et attribution des financements aux projets 2021 des jeunes, portés surtout par les jeunes filles et femmes.	Dakar au Sénégal	Du 20 au 23 décembre 2021	Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Egypte, Gabon, Mali, Maurice, Sénégal, Tchad, Togo.
Action n°15 : Promotion de l'entrepreneuriat numérique	Session de formation des formateurs en économie numérique	- renforcement des compétences dans le domaine de l'économie numérique ; 2. mise en place d'une stratégie de démultiplication des actions de formation dans les pays respectifs	Dakar, Sénégal.	27 septembre au 1 ^{er} octobre 2021	Bénin; Burkina Faso; Cameroun; Congo; Sénégal Tchad.

ACTION 13 : Appui à l'organisation d'évènements de masse « jeunesse et loisir », de formation en entrepreneuriat et en animation d'activités à haute teneur de promotion de la paix	Atelier de formation en technique de fabrication et de confection de matériels sportifs	Fabrication de filets, ballons et maillots.	Conakry, Guinée	21 au 26 juin	Guinée
ACTION 14 : Renforcement des capacités institutionnelles et techniques des acteurs (cadres et CNJ) dans les pays en matière de prise en charge des problématiques émergentes (insécurité, radicalisme, extrémisme violent, migrations irrégulières, etc.) et pour le « Vivre ensemble ».	Formation des Femmes et des Jeunes au Leadership pour la Paix.	Ambassadeurs de la paix			
	Atelier de validation de la Stratégie intégrée de la jeunesse (SIJ) du G5 Sahel et de son plan d'action		Bamako au Mali	26 et 27 juillet 2021	
	Réunion des Directeurs généraux/ nationaux de la Jeunesse et Présidents des CNJ des pays du G5 Sahel	Promotion de la paix dans l'espace G5 Sahel : contribution de la Jeunesse à la lutte contre la radicalisation et les migrations irrégulières. Validation avec les ministres de la SIJ et de son Plan d'Action.	Ndjamena au Tchad	13 au 16 décembre	Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger, Tchad.

<p>Action 16 : Renforcement des capacités institutionnelles des CNJ et promotion du volontariat et du bénévolat dans les pays.</p>	<p>Atelier International sur le Volontariat et le renforcement de l'employabilité des jeunes</p>	<p>-Etat des lieux du volontariat et de sa contribution à l'éradication des fléaux, à la promotion de l'employabilité des jeunes avant la Covid-19 ; - partage des bonnes pratiques ; stratégies de volontariat pour le développement des capacités nationales des Etats et gouvernements membres pendant la période post-Covid19.</p>	<p>Libreville, Gabon</p>	<p>13 au 16 octobre 2021</p>	<p>Bénin, Cameroun, Congo, Mali, République Démocratique du Congo et Gabon</p>
---	--	--	--------------------------	------------------------------	--

C. Programme 3 : EPS/Sport

Bilan

Le Programme EPS/ Sport a pour objectif d'améliorer l'accès à la pratique sportive et de promouvoir le développement inclusif du sport, vecteur de promotion de la langue française, de paix, de solidarité et de santé des populations.

Le renforcement de la professionnalisation de la pratique du sport est un objectif qui est mis en œuvre à travers l'amélioration de la structuration du sport fédéral, la formation aux métiers du sport et le développement du sport de haut niveau.

Dans le cadre du soutien au développement d'une élite sportive, plusieurs dispositifs opérationnels ont été exécutés notamment :

- Les Appuis pour la Promotion de l'Elite Jeune ;
- Les bourses des centres de développement d'Athlétisme ;
- L'accompagnement des Lauréats des Jeux de la Francophonie Abidjan 2017 ;
- Le stage Club CONFEJES.

Dans le cadre du processus de la mise en œuvre de la Déclaration de Cotonou sur la relance de l'EPS dans les différents ordres d'enseignement, un lot de matériels didactiques d'EPS a été remis à dix (10) établissements scolaires du second cycle de la ville de Dakar et de ses environs, pour appuyer les efforts de l'Etat du Sénégal dans l'œuvre de relance de l'EPS conformément aux termes de la Convention avec ISF et FISU.

Dans le domaine de la participation féminine au programme EPS/SPORT, en mettant également l'accent sur l'encadrement sportif féminin, les femmes officielles techniques ont été formées au Judo et au Volleyball dans quatre (4) pays, à savoir Bénin, Niger, Rwanda et Tchad.

De même, la CONFEJES a retenu 14 projets à financer dans le cadre de l'Appel à projets « Femme Sport Santé » 2021.

Au niveau de l'amélioration de l'accès à la pratique sportive qui concerne plus particulièrement les personnes vivant avec un handicap, la CONFEJES a participé et soutenu la première édition des Jeux des personnes spéciales de l'Afrique Francophone du 08 au 12 juin 2021, à Yaoundé (Cameroun).

Dans le cadre de la convention de coopération signée entre l'Agence mondiale antidopage (AMA) et la Conférence des ministres de la jeunesse et des sports de la francophonie (CONFEJES), le Bureau Afrique de l'AMA et le Secrétariat de la CONFEJES ont organisé, le Jeudi 4 novembre 2021 la 2^e édition annuelle du webinaire sur l'antidopage pour les responsables des sports et les responsables de l'ORAD et ONAD des pays membres de la CONFEJES.

Concernant la professionnalisation de la pratique du sport la CONFEJES a organisé deux (2) séminaires de renforcement des capacités des entraîneurs nationaux et des Directeurs techniques nationaux en Athlétisme en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso et un atelier de renforcement des capacités des kinésithérapeutes opérant au niveau des fédérations sportives nationales du Mali du 17 au 18 août 2021 à Bamako, au Mali.

Tableau synoptique des actions 2021 du Programme III

Actions	Activités	Indicateurs / résultats	Lieu	Période	Pays Institutions Participants
Action 27 : Appui à la Relance et au Développement de l'EPS	Appui aux établissements scolaires et universitaires en matériel didactique d'EPS (Convention avec ISF et FISU)	10 établissements scolaires ont reçu chacun un lot de matériel didactique d'EPS composé de 20 Ballons de football, 20 Ballons de volleyball, 20 Ballons de basketball, 20 Ballons de handball, 10 Chronomètres, 10 Sifflets et 10 Plots.	Dakar, Sénégal	11 Juin	Lycée Mariama BA de Gorée (Maison d'application) Lycée John F Kennedy Lycée Limamoulaye Lycée Seydou Nourou TALL Lycée de Pikine Lycée Parcelles Assainies Lycée Ngalandou Diouf de Dakar Lycée de El hadj Ibrahima DIOP DE Yeumbeul Lycée Abdoulaye Sadjji de Rufisque Lycée de Bargny
		150 Ballons de football 150 Ballons de volleyball 150 Ballons de basketball 150 Ballons de handball 100 Chronomètres 100 Sifflets 100 Plots 10 Filets (Porte ballon)	Brazzaville, Congo	21 Novembre	Lycée CHAMINADE Lycée Savorgnon De Brazza Lycée Technique 1er Mai Lycée Thomas Sankara Lycée de Mfilou CEG NGANGA CEG Angola Libre Ecole Préparatoire Militaire CEG de Gamboma (Plateaux) CET 5 Février
	Webinaire CONFEJES/CONFEMEN/ FIBA-Afrique	Prise de contact et perspectives d'avenir	Virtuel	06 Décembre	CONFEJES, CONFEMEN, FIBA

	Projet de Basketball féminin (10-12 ans)				
Action n°29 : Développement du sport féminin	Organisation des sessions de formations de renforcement des capacités des femmes Officiels Techniques en Judo et au Volleyball	115 Femmes Officiels Techniques formées dont 58 en Judo et 57 au Volleyball	En Présentiel Niamey, Cotonou, Kigali, N'Djaména Visio- conférence pour la restitution à la CONFEJES	Avril	Niger Bénin, Rwanda, Tchad
	Appel à projets Femme-Sport Santé	14 associations financées	Bénin, Burkina Faso, Cameroun , Côte d'Ivoire , Gabon , Burundi, Togo, Niger, Maroc	Six mois de janvier à juin 2022	14 projets de 9 pays suivants ont été retenus : Benin (3), Burkina Faso (1), Cameroun (2), Cote d'Ivoire (1), Gabon (1), Burundi (2), Togo (2), Niger (1), Maroc (1).
	Conférence Femme-Sport-Afrique 2021		17-19 novembre	Virtuel	Bénin, Burkina Faso, Comores, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée, Madagascar, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Seychelles, Togo
	Atelier international de formation des officiels techniques en Sport Adapté	76 Encadreur et Officiel Techniques formés dont 73 camerounais, 2 gabonais et 1 équato-guinéen.	Yaoundé, Cameroun	08 -12 juin	Cameroun, Gabon, République Centrafricaine, Guinée Equatoriale

<p>Action n°28 : Appui au développement du sport adapté</p>	<p>Appui aux Jeux des personnes spéciales de l'Afrique Francophone (Première édition) à Yaoundé</p>	<p>Nombre de disciplines aux Jeux : Athlétisme (courses, saut en longueur, javelot, lancer de poids, lancer de javelot, lancer de disque) Basketball sur fauteuil roulant Goal-Ball, Football à sept Dynamophilie (haltérophilie pour personnes en situation de handicap).</p>	<p>Yaoundé, Cameroun</p>	<p>7- 12 juin</p>	<p>Cameroun, Gabon, République Centrafricaine, Guinée Equatoriale</p>
<p>Action n°25 : Appui à la préparation et à l'émergence de l'élite sportive au plan national et international</p>	<p>Réunion des directeurs des centres AADC (Dakar Maurice Lomé)</p>	<p>3 directeurs des centres AADC (Dakar, Maurice, Lomé)</p>	<p>Visioconférence Dakar, Sénégal</p>	<p>21 avril</p>	<p>2 directeurs EPS/SPORT CONFEJES 3 directeurs des centres AADC (Dakar, Maurice, Lomé) 1 représentant de la France</p>
	<p>Renouvellement de 13 bourses des pensionnaires des Centres de développement d'Athlétisme AADC Dakar, Maurice et Lomé Augmentation des mensualités des bourses de 10 à 12 mois.</p>				
	<p>Mise en œuvre des APEJ 2021-2022</p>	<p>Au total 269 jeunes talents sportifs éligibles à cet appui ont été identifiés dont 135 jeunes filles et 134 jeunes garçons</p>	<p>Dakar, Sénégal</p>	<p>Novembre Décembre</p>	<p>Burkina Faso, Cap vert, Cameroun, Cote d'Ivoire, Egypte Guinée, Madagascar Mali, Maurice, Niger RDC, Tchad, Togo, Sénégal</p>

	Club CONFEJES de Yaoundé	Cameroun : 20 athlètes et 5 entraîneurs Congo : 03 athlètes et 01 entraîneur Gabon : 02 athlètes et 01 entraîneur Tchad: 02 athlètes et 01 entraîneur	Yaoundé Cameroun	18-28 novembre 2021	Cameroun Congo Gabon Tchad
	Appui à la 42 ^{ème} Edition du Sabre National de lutte traditionnelle		Niamey, Niger	24 Décembre 2021 au 02 Janvier 2022	Tournoi National
Action n°11 : Appuis aux athlètes francophones pour leur participation aux grands évènements sportifs	Appui aux centres AADC DAKAR et AADC LOME	3 athlètes finalistes et médaillés au niveau continental et 3 athlètes ont battu leurs records personnels	Stage de perfectionnement en France Meeting de Poitiers Limoge Grand International CAA Meeting de Douala	Mai 22 Mai	3 athlètes boursiers CONFEJES du Centre AADC DAKAR 3 athlètes boursiers CONFEJES du Centre AADC LOME
Action n°21 : Formation des dirigeants sportifs à la professionnalisation du sport	Atelier de renforcement des capacités des kinésithérapeutes dans la prise en charge des athlètes au Mali	43 Kinésithérapeutes formés 7 Experts maliens	Bamako, Mali	17 -18 août	43 Kinésithérapeutes maliens 7 Experts maliens

Action n°23 : Formation d'entraîneurs nationaux permettant notamment de développer et/ou consolider les actions nationales de détection de talents	Séminaire de renforcement de capacités en faveur des entraîneurs nationaux et des Directeurs techniques nationaux	60 entraîneurs formés dont 24 entraîneurs admis au niveau 1 World Athletics et 06 admissibles au niveau 2 World Athletics	Ouagadougou , Burkina Abidjan, Côte d'Ivoire	18 au 29 septembre 26 au 31 août	36 entraîneurs burkinabés 1 expert burkinabé 24 entraîneurs ivoiriens 1 expert ivoirien
Action n° 19 : Appui aux dispositifs de défense de l'intégrité du Sport*	Webinaire sur l'antidopage pour les Responsables des Sports des pays membres de la CONFESJES	20 participants	Visioconférence	4 novembre	20 participants de 7 pays : Congo, Guinée, Côte d'Ivoire, Niger, Seychelles, Tunisie, Togo
Action 10 : identification, sélection et accompagnement contingents/grandes échéances internationales	Organisation du stage d'entraînement et de détection d'athlétisme (AADC Dakar, Lomé, Maurice)	Participation de 13 athlètes boursiers FFPO des centres AADC de Dakar, Lomé et Port- Louis	Dakar, Sénégal	25- 31 octobre	Madagascar (3 athlètes) Burkina Faso (1 athlète) Sénégal (1 athlète) Cameroun (1 athlète) Niger (1 athlète) Ile Rodrigues (2 athlètes) Congo (1 athlète) Togo (1 athlète) Mali (1 athlète) Bénin (1 athlète)
Action n°26 Accompagnement des Lauréats des Jeux de la Francophonie	Octroi de subvention et suivi des 15 lauréats identifiés en 2021	15 Lauréats	Dakar, Sénégal	Novembre Décembre	Burkina Faso Cameroun Cap vert Liban Sénégal Tchad Tunisie

ANNEXE

Etat d'exécution des principales décisions de la 38^{ème} Conférence ministérielle

A. Suivi des principales décisions de la Conférence

N° décision	Libellé de la décision	Structure de mise en œuvre	Mesures à prendre	Observations
Décision n°1/CONFJES/C38-2021 : Désignation des membres du Bureau	Président : Burkina Faso 1 ^{er} Vice-Président : Congo 2 ^{ème} Vice-Président : Royaume du Maroc Rapporteur : Mali Membres : Canada Nouveau-Brunswick, Canada Québec, Fédération Wallonie Bruxelles, France, Togo, Gabon, Egypte, Madagascar, Haïti.	SG		
Décision n°2/CONFJES/C38-2021 : Accueil des prochaines sessions ministérielles	La Conférence après concertations entre les Etats et gouvernements membres décide : - La 15 ^{ème} réunion du Bureau (2022) sera accueillie par le Mali ; La 39 ^{ème} Conférence ministérielle (2023) se tiendra au Congo .	SG		
Décision n°3/CONFJES/C38-2021 : Rapport d'activités	La Conférence adopte le rapport d'activités 2020 présenté par le Secrétariat général et apprécie la qualité du travail fourni au cours de cette année.	SG		
Décision n°4/CONFJES/C38-2021 : Rapport des Commissaires aux comptes	La Conférence adopte le rapport des Commissaires aux comptes et donne mandat au Secrétaire général de mettre en œuvre les recommandations figurant dans ledit rapport.	SG		
Décision n°5/CONFJES/C38-2021 : Quitus au Secrétaire général	La Conférence donne quitus : - à feu M. le Secrétaire général, Bouramah ALI HAROUNA, pour sa gestion du 1 ^{er} janvier au 2 août 2020 ;	SG DAF	Poursuite des efforts en matière de gestion des ressources et suivi des procédures	

	<ul style="list-style-type: none"> - à Monsieur Modibo TRAORE, Directeur des Programmes Jeunesse, chargé de l'intérim du Secrétariat général pour sa gestion du 15 septembre au 31 décembre 2020 ; - approuve les comptes et la gestion assurés par les cadres de la CONFEJES au titre de la gestion des affaires courantes pendant la période du 04 août au 14 septembre 2020 ; <p>félicite le Secrétariat général et l'invite à poursuivre les efforts visant une meilleure gestion des ressources et des procédures.</p>			
<p>Décision n°6/CONFEJES/C38-2021 : Rapport financier</p>	<p>La Conférence adopte le compte rendu financier 2020 présenté par le Secrétariat général.</p> <p>Face à la persistance des arriérés de cotisations et des contributions d'un groupe constant de pays, qui entache la présentation des comptes, elle mandate le Président en exercice et le Secrétariat général à examiner, avec les pays concernés, une ultime possibilité d'apurement en tenant compte des engagements qu'ils auront souscrits.</p>	SG DAF	<p>Une commission de réflexion chargée de proposer des solutions avait été mise en place sous la supervision du Conseiller technique. Les propositions relatives à l'apurement sont attendues.</p> <p>Par ailleurs, un ensemble de pays ayant plus de dix années d'arriéré de cotisation et 10 000 000 FCA au minimum a été identifié pour des actions ciblées.</p>	
<p>Décision n°7/CONFEJES/C38-2021 : Budget de fonctionnement</p>	<p>La Conférence adopte le budget de fonctionnement 2021 du Secrétariat général, selon rectificatif opéré au cours de la réunion de la CAF, équilibré en recettes et en dépenses à la somme de 275 179 100 FCFA, soit un budget égal à celui de 2020 (croissance zéro).</p> <p>Elle salue les efforts consentis dans la rationalisation de la gestion qui a permis d'optimiser les ressources et de renforcer les interventions en faveur des cibles.</p>	SG DAF	<p>Le processus de rationalisation des ressources se poursuit pour aboutir au respect des équilibres budgétaires</p>	
<p>Décision n°8/CONFEJES/C38-2021</p>	<p>La Conférence donne le quitus de la poursuite du budget d'équipement et d'investissement 2020 actualisé et planifié sur 02 ans par le Secrétariat général pour un</p>	SG/DAF	<p>La mise en œuvre du plan d'équipement de la CONFEJES sur la base du budget l'équipement. Les locaux ont connu un</p>	

: Budget d'équipement 2021	montant de 30 980 317 FCFA qui sera financé sur les revenus de placement. Elle salue le sens de l'ingénierie financière qui permet de générer et de mobiliser ces ressources extraordinaires.		aménagement et les meubles ont été mises à disposition de certains cadres. Du matériel informatique est amorti sera remplacé par de nouvelles. A ce jour, un montant de 12 189 550 soit 38% a été engagé et liquidé.	
Décision n°9/CONFESJES/C38-2021 : Bilan social 2020	La Conférence félicite le Secrétariat général pour les efforts continus de présentation et d'amélioration de cet outil. Elle adopte le bilan social 2020.	SG/DAF	Les outils d'élaboration du bilan social sont en évaluation pour permettre un meilleur rendu à travers une démarche inclusive avec le personnel.	
Décision n°10/CONFESJES/C38-2021 : Migration du placement à Terme	La Conférence félicite le Secrétariat général pour les mesures entreprises pour minimiser les risques sur les avoirs financiers de l'institution à la Banque Régionale des Marchés (BRM). Elle adopte la proposition de prendre toutes les mesures en vue de procéder au placement à terme de 200 000 000 FCFA dans d'autres banques.	DAF	Des courriers ont été envoyés à la BRM et des rencontres ont été organisées avec leurs responsables. Dans un premier temps, il fallait attendre la rémunération de l'intérêt qui a échu en juin permettant de disposer d'une somme de 18 250 000 dans les comptes de la CONFESJES. Dans le cadre de la sécurisation d'une partie des Fonds, une démarche a été entreprise auprès des banques et les taux de rémunération sont annoncés : : <ul style="list-style-type: none"> ▪ BOA 5.65% de taux d'intérêt ▪ BDK 5.75% de taux d'intérêt Par ailleurs il faut noter que la prise en compte des notations des banques sera effective dans le choix final.	
Décision n°11/CONFESJES/C38-2021 : Annonce des contributions au Fonds Commun	Les annonces de contribution suivantes ont été faites en séance et devront faire l'objet d'une confirmation écrite adressée au Secrétariat général : -Canada-Québec : 105.000 Dollars ; -France : 611.000 Euros ; -Mali : 5.000.000 FCFA.	DAF	Les contributions des pays concernés ont été débloquées et d'autres sont toujours attendues.	

Décision n°12/CONFES/C38-2021 : Programmation 2021	La Conférence adopte la programmation 2021, félicite le Secrétariat général et lui donne mandat de procéder aux adaptations nécessaires en fonction de l'enveloppe financière disponible.		-	-
Décision n°13/CONFES/C38-2021 : Evaluation à mi-parcours de la programmation quadriennale 2019-2022	La Conférence félicite le Secrétariat général pour les efforts fournis au cours de ces deux premières années de la programmation quadriennale 2019-2022. Elle encourage le Secrétariat général à poursuivre ces efforts et à mener une évaluation à mi-parcours en 2021 aux fins de mieux apprécier l'efficacité de la programmation quadriennale 2019-2022.	CT	Activité planifiée et non budgétisée. Il faudra envisager un réaménagement du budget du programme 1 et mener l'activité avant la prochaine réunion du bureau prévue à Bamako en 2021	Nouvelles instructions ont été données de prendre contact avec un consultant et aussi d'évaluer le coût de l'activité
Décision n° 14 /CONFES/C38-2021 : Réformes institutionnelles	La Conférence prend acte des neuf (09) propositions de réformes institutionnelles issues des travaux du groupe de réflexion qui a été mis en place par le Secrétariat général. Elle invite le Secrétariat général à finaliser le processus dans les meilleurs délais et à soumettre le document final aux Etats et gouvernements membres pour validation.	CT	En cours de réalisation avec la tenue de 2 réunions du groupe de travail sur l'harmonisation des réformes sur les 4 rencontres prévues Activités qui se réalisent sans l'appui d'un consultant	La France sollicite l'implication de la nouvelle Secrétaire générale et aussi la mise à contribution de la Cellule juridique de l'OIF.
Décision n°15 /CONFES/C38-2021 : Règlement des arriérés de cotisations	La Conférence prend acte du rapport provisoire sur les arriérés de cotisation. Elle invite le Secrétariat général à finaliser le processus dans les meilleurs délais et à soumettre le document final aux Etats et gouvernements membres pour validation.	SG/CT	En cours de réalisation	
Décision n°16 /CONFES/C38-2021 : Décorations	La Conférence prend acte du rapport provisoire sur les décorations. Elle invite le Secrétariat général à finaliser le processus dans les meilleurs délais et à soumettre le document final aux Etats et gouvernements membres pour validation.	CT	Réalisée	La version finale a été envoyée aux différents EGM et reste sa soumission à une instance de validation de la CONFES (Bureau ou CM).

Décision n° 17 /CONFEJES/C38-2021 : Audit organisationnel	La Conférence prend acte du rapport provisoire de l'audit organisationnel. Elle invite le Secrétariat général à finaliser le processus dans les meilleurs délais et à soumettre le document final aux Etats et gouvernements membres pour validation.	CT/DAF	En cours de réalisation avec l'intégration des recommandations du rapport d'audit au niveau des travaux de travail sur l'harmonisation des réformes.	
Décision n°18 /CONFEJES/C38-2021 : Harmonisation des réformes	La Conférence prend acte des rapports des groupes de travail sur : <ul style="list-style-type: none"> - les textes fondamentaux ; - les arriérés de cotisations et les décorations et ; - le rapport provisoire sur l'audit organisationnel. <p>La Conférence recommande au Secrétariat général, la mise en place d'un groupe de travail regroupant des représentants des Etats et gouvernements membres, afin d'harmoniser les différentes propositions en vue de textes fondamentaux cohérents.</p>	CT	En cours de réalisation avec déjà la mise en place du groupe de travail avec les représentants des EGM avec déjà la tenue des 2 premières sur les 4 prévues pour le processus.	
Décision n° 19 /CONFEJES/C38-2021 : Livre du Cinquantenaire de la CONFEJES	La Conférence félicite le Secrétariat général pour les dispositions prises avec le recrutement d'un consultant pour la rédaction du livre du Cinquantenaire. La Conférence demande au Secrétariat général de poursuivre avec le consultant, dans le délai proposé, les investigations tendant à retracer les péripéties de l'évolution de l'institution, en vue d'une meilleure production.	CT/DAF	En cours de réalisation	Le délai supplémentaire demandé par le consultant est largement dépassé et le draft zéro n'est toujours pas remis à la CONFEJES.
Décision n° 20 /CONFEJES/C38-2021 : Formation des cadres	La Conférence approuve le travail abattu par le Secrétariat général dans sa mission d'appui à la formation des cadres. Elle l'invite à poursuivre son action et essayer de trouver des réponses ou d'initier des démarches pour la réalisation des recommandations en vue de l'excellence et de la performance des Instituts.	CT	En cours de réalisation. La tenue de la session 2021 de la CCFPC a fait de fortes recommandations surtout concernant le prix du jeunes chercheur et le parachèvement du système LMD dans les INJS.	Instructions données pour avoir trois prix du jeune chercheur avec le montant de 5 ; 3 et 2 millions.
Décision n° 21 /CONFEJES/C38-2021 : Participation des femmes	La Conférence prend acte des recommandations, du rapport général de la réunion du bureau du groupe de travail pour la promotion et la participation des femmes	DPJA/DE PSA	En cours de réalisation	

<p>et des jeunes filles aux activités de jeunesse, sports et loisirs</p>	<p>et des jeunes filles aux activités de jeunesse, de sport et de loisir, du 25 novembre 2020.</p> <p>Elle invite les Etats et gouvernements membres à intégrer dans les programmes d'activités des départements ministériels les activités de la déléguée nationale GT'CF pour permettre la bonne exécution de sa mission.</p> <p>Elle invite le Secrétariat général à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - continuer les évaluations périodiques de la prise en compte du genre dans les secteurs de jeunesse, de sport et de loisirs dans les Etats et Gouvernements Membres ; - poursuivre le renforcement des capacités des déléguées nationales en vue de leur permettre d'assurer, de façon optimale, le portage de la problématique de la participation féminine dans les secteurs jeunesse, sport et loisir. 			
<p>Décision n° 22 /CONFEJES/C38-2021 : Consultation de la jeunesse pour le cinquantenaire de la Francophonie</p>	<p>La Conférence apprécie l'implication effective de la CONFEJES dans l'organisation de la consultation jeunesse pour le cinquantenaire de la Francophonie.</p> <p>Elle invite le Secrétariat général à partager les conclusions de la consultation et les Etats et Gouvernements membres à s'approprier des résultats dans la perspective des politiques publiques de jeunesse.</p>	DPJ	Diverses correspondances à envoyer aux EGM du Sud	
<p>Décision n° 23 /CONFEJES/C38-2021 : 18ème Sommet de la Francophonie en Tunisie</p>	<p>La Conférence a pris acte de la tenue du 18^{ème} Sommet de la Francophonie, les 20 et 21 novembre 2021 à Djerba en Tunisie et le maintien de la thématique retenue : « Connectivité dans la diversité : le numérique, vecteur de développement et de solidarité dans l'espace francophone ».</p>	SG/CT/D J	Salon des jeunes entrepreneurs à organiser en marge du Sommet de la Francophonie	Sélection des jeunes entrepreneurs en cours

	La Conférence invite le Secrétariat général à œuvrer pour une participation effective de la CONFEJES à ce sommet et à l'appropriation du thème par les jeunes francophones.			
Décision n° 24 /CONFEJES/C38-2021 : Appel à projets « Femme-Sport-Santé »	La Conférence félicite le Secrétariat général pour l'exécution de ce projet pilote et l'invite à prendre les dispositions nécessaires à la poursuite de ce programme. Elle l'encourage à maintenir l'Appel à Projets « Femme-Sport-Santé » dans les programmations ultérieures.	DEPS	Différentes lettres pour la soumission à l'appel à projets Mise en place du jury de sélection Sélection des associations Mise en place du budget	Les résultats de l'Appel à projets « Femme- Sport-Santé » 2021 ont été publiés sur notre site internet confejes.org
Décision n° 25 /CONFEJES/C38-2021 : Bourses FFPO	La Conférence félicite, le Secrétariat général et l'ensemble des pays bailleurs, pour la continuité des bourses du Fonds Francophone de Préparation Olympique (FFPO). La Conférence, considérant la forte demande des Etats et Gouvernements membres pour ce programme afin de pallier les disparités entre les athlètes francophones, exhorte le Secrétariat général, à prospecter les voies et moyens pour une augmentation du nombre de boursiers et des mensualités des bourses, pour une préparation de qualité de l'ensemble des pensionnaires des différents centres.	DEPS	Les bourses ont été rallongées sur une période de douze (12) mois au lieu de dix (10) précédemment.	Octroi de 13 bourses FFPO
Décision n° 26 /CONFEJES/C38-2021 : Frais de suivi des coordonnateurs APEJ	La Conférence félicite le Secrétariat général pour cette initiative et l'invite à prendre les dispositions nécessaires pour la détermination du montant de la prime à accorder.	DPJ	En cours de réalisation	Le processus du dispositif des APEJ 2020-2021 a été lancé.
Décision n° 27 /CONFEJES/C38-2021 : Plaidoyer sur les fonds	La Conférence félicite le Secrétariat général pour cette initiative et invite l'ensemble des Etats et Gouvernements membres à s'inscrire dans cette	DEPS	Réalisé	Le plaidoyer fait à travers une correspondance à tous les EGM

nationaux de développement du sport	démarche de mobilisation de financements alternatifs et innovants en faveur du sport.			
Décision n° 28 /CONFEJES/C38-2021 : Colloque international de Yaoundé sur la problématique du développement du sport pour personnes en situation de handicap en Afrique francophone	La Conférence félicite le Secrétariat général pour sa participation au colloque et l'invite à prendre toutes les dispositions utiles et nécessaires avec le Conseil Exécutif des Jeux des Personnes spéciales de l'Afrique francophone pour la réhabilitation et l'organisation des 1ers Jeux prévus en 2021 au Cameroun.	DEPS	Réalisé	La première édition des Jeux pour Personnes Spéciales s'est tenue du 7 au 12 Juin 2021 à Yaoundé.
Décision n° 29 /CONFEJES/C38-2021 : Financement des projets du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes (PPEJ)	<p>La Conférence prend acte du rapport général du Comité Technique de Sélection et d'Orientation du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes (CTSO/PPEJ), du 30 octobre 2020.</p> <p>La Conférence se réjouit de l'utilisation effective de la totalité de la somme affectée, au moment de la réunion du CTSO, pour le financement des projets des jeunes de l'année 2020 et du paiement des incitatifs sur le budget de l'année 2021. La Conférence invite le Secrétariat général, à adopter ces mesures pour les prochaines réunions du CTSO et le financement des projets de jeunes.</p>	DPJ	Mise en œuvre des différentes dispositions.	<p>- Tout le financement prévu a été affecté aux 116 projets retenus.</p> <p>- Les incitatifs seront payés sur le budget de cette année.</p>
Décision n° 30 /CONFEJES/C38-2021 : Subvention des projets du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes (PPEJ)	<p>La Conférence prend acte des recommandations du Comité Technique de Sélection et d'Orientation du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes (CTSO/PPEJ), du 30 octobre 2020.</p> <p>Elle décide de baisser le montant maximal de financement à 3 000 000 FCFA, soit 4 574 euros, afin de permettre d'avoir des projets redimensionnés avec des budgets adéquats.</p>	DPJ	Diverses correspondances aux EGM du Sud	Les critères de sélections des projets PPEJ ont été respectés et appliqués par les membres du CTSO/PPEJ au cours de leur réunion, tenue à

				Bamako du 16 au 20 août.
Décision n° 31 /CONFEJES/C38 -2021 : Mécanisme de suivi des projets PPEJ et formation des coordonnateurs	<p>La Conférence :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ apprécie les actions menées par le Secrétariat général et ses partenaires, dans le cadre de la finalisation du mécanisme de suivi ; ➤ invite le Secrétariat général et ses partenaires, à disséminer le mécanisme de suivi ; ➤ invite le Secrétariat général à organiser au profit des coordonnateurs PPEJ, des sessions de renforcement des capacités en prenant en compte les résultats des travaux sur le mécanisme de suivi en vue d'une meilleure appropriation. 	DPJ	Session de renforcement des capacités des coordonnateurs nationaux du PPEJ organisée à Dakar au Sénégal, du 27 septembre au 01 octobre.	Participation de dix-sept (17) pays en présentiel et de quatre (4) pays en virtuel.
Décision n° 32 /CONFEJES/C38 -2021 : Missions de suivi des projets du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes (PPEJ)	<p>La Conférence :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ salue les missions de suivi effectuées dans certains pays ; ➤ invite le Secrétariat général à poursuivre les missions de suivi dans les pays où elles n'ont pas encore été effectuées, en tenant compte des projets financés les cinq (05) dernières années. 	DPJ	<p>Missions de suivi organisées dans les pays suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tchad : du 28 au 30 mars - Côte d'Ivoire : du 28 juin au 1^{er} juillet ; - Mauritanie : du 03 au 07 juillet. 	
Décision n° 33 /CONFEJES/C38-2021 : Eligibilité des pays et financement des projets du PPEJ	<p>La Conférence prend acte du rapport général du Comité Technique de Sélection et d'Orientation du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes (CTSO/PPEJ), du 30 octobre 2020.</p> <p>Elle invite le Secrétariat général, dans le cadre de la sélection des projets au cours de la réunion du CTSO, à considérer pour l'éligibilité des pays :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ que les pays devront être en règle de leurs cotisations statutaires et ; 	DPJ	Diverses correspondances aux EGM du Sud	Les critères d'éligibilité ont été respectés et appliqués par les membres du CTSO/PPEJ.

	➤ de leur contribution au PPEJ de l'année en cours, avant la réunion annuelle du Comité Technique de Sélection et d'Orientation du PPEJ.			
Décision n° 34/CONFESJES/C38-2021 : Nomination du Secrétaire général	La Conférence, après en avoir délibéré, nomme Madame Louissette Renée THOBI épouse ETAME-NDEDI du Cameroun, au poste de Secrétaire général pour un mandat de quatre (4) ans renouvelables une fois à compter du 31 août 2021.	SG		
Décision n° 35/CONFESJES/C38-2021 : Confirmation de nomination d'un Conseiller Technique et prise de service au Secrétariat général	La Conférence, conformément à la décision n°45/CONFESJES/B14-2020, confirme la nomination au Secrétariat général, après la période d'essai de six (6) mois, de Monsieur Maïssa DIAO (Sénégal), au poste de Conseiller Technique/Jeunesse, pour un premier mandat de deux (2) ans, renouvelable une fois.	SG		
Décision n° 36/CONFESJES/C38-2021 : Confirmation des nominations et prise de service au Secrétariat général	La Conférence, conformément aux décisions n°46 et 48/CONFESJES/B14-2020, confirme les nominations des cadres au Secrétariat général, après la période d'essai de six (6) mois. Il s'agit de : - Monsieur Abdoul Rachid ABDOUL BAKI (Niger), au poste de Directeur des Programmes EPS/Sport, pour un premier mandat de trois (3) ans renouvelables une fois ; - Madame Amélé Djatougbe Nathalie NOAMESHIE (Togo), au poste de Directrice Adjointe des Programmes EPS/Sport, pour un premier mandat de trois (3) ans, renouvelable une fois. - Madame Fatoumata SYLLA GUEYE (Seychelles), au poste de Directrice Adjointe des Programmes Jeunesse, pour un second et dernier mandat de trois (3) ans.	SG		
Décision n°37 /CONFESJES/C38-2021 :	La Conférence décide de prolonger l'intérim au poste de Directeur Administratif et Financier assuré par,	SG		

Intérim au poste de Directeur Administratif et Financier	Madame Christine Gabrielle METI Epse ZE (Cameroun), jusqu'au recrutement et la prise de service du futur DAF.			
Décision n° 38 /CONFEJES/C38-2021 : Recrutement du Directeur Administratif et Financier (DAF) et Directeur Administratif et Financier Adjoint (DAFA)	La Conférence invite le Secrétariat général, à procéder sans délai, au recrutement du Directeur Administratif et Financier (DAF) et du Directeur Administratif et Financier Adjoint (DAFA), à travers l'appel à candidature aux cadres internationaux et locaux des Etats et gouvernements membres.	SG		
Décision n°39 /CONFEJES/C38-2021 : Intérim du Secrétaire général de la CONFEJES	La Conférence décide de confier l'intérim du Secrétaire général à Monsieur Modibo TRAORE, Directeur des Programmes Jeunesse, pour terminer le mandat de feu Bouramah ALI HAROUNA, jusqu'à la prise de service de la nouvelle Secrétaire générale de la CONFEJES.			
Décision n° 40 /CONFEJES/C38-2021 : Décoration au Rang de Commandeur	<p>La Conférence constate la fin de mandat de Monsieur Bouramah ALI HAROUNA, survenue de suite de décès à Dakar au Sénégal le 03 août 2020.</p> <p>Elle félicite le Niger pour la mise à disposition de ce haut cadre, à qui la CONFEJES reconnaît le mérite d'avoir, au prix d'efforts appréciables, relevé haut le prestige de notre institution pendant l'exercice de ses fonctions.</p> <p>La Conférence décide d'élever feu Bouramah ALI HAROUNA, au rang de Commandeur de l'Ordre International de la CONFEJES, à titre posthume.</p>	SG		

B. Suivi des recommandations des Commissaires aux comptes

N°	Libellé de la décision	Structure de mise en œuvre	Mesures à prendre	Observations
Recommandations en cours de mise en œuvre reconduites en 2021 :				
1	<p>a) Poursuivre la démarche d'évaluation de l'ensemble des agents de la CONFEJES (cadres internationaux et agents de recrutement local) en améliorant les documents utilisés, en définissant les objectifs à atteindre et en précisant les critères d'appréciation des résultats obtenus.</p> <p>b) adapter l'organigramme et certaines fiches de postes à l'évolution des métiers et à la charge de travail effective au sein du Secrétariat général de la CONFEJES.</p>	DAF	<p>a) le processus d'évaluation va démarrer pour l'exercice budgétaire 2022. Des lettres de missions seront remises au personnel (cadres internationaux et agents de recrutement local) et assortie d'évaluation en fin d'année. Les travaux d'évaluations menés par des experts externes n'ont pas été concluants.</p> <p>b) une relecture de l'organigramme et assortie de définition de postes adaptés sera proposé en conférence des ministres pour adoption.</p>	En cours d'exécution
2	Demander en 2021 les propositions tarifaires de nouvelles agences de voyages pour les comparer avec les prix de l'agence actuelle ; passer un nouveau marché avec deux à trois d'entre elles pour avoir plus de choix selon les destinations et les compagnies aériennes, réduire ainsi le coût des billets d'avion et éviter une dépendance vis-à-vis d'un seul fournisseur ; formaliser les résultats de ces mesures.	DAF	Conformément à la recommandation, une mise en concurrence et établie à travers trois agences. Cette procédure permet de faire des options tenant compte des prix des billets pour une rationalisation des frais de voyage.	Exécuté
3	Compte tenu des difficultés rencontrées depuis 2018 avec la banque BRM auprès de laquelle la CONFEJES dispose d'un compte courant et d'un placement à terme, de 300 000 000 FCFA rechercher d'autres banques plus fiables susceptibles d'offrir des conditions financières comparables et transférer la totalité du dépôt à terme à d'autres banques ; diversifier en tout état de cause le portefeuille de placements pour minimiser le risque.	DAF	Des démarches ont été entreprises auprès de six (06) banques pour une appréciation des taux. Il ressort de cet exercice que le meilleur taux a été proposé par la BOA pour un niveau de 5,65% ce taux serait évolutif en fonction du capital à placer. Comme stratégie, au regard des difficultés de trésorerie de la BRM, il a été retenu de proposer une traite avalisée au profit de la BOA. Cette opération se déroulera au premier trimestre 2022.	En cours d'exécution
Recommandations nouvelles pour 2021 :				
4	Compléter les Textes fondamentaux pour permettre au Président en exercice, dès la constatation de la vacance du poste de Secrétaire général, de désigner rapidement un cadre chargé de l'intérim afin	DAF	Le processus des réformes institutionnelles étant encore en cours dans l'institution, il est projeté une retraite des cadres et expert pour les travaux de finalisation.	En cours d'exécution

	d'assurer la continuité des affaires courantes de l'institution dans l'attente d'une réunion ministérielle extraordinaire.			
5	<p>a) Face aux difficultés récurrentes de recrutement de cadres internationaux à la direction administrative et financière, envisager de pourvoir le poste de directeur administratif et financier adjoint par un agent de recrutement local, recruté sur la base d'un contrat à durée indéterminée, à l'issue d'une période d'essai ;</p> <p>b) Comblent le poste de directeur administratif et financier, vacant depuis avril 2019, par le recrutement d'un cadre international</p> <p>c) Organiser, à titre transitoire, jusqu'à la nomination d'un nouveau responsable, les responsabilités administratives, financières et en matière de ressources humaines au sein de la CONFÉJES, l'intérim assuré par Mme METI épouse ZE, prenant fin à l'issue de la Conférence ministérielle prévue du 23 au 27 février 2021.</p>	DAF	<p>Le recrutement des cadres administratif et financier a été réalisé et les résultats publiés. Les nouveaux cadres ont pris service.</p> <p>La question d</p>	Exécuté
6	Imputer dès 2021 la rémunération de l'ensemble des agents en contrat à durée déterminée au poste « charges de personnel » du budget de fonctionnement et non au poste « honoraires » ou au budget des programmes.	DAF	Cette recommandation est prise en charge	Exécutée